

PREZENTACJA WYNIKOWA  
2025



30.04.2026 r.

Niniejszy dokument został przygotowany przez ML System S.A. („ML SYSTEM”) z siedzibą w miejscowości Zaczernie nr 190G (36-062), wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem 0000565236, NIP 5170204997, REGON 180206288, kapitał zakładowy 7 381 091 zł, w całości wpłacony.

ML SYSTEM nie przewiduje, by niniejszy dokument podlegał zmianie, aktualizacji lub modyfikacji w celu przedstawienia zmian zaistniałych po dniu jego publikacji, o ile nie będzie to wymagane przez właściwe przepisy prawa.

Oświadczenia dotyczące przyszłości zawarte w niniejszym dokumencie, w szczególności takie jak przewidywania co do przychodów czy rozwoju grupy kapitałowej ML SYSTEM („Grupa ML SYSTEM”), zostały ustalone na podstawie szeregu założeń, oczekiwań oraz projekcji, a w związku z tym obarczone są ryzykiem niepewności i mogą ulec zmianie pod wpływem czynników zewnętrznych jak i wewnętrznych i nie należy traktować ich jako wiążących prognoz. Ani ML SYSTEM, ani osoby działające w jej imieniu, w szczególności członkowie Zarządu ML SYSTEM, doradcy ML SYSTEM, ani jakiegokolwiek inne osoby nie udzielają zapewnienia, że przewidywania dotyczące przyszłości zostaną spełnione, w szczególności nie gwarantują zgodności przyszłych wyników lub wydarzeń z tymi oświadczeniami jak również tego, że przyszłe wyniki ML SYSTEM nie będą się istotnie różnić od przewidywanych. Informacje i dane zawarte w niniejszym dokumencie nie stanowią w szczególności przyrzeczenia ML SYSTEM dotyczącego osiągnięcia określonych wyników finansowych przez Grupę ML SYSTEM ani określonego poziomu wyceny Grupy ML SYSTEM w przyszłości.

Istotnym zmianom mogą podlegać informacje zamieszczone w niniejszym dokumencie. ML SYSTEM nie przewiduje, by niniejszy dokument podlegał zmianie, aktualizacji lub modyfikacji w celu przedstawienia zmian zaistniałych po dniu jego publikacji, o ile nie będzie to wymagane przez właściwe przepisy prawa.

Niniejszy dokument ma charakter wyłącznie informacyjny, nie stanowi oferty ani zaproszenia do składania ofert w rozumieniu odpowiednio art. 66 i art. 71 ustawy z dnia 23 kwietnia 1964 r. Kodeks cywilny (Dz. U. z 1964 r. Nr 16 poz. 93 z późn. zm.), w szczególności oferty ani zaproszenia do nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych ML SYSTEM ani też zachęty do składania ofert nabycia lub zapisu na papiery wartościowe ML SYSTEM, ani też oferty publicznej papierów wartościowych ML SYSTEM w rozumieniu art. 2 lit. d Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/1129 z dnia 14 czerwca 2017 r. w sprawie prospektu, który ma być publikowany w związku z ofertą publiczną papierów wartościowych lub dopuszczeniem ich do obrotu na rynku regulowanym oraz uchylecia dyrektywy 2003/71/WE (Dz.U.UE.L.2017.168.12).

Niniejszy dokument nie stanowi informacji o papierach wartościowych ML SYSTEM i warunkach ich nabycia lub objęcia stanowiącej wystarczającą podstawę do podjęcia decyzji o nabyciu lub objęciu tych papierów wartościowych. Niniejszy dokument nie podlega dystrybucji w Stanach Zjednoczonych Ameryki, Australii, Kanadzie, Republice Południowej Afryki ani Japonii.

Informacje i dane zawarte w niniejszym dokumencie są udostępniane wyłącznie w celach informacyjnych i nie powinny stanowić podstawy do podjęcia decyzji inwestycyjnej. Treść niniejszego dokumentu nie stanowi rekomendacji, opinii ani analizy inwestycyjnej, prawnej, księgowej lub podatkowej.

Każda osoba będąca w posiadaniu niniejszego dokumentu jest odpowiedzialna za przeprowadzenie własnej analizy informacji zawartych lub wymienionych w niniejszym dokumencie oraz za dokonanie oceny merytorycznej i ryzyk związanych z informacjami opisanymi w niniejszym dokumencie.

Wszelka odpowiedzialność ML SYSTEM, osób działających w jej imieniu, w szczególności członków Zarządu ML SYSTEM, doradców ML SYSTEM, pracowników i współpracowników wyżej wymienionych osób oraz jakiegokolwiek innych osób w związku z niniejszym dokumentem i zawartymi w nim informacjami jest wyłączona. Wyżej wymienione osoby nie ponoszą żadnej odpowiedzialności za decyzje inwestycyjne osoby, w której posiadaniu znajduje się niniejszy dokument lub która miała, choćby pośrednio, dostęp do jej treści, i ich skutki, w szczególności za poniesione przez taką osobę szkody (zarówno za rzeczywistą stratę, jak i utracone korzyści).



ML System S.A., jako twórca know-how, pełni w Grupie rolę jednostki dominującej, producenta i dostawcy. Spółki zależne wchodzące w skład Grupy Kapitałowej ML System S.A. pełnią rolę wspomagającą w zakresie dystrybucji produktów i technologii ML System S.A. na rynkach zagranicznych oraz krajowym rynku detalicznym i hurtowym.

Spółka ML System S.A na dzień bilansowy posiada bezpośrednio i pośrednio 100% udziałów w kapitale spółek zależnych.



Spółka realizuje kompleksowe inwestycje fotowoltaiczne „pod klucz” w kraju i za granicą



Globalna i lokalna dystrybucja fotowoltaicznej dachówki ceramicznej



Krajowa i zagraniczna dystrybucja wystandaryzowanych fotowoltaicznych płyt elewacyjnych



Sprzedaż rozwiązań BIPV na wymiar: moduły, żaluzje fotowoltaiczne, szkło z powłokami kwantowymi



Dystrybucja rozwiązań ML System w krajach skandynawskich



Dystrybucja rozwiązań ML System w U.S.A

\*Stan na dzień bilansowy

**40**

tys. m<sup>2</sup>

Powierzchnia zakładu produkcyjnego zlokalizowanego w Zaczerniu na podkarpaciu

**31**

krajów

Rozwój sprzedaży eksportowej od 2018 r.

**20**

Aktywnych patentów

**279**

Pracowników etatowych

**Backlog\***

**234** mln PLN

Ponad

**20 000**

Zrealizowanych projektów

**ML**<sup>®</sup>  
SYSTEM



Producent kompletnych systemów BIPV oferujący: moduły, fasady, panele elewacyjne, żaluzje, dachówki, komponenty, systemy mocowań, automatykę.



Certyfikacja produktów zgodna z nowymi wymaganiami Dyrektywy Budynkowej w zakresie wymagań budowlanych i energetycznych i ppoż



Wysoki stopień niezależności od zewnętrznych dostawców komponentów instalacji



Szeroko rozwinięte kompetencje B+R w zakresie nanotechnologii

# BIPV

Fotowoltaika Zintegrowana z Budownictwem

**1** Produkt

**1** Montaż

**2** Funkcje

Akademik Osijek, Chorwacja

## SPÓŁKA PRODUKCYJNA



KNOW-HOW | PRODUKCJA | PATENTY | ŚRODKI TRWAŁE W POSTACI BUDYNKÓW I MASZYN  
CUW (CENTRUM USŁUG WSPÓLNYCH MARKETING)

 [mlsystem.pl](http://mlsystem.pl)

## SPÓŁKI DYSTRYBUCYJNE



FOTOWOLTAICZNE  
DACHÓWKI CERAMICZNE

Produkt  
standaryzowany

 [photonroof.eu](http://photonroof.eu)



FOTOWOLTAICZNE PŁYTY  
ELEWACYJNE

Produkt  
standaryzowany

 [photonwall.eu](http://photonwall.eu)



FOTOWOLTAIKA  
ZINTEGROWANA  
Z BUDOWNICTWEM

Produkt  
na wymiar

 [ml-bipv.eu](http://ml-bipv.eu)

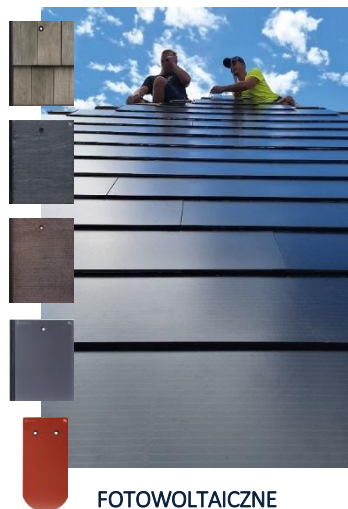
## SPÓŁKA WYKONAWCZA



PROFESJONALNE  
WYKONAWSTWO  
INSTALACJI PV I BIPV

Usługa  
inżynierska

 [mlsystemplus.pl](http://mlsystemplus.pl)



FOTOWOLTAICZNE  
DACHÓWKI CERAMICZNE

Zrealizowane w 2025

**1 716** m<sup>2</sup>



FOTOWOLTAICZNE PŁYTY  
ELEWACYJNE

**11 081** m<sup>2</sup>



FOTOWOLTAIKA ZINTEGROWANA  
Z BUDOWNICTWEM  
ORAZ SZYBY AKTYWNE

**5 429** m<sup>2</sup>

Zlecenia produkcyjne  
na 2026\*

**3 330** m<sup>2</sup>

**55 271** m<sup>2</sup>

**9 548** m<sup>2</sup>

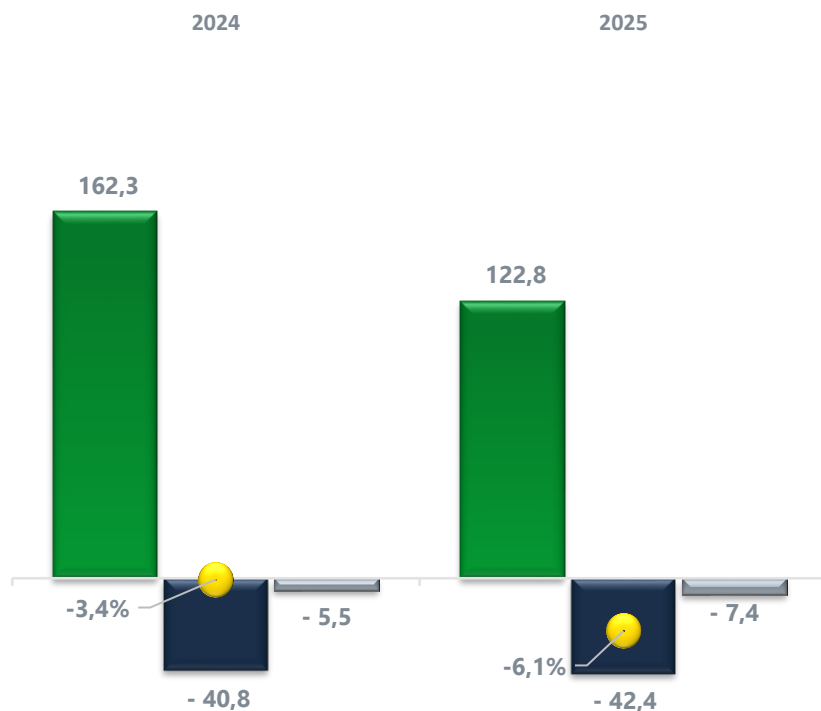
Zgodnie z opublikowaną strategią, Spółka konsekwentnie zwiększa udział produktów standaryzowanych w portfelu zamówień

\*Stan na dzień bilansowy



## Wyniki finansowe

# Przychody ze sprzedaży, wynik netto, wynik i marża EBITDA 2024 vs 2025



■ przychody ze sprzedaży ■ zysk / strata netto ■ EBITDA\* ● rentowność EBITDA\*\*

- Przychody ze sprzedaży w 2025 wyniosły 122,8 mln PLN, zaś w analogicznym okresie 2024 wyniosły 162,3 mln PLN.
- Wynik netto wyniósł -42,4 mln PLN, wobec -40,8 mln PLN w 2024 r.
- W 2025 Grupa osiągnęła wynik EBITDA\* -7,4 mln PLN
- Rentowność EBITDA\*\* wynosi -6,1 %

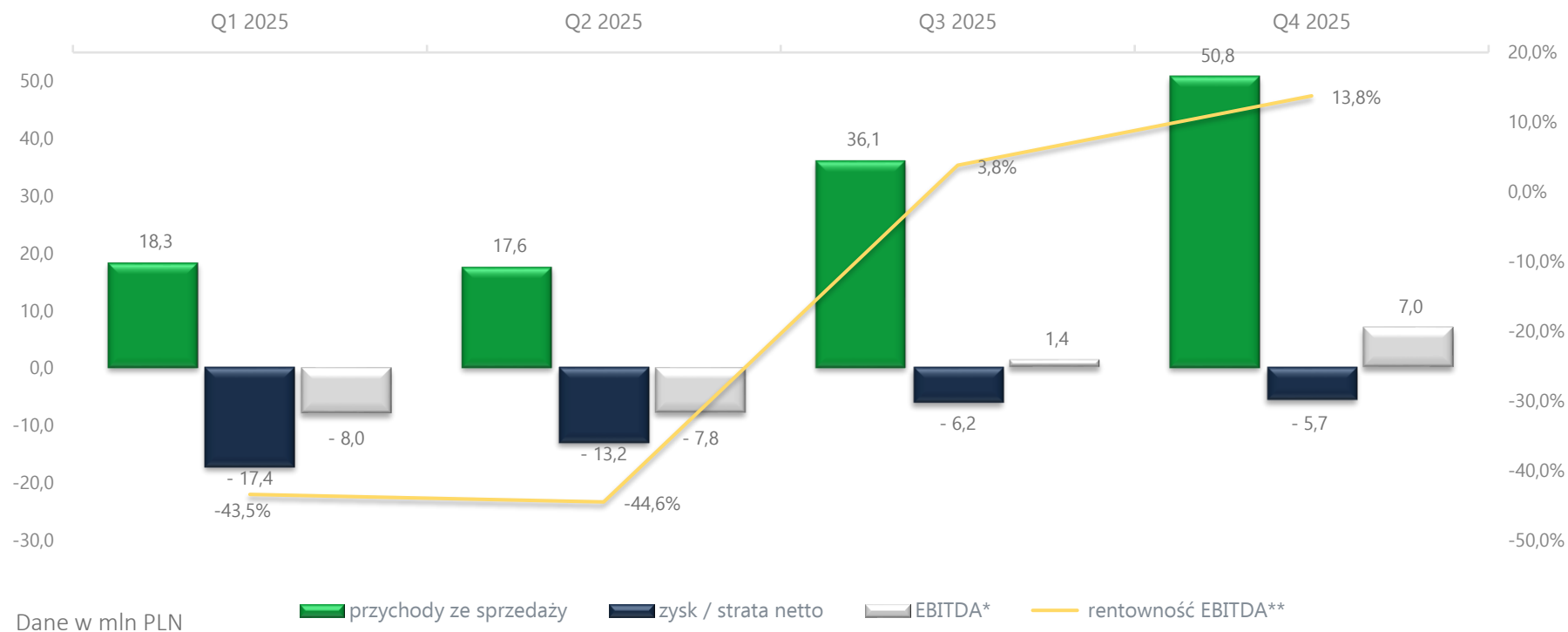
W skali roku 2025 EBITDA i marża EBITDA przyjmują wartość ujemną, natomiast w Q3 i Q4 2025 wartości są dodatnie, tj. w 3Q 2025 - 1,4 mln PLN wyniku EBITDA oraz 3,8% marży EBITDA, natomiast w 4Q 2025 wartość 7 mln PLN wyniku EBITDA oraz 13,8% marży EBITDA, pokazując tym samym trend wzrostowy.

\*EBITDA definiowana jako Zysk/Strata z działalności operacyjnej powiększony o wartość amortyzacji

\*\* Rentowność EBITDA definiowana jako stosunek EBITDA do przychodów ze sprzedaży ogółem

# Przychody ze sprzedaży, wynik netto, wynik EBITDA w ujęciu kwartalnym 2025

Uwolnienie dodatkowego kapitału obrotowego od czerwca 2025  
wpłynęło na polepszenie wyników w Q3 i Q4 2025

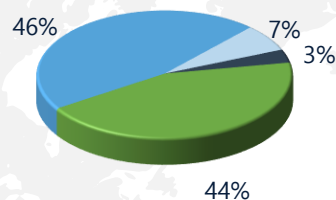


\* EBITDA definiowana jako Zysk/Strata z działalności operacyjnej powiększony o wartość amortyzacji

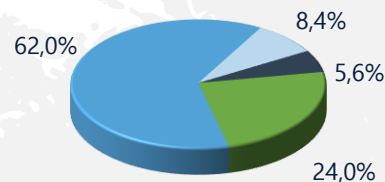
# Struktura sprzedaży 2024 vs 2025

## Struktura sprzedaży

2024



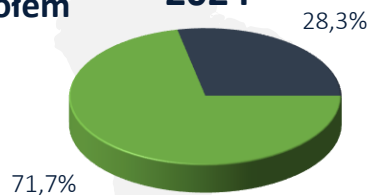
2025



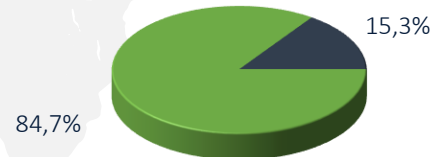
- sprzedaż produkcji przemysłowej
- usługi kontraktowe
- handel
- B+R i pozostałe

## Udział sprzedaży eksportowej vs sprzedaży ogółem

2024

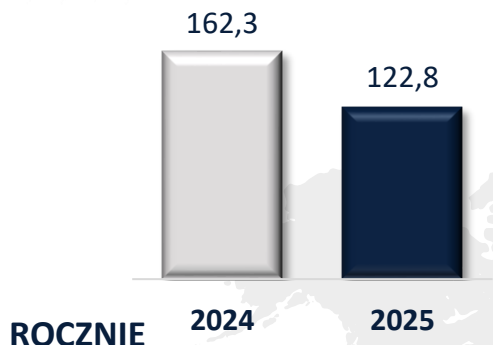


2025



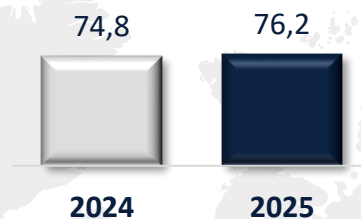
- sprzedaż krajowa
- sprzedaż eksportowa

# Wybrane dane 2024 vs 2025



ROCZNIE

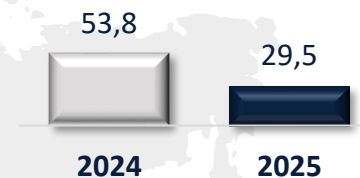
Przychody ze sprzedaży  
(mIn PLN)



2024

2025

Przychody ze sprzedaży usług  
kontraktowych  
(mIn PLN)

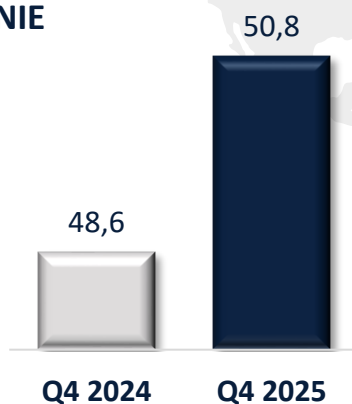


2024

2025

Przychody ze sprzedaży  
produkcji przemysłowej  
(mIn PLN)

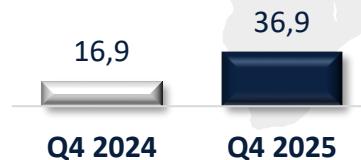
KWARTALNIE



Q4 2024

Q4 2025

Przychody ze sprzedaży  
(mIn PLN)



Q4 2024

Q4 2025

Przychody ze sprzedaży usług  
kontraktowych  
(mIn PLN)

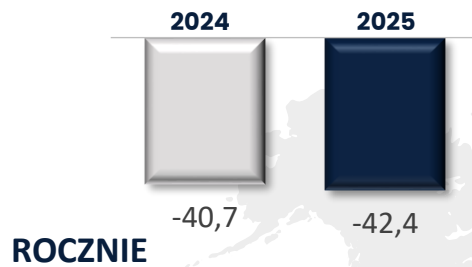


Q4 2024

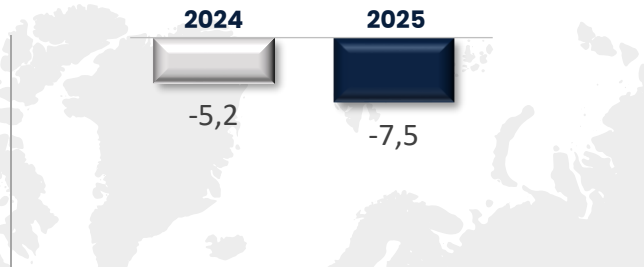
Q4 2025

Przychody ze sprzedaży  
produkcji przemysłowej  
(mIn PLN)

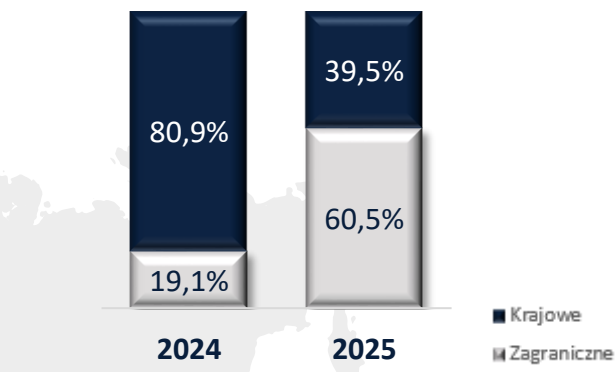
# Wybrane dane 2024 vs 2025



**Strata NETTO**  
(mln PLN)

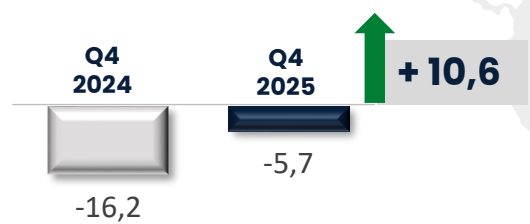


**EBITDA**  
(mln PLN)

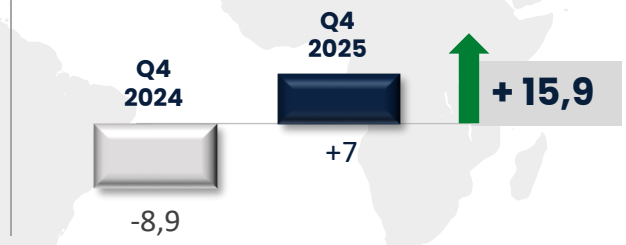


**Udział sprzedaży eksportowej  
w zleceniach produkcyjnych**

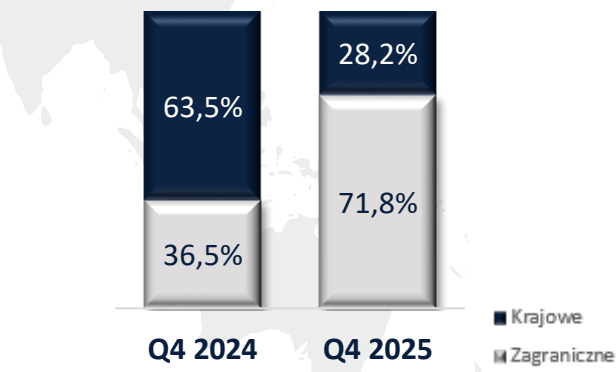
**KWARTALNIE**



**Strata NETTO**  
(mln PLN)



**EBITDA**  
(mln PLN)



**Udział sprzedaży eksportowej  
w zleceniach produkcyjnych**

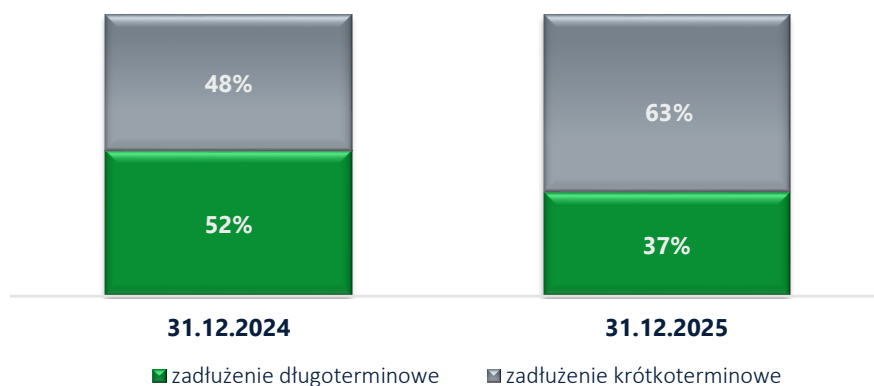
Zadłużenie finansowe w mln PLN



Na dzień 31.12.2025 r. zadłużenie finansowe netto Grupy wyniosło 144,6 mln PLN, co oznacza wzrost o 14,6 mln PLN względem końca 2024 r. Wzrost ten nastąpił w okresie przejściowego pogorszenia wyników operacyjnych, związanego ze spadkiem przychodów ze sprzedaży o 24% r/r (z 162,3 mln PLN do 122,8 mln PLN).

Ujemna rentowność EBITDA w skali całego roku (-6,1%) uległa istotnej poprawie w drugiej połowie roku., tj. w Q3 2025 r. EBITDA wyniosła 1,4 mln PLN (marża 3,8%), w Q4 2025 r. EBITDA wzrosła do 7 mln PLN (marża 13,8%),

Struktura zadłużenia finansowego

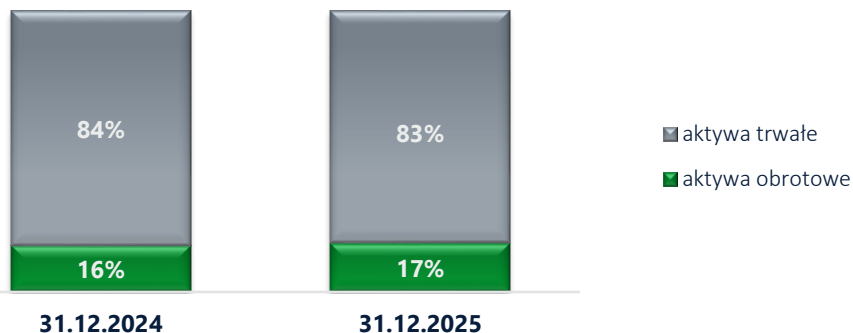


Istotnej zmianie uległa również struktura zadłużenia – udział zobowiązań krótkoterminowych wzrósł z 48% na koniec 2024 r. do 63% na koniec 2025 r. Zmiana ta zwiększa presję płynnościową w krótkim okresie i wskazuje na potrzebę refinansowania oraz wydłużenia profilu zapadalności zadłużenia.

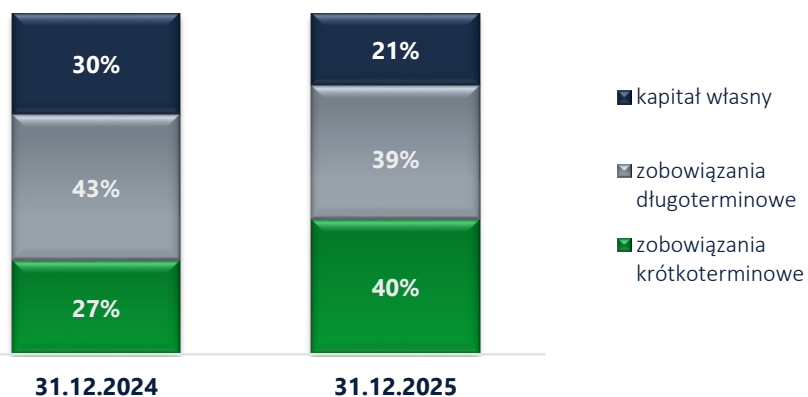
Priorytetem Grupy pozostaje stabilizacja płynności oraz dostosowanie struktury finansowania do odbudowujących się wyników operacyjnych.

\* Dług netto = suma długoterminowych i krótkoterminowych zobowiązań finansowych z tytułu kredytów i pożyczek oraz leasingu finansowego pomniejszona o wartość środków pieniężnych

## Aktywa trwałe i obrotowe



## Kapitał własny i zobowiązania



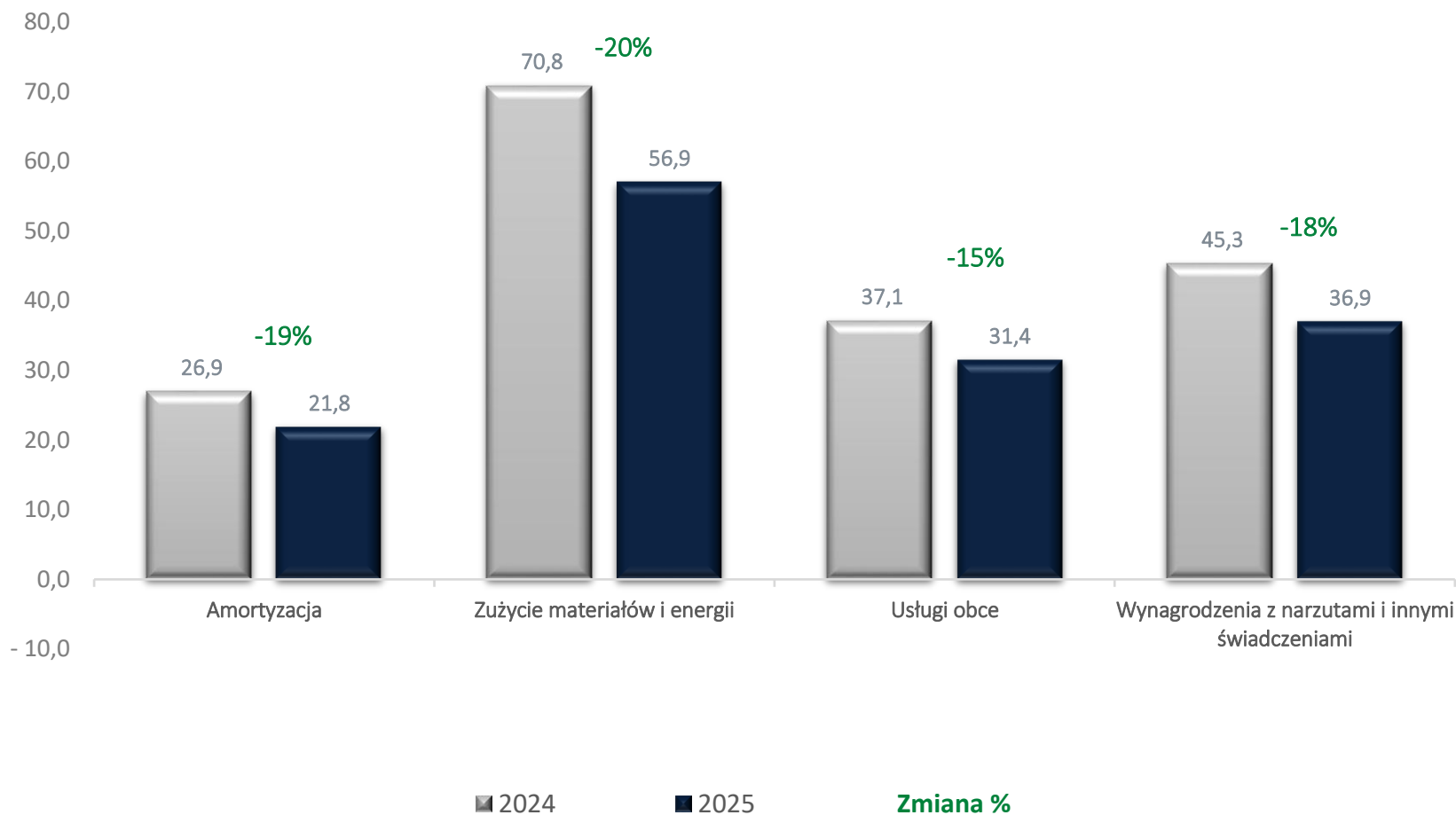
## Silny bilans oparty na aktywach trwałych w bilansie Grupy ML System

### Wybrane skonsolidowane dane bilansowe (w tys. PLN)

Bilans	31.12.2024	31.12.2025
Aktywa razem	496 424	491 848
Aktywa trwałe	414 944	406 582
Aktywa obrotowe	81 480	85 266
Zapasy	28 383	19 452
Należności handlowe oraz pozostałe	41 685	39 419
Należności z tytułu wyceny usług budowlanych	5 435	19 156
Kapitał własny	146 460	103 612
Zobowiązania długoterminowe	213 646	193 496
(w tym: przychody przyszłych okresów – rozliczenie otrzymanej dotacji)	138 437	128 162
Zobowiązania krótkoterminowe	136 318	194 740
(w tym: przychody przyszłych okresów – rozliczenie otrzymanej dotacji)	10 930	12 146

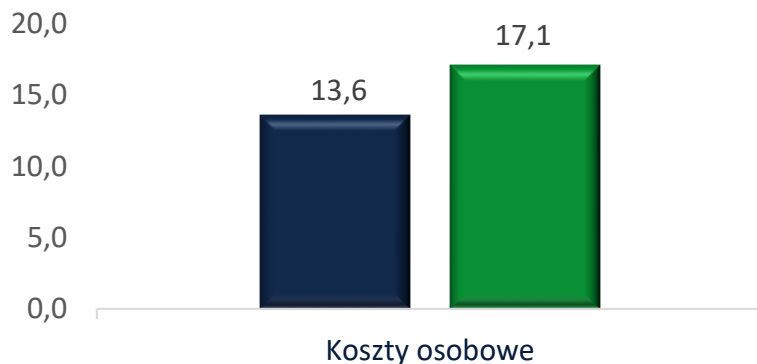
# Wybrane koszty operacyjne 2024 vs 2025

Wybrane koszty operacyjne (mln PLN)



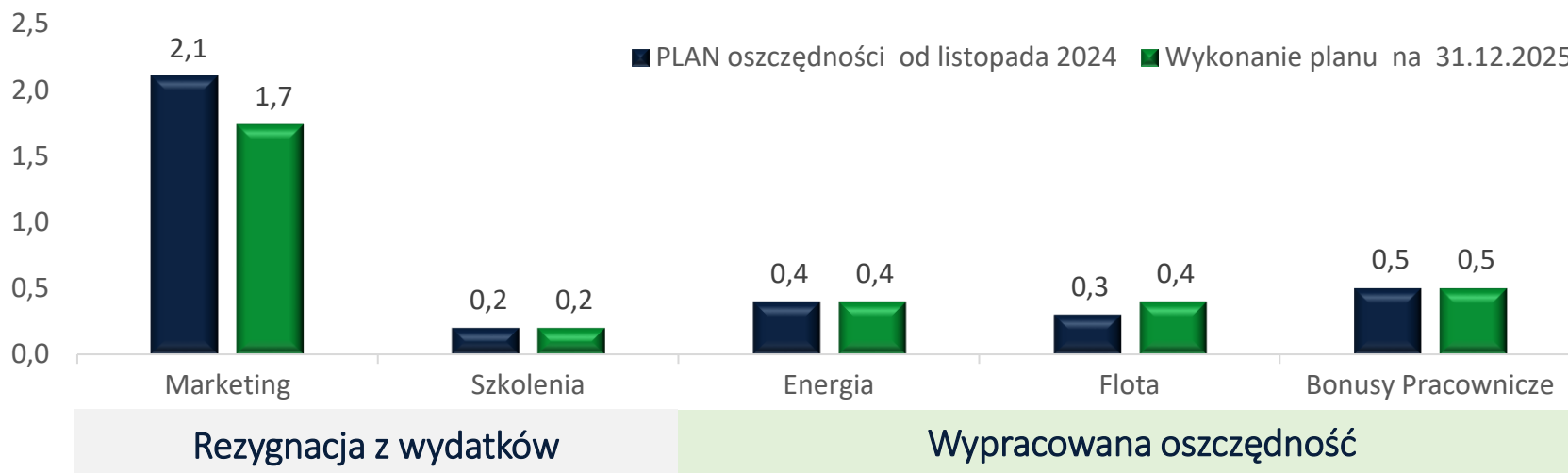
# Efekty wdrożenia planu płynnościowego

Koszty w ujęciu rocznym mln PLN



Miesięczny poziom kosztów pracowniczych został obniżony z 4,8 mln PLN w listopadzie 2024 r. do ok. 3,4 mln PLN w grudniu 2025 r.

Koszty w ujęciu rocznym mln PLN





Wybrane, najważniejsze wydarzenia  
2025 roku



## Marzec 2025

Aktualizacja strategii ukierunkowanej na produkcję i sprzedaż produktów standaryzowanych- fotowoltaiczne dachówki Photonroof, płyty elewacyjne Photonwall oraz fotowoltaiczne żaluzje szklane.



## Maj 2025

Zawarcie umowy dotyczącej finansowania Grupy ML System z Konsorcjum wierzycieli finansowych: BNP Paribas Bank Polska S.A., Bank Gospodarstwa Krajowego, Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. oraz Millennium Leasing sp. z o.o. Umowa wraz z późniejszymi aneksami umożliwi spółkom m.in. realizację biznesplanu ukierunkowanego na wzrost przychodów, jednocześnie zapewniając potencjał do stabilizacji sytuacji płynnościowej.



## Wrzesień 2025

ML System został wybrany głównym dostawcą przeszkleń fotowoltaicznych na fasadę prestiżowego drapacza chmur w Wiedniu. Powierzchnia szyb przekracza 18,9 tys m<sup>2</sup>

# Najważniejsze wydarzenia 2025 roku



Podpisanie kontraktu na dostawę 8,2 tys m<sup>2</sup> modułów BIPV w ramach modernizacji dworca kolejowego w Lublanie.



ML System dostarczy do biurowca ING Deutschland 2 400 m<sup>2</sup> okładziny fotowoltaicznej PhotonWall



W czerwcu ML System został wybrany do realizacji instalacji BIPV w nowych budynkach szpitali w Komotini, Salonikach i Sparcie w Grecji. Realizacje będą miały łącznie ponad 17,5 tys. m<sup>2</sup>



Zawarcie przez Spółkę zależną ML System + umowy z Żółkiewka Wind Energy Park na kompleksowym zaprojektowaniu i budowie Elektrowni Fotowoltaicznej o łącznej mocy 15,9 MW



Zawarcie przez Spółkę zależną ML System + umowy z Miejskim Przedsiębiorstwem Komunikacyjnym „Świdnica” na budowę instalacji OZE o mocy wyjściowej AC 1,63 MW z magazynem energii o pojemności 6 MW oraz system zarządzania energią.



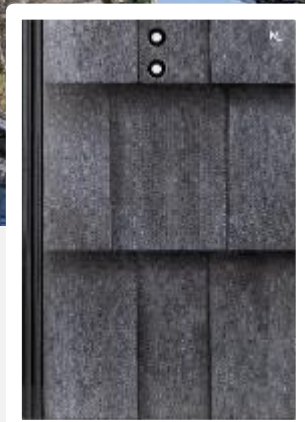
## PO DNIU BILANSOWYM

Urząd Patentowy Rzeczypospolitej udzielił Spółce patent na wynalazek pt. „Sposób wytwarzania laminarnej warstwy płyty fotowoltaicznej i laminarna warstwowa płyta fotowoltaiczna wytworzona tym sposobem”



## Wybrane realizacje zakończone w 2025

# Inwestycja prywatna- Chamonix, France

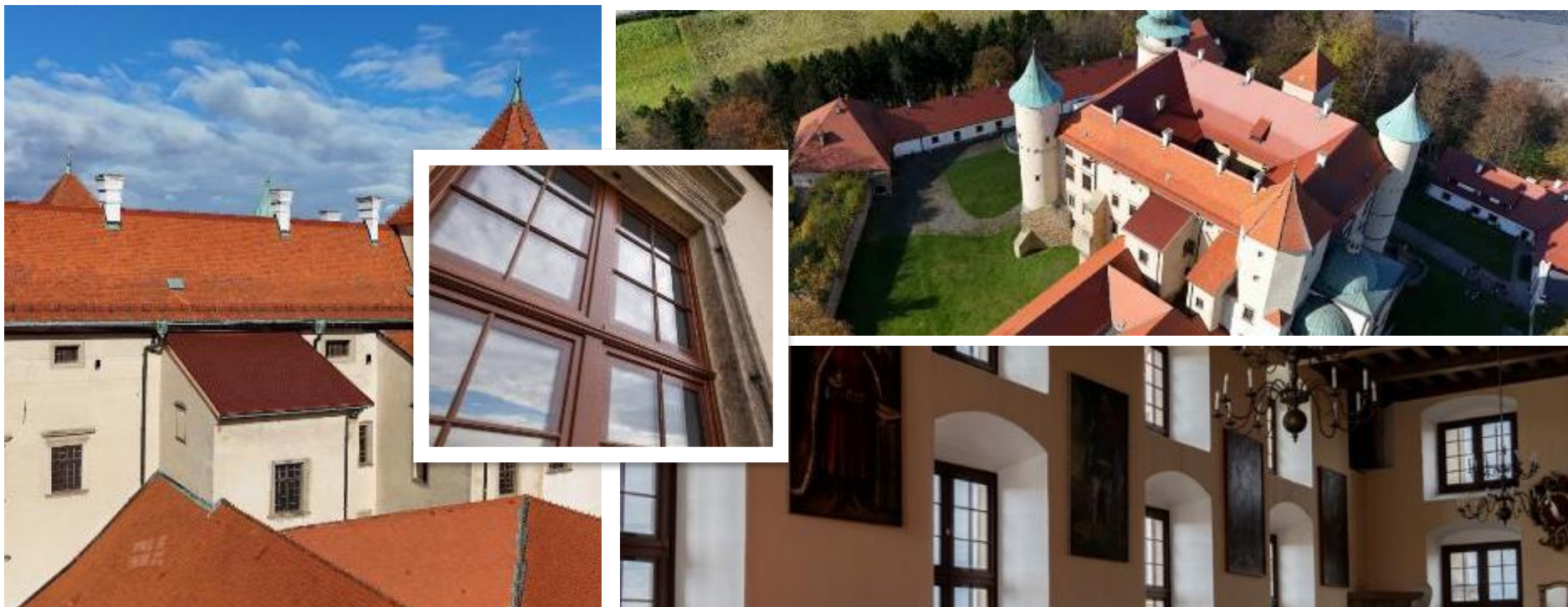


DOM NARCIARSKI, CHAMONIX

PHOTONROOF – Fotowoltaiczne dachówki  
POWIERZCHNIA: 200 m<sup>2</sup>

Budynek, objęty nadzorem alpejskiego konserwatora krajobrazu, wymagał zachowania zgodności z tradycyjnym charakterem pokrycia dachowego. Konieczność dopasowania do naturalnego gontu skutkowałą zaprojektowaniem dedykowanych dachówek fotowoltaicznych, które integrują funkcję estetyczną z produkcją energii.





FOTOWOLTAICZNA  
DACHÓWKA PhotonRoof

AKTYWNE SZKŁO GRZEWICZE

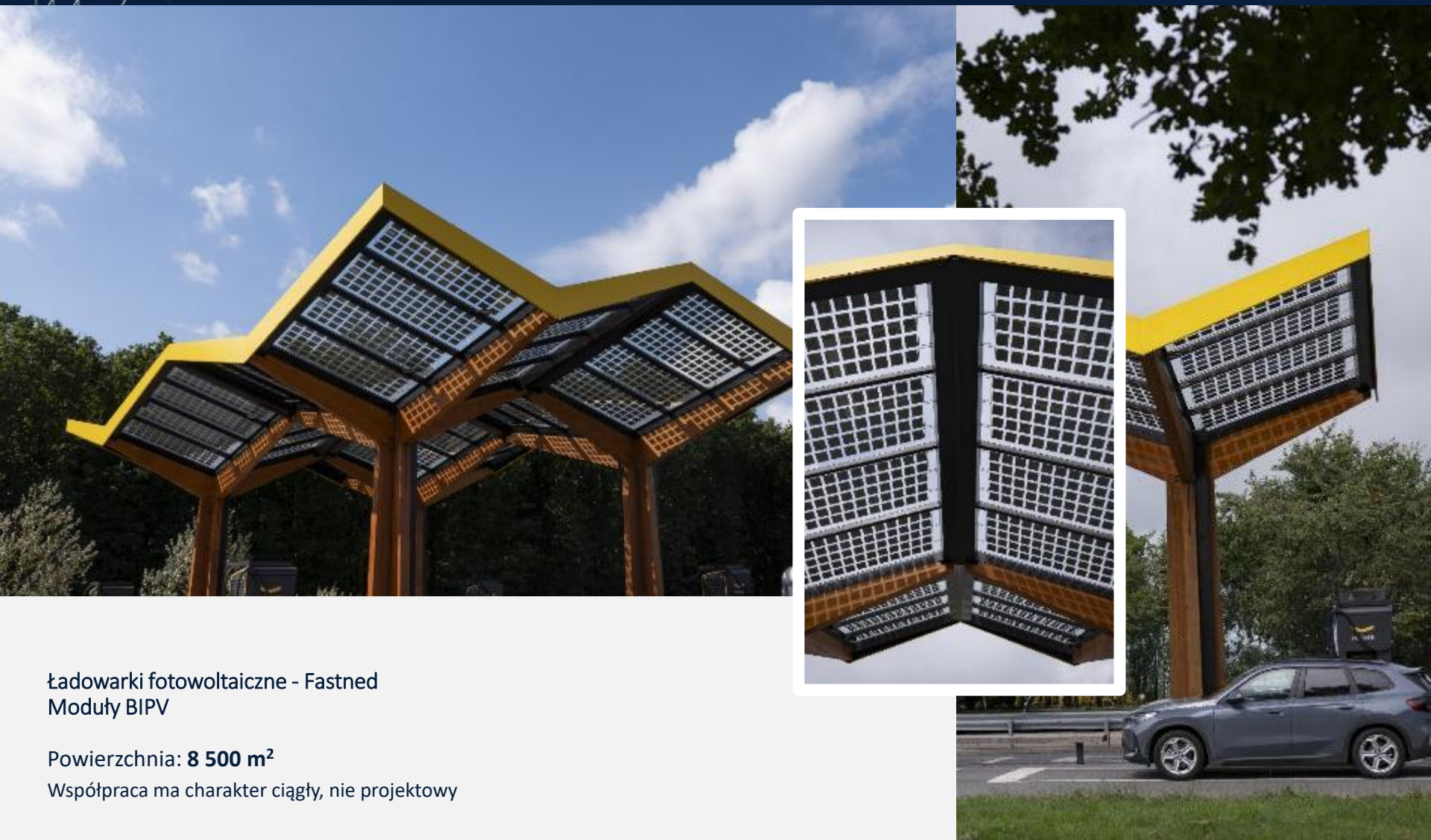
SYSTEM ZARZĄDZANIA  
ENERGIĄ – NEXUVIEW SCADA

ZESTAWY SZYBOWE PEŁNIĄCE FUNKCJE:

- I: WYTWARZANIA ENERGII ELEKTRYCZNEJ DZIĘKI ZASTOSOWANIU POWŁOKI KWANTOWEJ
- II: GRZEWCZĄ DZIĘKI ZASTOSOWANIU ODPOWIEDNIEJ POWŁOKI
- III: IZOLACJI TERMICZNEJ I AKUSTYCZNEJ DZIĘKI DWÓM KOMOROM I POWŁOCIE TERMICZNEJ



# Zadaszenia fotowoltaiczne ładowarek elektrycznych- wiele lokalizacji



Ładowarki fotowoltaiczne - Fastned  
Moduły BIPV

Powierzchnia: **8 500 m<sup>2</sup>**

Współpraca ma charakter ciągły, nie projektowy



# Osiedle ETC Bygg - Malmo, Szwecja



Fotowoltaiczne balustrady BIPV

Powierzchnia: 500 m<sup>2</sup>

<https://etcbygg.se/>

# Elithis Tower- Mulhouse, Francja



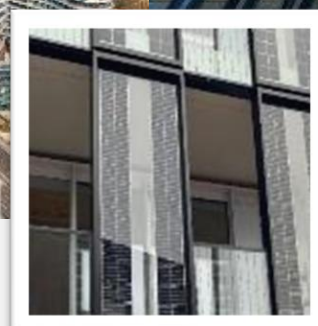
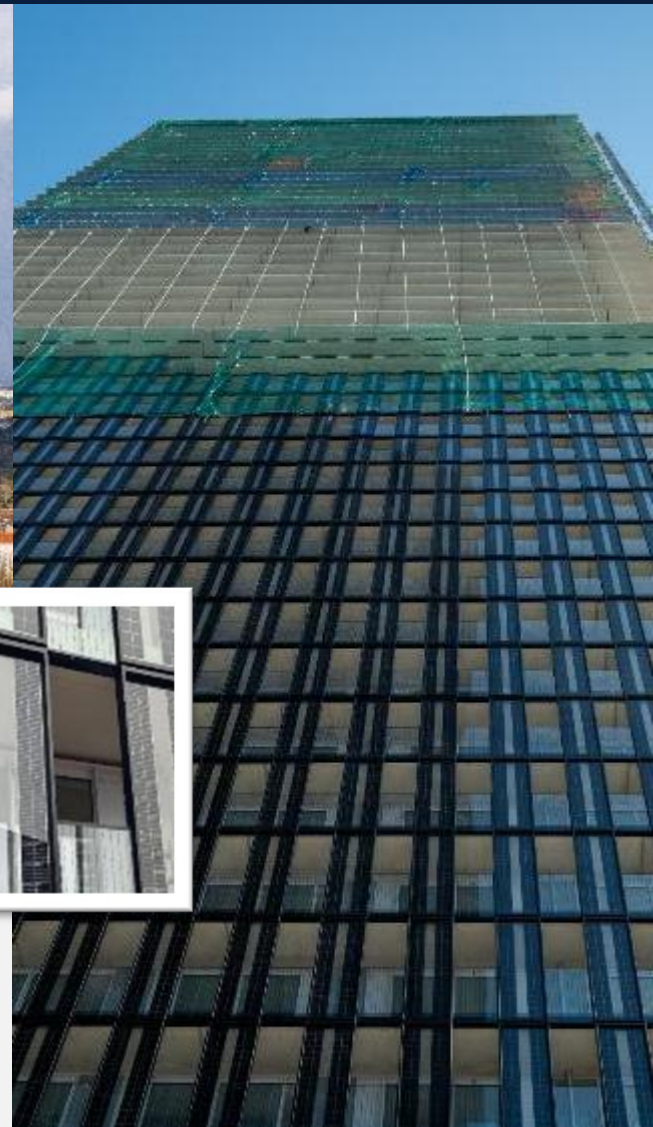
Fotowoltaiczne płyty elewacyjne PhotonWall®

Powierzchnia 550 m<sup>2</sup>



## Wybrane trwające realizacje rozpoczęte w 2025

# DC Tower 2 - Wiedeń, Austria

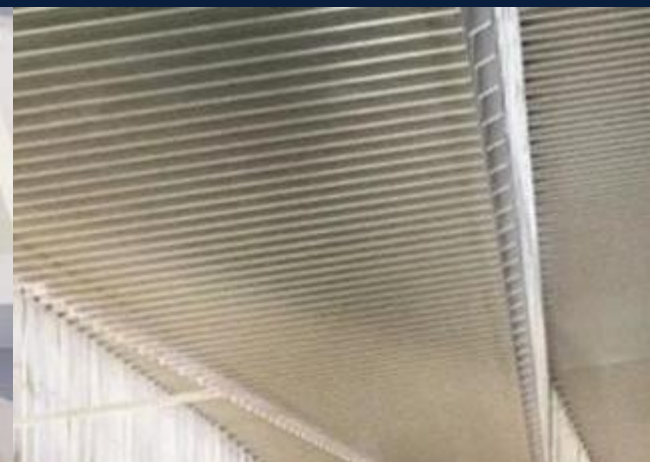


Fotowoltaiczna fasada PhotonWall®

Powierzchnia BIPV: 18 950 m<sup>2</sup>



# Dworzec kolejowy - Lublana, Słowenia



Fotowoltaiczne przeszklenia dachowe

Powierzchnia BIPV: 8 400 m<sup>2</sup>



# Siedziba banku ING - Frankfurt, Niemcy



Fotowoltaiczne płyty elewacyjne PhotonWall®

Powierzchnia BIPV: 2 400 m<sup>2</sup>

Głównym priorytetem zarządczym na nadchodzący czas jest zabezpieczenie kapitału obrotowego niezbędnego do sprawnej realizacji **rekordowego portfela zamówień**.

Spółka kontynuuje w tym celu dialog z instytucjami finansującymi, wykorzystując wsparcie w postaci gwarancji KUKE oraz analizuje różne scenariusze wzmocnienia kapitałowego dla zapewnienia stabilnego wzrostu.



Spółka pozytywnie patrzy w przyszłość na **zmieniające się korzystnie regulacje prawne w Europie**, **zwiększająca się świadomość Inwestorów** związanych z ochroną środowiska oraz na **zbliżające się ogromne inwestycje infrastrukturalne**.



Dziękujemy za uwagę

[relacje@mlsystem.pl](mailto:relacje@mlsystem.pl)



Slajdy dodatkowe

13.06.2025

### Projekt rozporządzenia w sprawie warunków technicznych jakim powinny odpowiadać budynki i ich usytuowanie

#### DZIAŁ XI Wykorzystanie energii słonecznej

§ 351. 1. Budynek użyteczności publicznej, budynek zamieszkania zbiorowego, budynek gospodarczy, o powierzchni powyżej 250 m<sup>2</sup>, wyposaża się w urządzenia lub instalacje wykorzystujące do wytworzenia energii elektrycznej lub ciepła energię promieniowania słonecznego.

2. Budynek mieszkalny oraz zadaszony parking przylegający do budynku wyposaża się w urządzenia lub instalacje wykorzystujące do wytworzenia energii elektrycznej lub ciepła energię promieniowania słonecznego.

3. Warunki, o których mowa w ust. 1 i 2, stosuje się w przypadku, gdy jest to odpowiednie pod względem:

- 1) technicznym i funkcjonalnym oraz
- 2) ekonomicznym, ustalonym na podstawie porównania początkowych kosztów wyposażenia w urządzenia lub instalacje, o których mowa w ust. 1 i 2, ze spodziewanymi oszczędnościami kosztów energii, wynikającymi z wyposażenia w te urządzenia lub instalacje, w którym okres zwrotu z inwestycji nie jest dłuższy niż 15 lat.

*Projekt warunków technicznych opublikowany przez ministerstwo rozwoju*

Kraj	Status wdrożenia EPBD (2025)	Planowane zmiany do 2026 r.	Obowiązkowe PV >250 m <sup>2</sup>
Niemcy	Transpozycja do maja 2026 r., nowelizacja GEG w toku (Concerted Action EPBD)	Federalny obowiązek PV dla budynków >250 m <sup>2</sup> planowany w GEG do końca 2025 r. (Concerted Action EPBD, SolarBEG Global)	✅ Tak – już obowiązuje w części landów; pełne wdrożenie planowane do 2026 r.
Włochy	W nowych budynkach wymagane ORE ≥60% (w tym PV) – Kodeks budowlany (ScienceDirect)	Obowiązek PV dla budynków >250 m <sup>2</sup> do 2026 r., dla budynków mieszkalnych do 2030 r. (Eubac, BUILD UP).	✅ Tak – już wdrożony w ramach zasady ORE-60%.
Francja	Obowiązek PV dla budynków komercyjnych >500 m <sup>2</sup> od 2023 r. (Climat et Résilience; Solar Heat Europe).	Rozszerzenie obowiązku PV na nowe budynki publiczne w ramach EPBD do 2026 r. (Solar Heat Europe, BUILD UP).	✅ Tak – segment komercyjny wdrożony; sektor publiczny w trakcie wdrażania.

- **Net-Zero Industry Act (NZIA)** premiuje europejski łańcuch dostaw także fotowoltaiki – dodatkowo wzmacniając znaczenie lokalnego pochodzenia produktów PV/BIPV.
- **Nowelizacja PZP – projekt UC88** transponuje tę linię orzeczniczą, pozwala ograniczać oferty spoza UE/GPA. Ustawa nie weszła jeszcze w życie, a jej ostateczny termin wejścia w życie zostanie określony w toku prac legislacyjnych. Planowane wejście w życie nowelizacji na początek 2026 r..

## Planowany harmonogram wdrożenia

### 2025 (do końca roku)

- Przygotowanie i uchwalenie ustaw / regulacji krajowych implementujących kryteria pozacenowe (local content) w systemach wsparcia OZE i przetargach. → Wiceminister klimatu wskazał, że nowe akty prawne z kryteriami pozacenowymi powinny pojawić się tak, by zaczęły obowiązywać od 30 grudnia 2025. Biznes PAP
- Adaptacja prawa zamówień publicznych, procedur przetargowych i regulacji pomocowych (np. programów dotacyjnych) do nowych wymagań UE.
- Konsultacje rynkowe, definiowanie metodyki weryfikacji lokalności, ustawowe definicje „local content”.

Źródło:  
<https://lbs.piib.org.pl/wp-content/uploads/2025/06/projekt-ustawy-1.pdf>

### 2026

- Oficjalne wejście w życie krajowych przepisów local content / kryteriów nie naciskowych w przetargach i aukcjach OZE (zgodnie z wymogami UE).
- Publikacja pierwszych aukcji OZE i/lub zamówień publicznych w sektorze PV z obowiązkowym uwzględnieniem lokalności.
- Pierwsze spory, interpretacje i orzecznictwo (KIO, sądy administracyjne) dotyczące stosowania lokalności w zamówieniach PV.

Źródło:  
[https://energy.ec.europa.eu/document/download/dbd4ba41-e69f-44cf-aa6c-4d742b5afada\\_en?filename=EPBD+guidance+%28packa ge%29.pdf](https://energy.ec.europa.eu/document/download/dbd4ba41-e69f-44cf-aa6c-4d742b5afada_en?filename=EPBD+guidance+%28packa ge%29.pdf)

### 2027–2028

- Ewaluacja efektywności mechanizmów local content, korekty ustawowe i doprecyzowanie definicji (jeśli okaże się konieczne).
- Wzrost udziału ofert z komponentami lokalnymi, rozwój krajowych zakładów produkcyjnych PV, zwiększenie skali lokalnej produkcji.
- Rozszerzanie reguł lokalności na kolejne typy projektów OZE i instalacji PV (np. mniejsze instalacje, dachowe, projekty prywatne z dofinansowaniem publicznym).

Źródło:  
[https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2025/769489/EPRS\\_BRI%282025%29769489\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2025/769489/EPRS_BRI%282025%29769489_EN.pdf)

### 2030 i dalej

- Osiągnięcie (lub podejście do) celu UE: 40 % produkcji technologii net-zero w UE.
- Możliwe rewizje ustawodawstwa – zwiększenie wymagań lokalnych, zaostrenie kryteriów, wprowadzenie nowych mechanizmów wsparcia produkcji lokalnej.
- Konsolidacja lokalnego łańcucha wartości: moduły, ogniwa, inwertery, usługi – bardziej „europejski” łańcuch dostaw.

Źródło:  
<https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1735/oj/eng>

Harmonogram nowelizacji wewnętrznych ustaw prawo zamówień publicznych we wszystkich krajach członkowskich, obejmuje okres najpóźniej do końca 2025

## Dyrektywna EBPD głównym motorem zmian

- **Nowe rozporządzenie o warunkach technicznych**

Obecnie obowiązujące rozporządzenie z 2002 roku w sprawie warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać budynki i ich usytuowanie, zostanie zastąpione nowym aktem prawnym. Minister Rozwoju i Technologii przygotował już projekt nowego rozporządzenia, który został skierowany do konsultacji publicznych.

- **Dostosowanie do nowoczesnych technologii**

Nowe przepisy mają na celu przyjęcie rozwiązań, które będą odpowiadały aktualnym technologiom stosowanym w budownictwie, w tym produktów fotowoltaiki zintegrowanej

- **Termin wdrożenia**

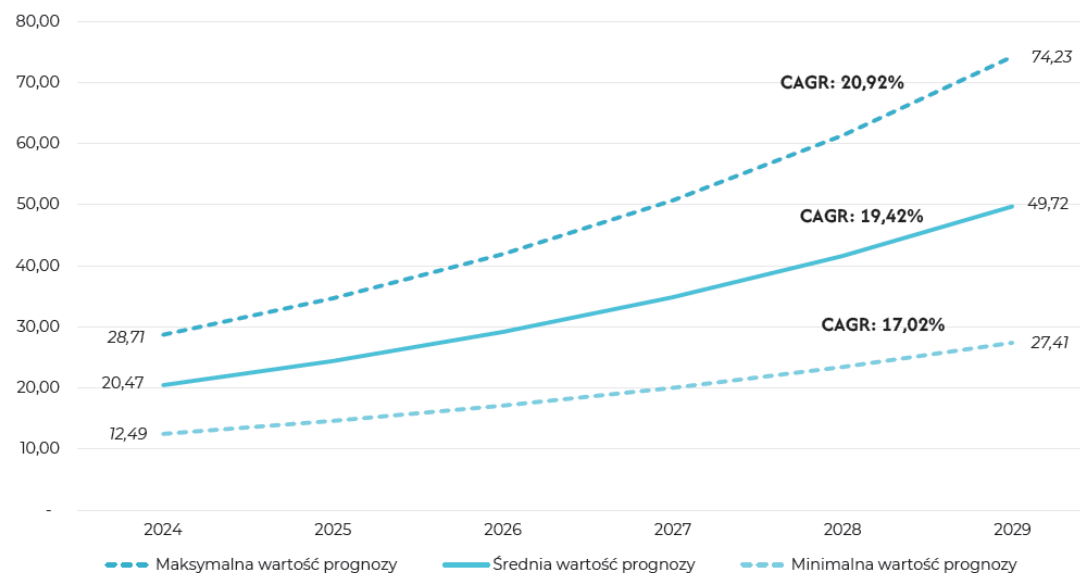
Zgodnie z planem, nowe przepisy powinny zostać wydane do 20 września 2026 r..

- **Dodatkowe cele nowelizacji**

Oprócz poprawy efektywności energetycznej, nowe regulacje mają ulepszyć i uprościć warunki techniczne, przyspieszyć proces realizacji inwestycji oraz doprecyzować przepisy budzące dotąd wątpliwości interpretacyjne.

Charakterystyka wybranych zagadnień dla rynku energii słonecznej oraz fotowoltaiki zintegrowanej z budownictwem (BIPV)

Szacowana wielkość światowego rynku BIPV w okresie 2024 - 2029 (w mld USD)



Źródło: Dane na podstawie serwisów: Grand View Research; Markets and Markets; Market Research Future; bcc Research; Statista

## UE utrzymuje kurs Zielonego Ładu – stabilny popyt na czyste technologie

W przemówieniu o stanie Unii (wrzesień 2025) podkreślono kontynuację celów klimatycznych: redukcję emisji o  $\geq 55\%$  do 2030 r. oraz przewagę Europy w patentach „cleantech”. Źródła niskoemisyjne dostarczają już  $>70\%$  energii elektrycznej UE, co wspiera inwestycje w PV/BIPV i technologie towarzyszące.

Komisja Europejska. Orędzie o stanie Unii 2025, Ursula von der Leyen, 10 września 2025. Dostęp [https://europa.eu/newsroom/ecpc-failover/pdf/speech-25-2053\\_pl.pdf](https://europa.eu/newsroom/ecpc-failover/pdf/speech-25-2053_pl.pdf)