



# 2022 RAPORT ROCZNY

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI ML SYSTEM S.A.  
ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ ML SYSTEM S.A.  
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2022 r. DO 31 GRUDNIA 2022 r.



 **POLSKI  
PRODUCENT**



Globalny producent kompletnych systemów BIPV oferujący: moduły, fasady, żaluzje, dachówki, komponenty, systemy mocowań, automatykę



Centrum B+R wyposażone w unikatowe w skali globalnej urządzenia laboratoryjne.



Wiodący podmiot branży fotowoltaiki zintegrowanej z budynkami w kraju i na świecie .



Wysoki stopień niezależnienia od zewnętrznych dostawców komponentów instalacji



25 tys. m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej zakładu produkcyjnego, rozpoczęta budowa kolejnych 20 tys. m<sup>2</sup>



Wieloletnie doświadczenie (obecność na rynku od 2007 r.) i bogate know - how



Kilkaset zrealizowanych unikatowych projektów w kraju i na świecie



Certyfikacja produktów zgodna z nowymi wymaganiami Dyrektywy Budynkowej w zakresie wymagań budowlanych i energetycznych

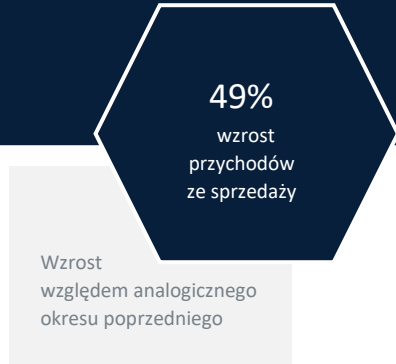
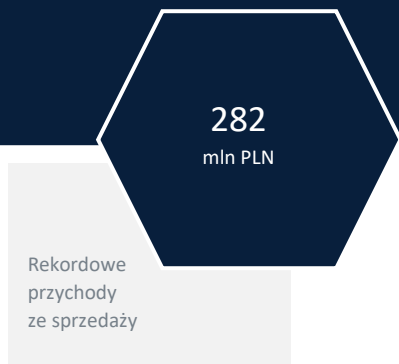


Szeroko rozwinięte kompetencje laboratoryjne w zakresie nanotechnologii

**WE ARE CHANGING THE WORLD FOR FUTURE GENERATIONS  
ZMIENIAMY ŚWIAT DLA PRZYSZŁYCH POKOLEŃ**

# ML SYSTEM KEY POINTS

stan na 31.12.2022



## Wybrane wydarzenia roku 2022



Fot. 1 Styczeń, Nagroda WNP Awards dla Prezesa Dawida Cyconia za kreowanie ambitnych, innowacyjnych rozwiązań



Fot. 2 Luty, Dopuszczenie urządzenia Covid Detector do szybkich testów przesiewowych SARS-CoV-2



Fot. 3 Marzec, Prezentacja szyby kwantowej na międzynarodowej wystawie EXPO 2020 w Dubaju (fot. Patryk Ogorzałek)



Fot. 4 Kwiecień, II miejsce w kategorii „Innowacyjność produktów i usług”



Fot. 5 Maj, Udział w Kongresie gospodarczym Welcomy Forum w Toruniu



Fot. 6 Czerwiec, Spotkanie przedstawicieli Krajowej Izby Klastrow Energii i OZE z Wiceprzewodniczącym Komisji Europejskiej



Fot. 7 Lipiec, Dołączenie do Centralnego Klastra Wodorowego



Fot. 8 Sierpień, Pozytywne wyniki badań odporności ogniowej klasy EI30 dla modułów BIPV ML System



Fot. 9 Wrzesień, Nagroda Polskiej Rady Biznesu w kategorii „Wizja i innowacje” dla Prezesa Dawida Cyconia



Fot. 10 Październik, Udział w Międzynarodowych Targach Transportu Zbiorowego TRANSEXPO w Kielcach



Fot. 11 Listopad, Udział w międzynarodowych targach SMART CITY EXPO WORLD CONGRESS w Barcelonie



Fot. 9 Grudzień, Prezes Edyta Stanek na liście 100 kobiet 2022 roku rankingu Forbes Women

## SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI.....	5
1. LIST PREZESA ZARZĄDU.....	7
2. OPIS ORGANÓW EMITENTA .....	8
2.1. Zarząd .....	8
2.2. Rada Nadzorcza.....	9
3. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ ML SYSTEM S.A. ....	10
3.1. Podstawowe dane o jednostce dominującej.....	10
3.2. Struktura Grupy Kapitałowej ML System S.A.....	10
3.3 Najważniejsze wydarzenia w historii Grupy.....	15
3.4. Struktura sprzedaży i zakupów Grupy .....	16
3.5. Produkty i usługi ML System .....	19
3.6. Wybrane realizacje krajowe i eksportowe.....	30
3.7. Rynki zbytu i kanały dystrybucji.....	36
3.8. Zatrudnienie .....	37
3.9. Istotne wydarzenia w 2022 roku.....	39
3.10. Wybrane nagrody i wyróżnienia .....	40
3.11. Zrównoważony rozwój biznesu – działania Spółki w obszarze ESG .....	41
4. INFORMACJA O PRZYJĘTEJ STRATEGII ROZWOJU EMITENTA I GRUPY.....	42
4.1. Misja .....	42
4.2. Strategia i cele.....	43
4.3. Opis Głównych projektów B+R realizowanych w 2022r. ....	44
4.4. Opis głównych projektów inwestycyjnych w 2022 roku.....	50
4.5. Patenty, wzory użytkowe, certyfikaty.....	52
4.6. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy.....	54
4.7. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń wraz z określeniem, w jakim stopniu Emitent jest na nie narażony .....	58
5. WYBRANE DANE FINANSOWE .....	64
5.1. Analiza wybranych skonsolidowanych danych finansowych Grupy Kapitałowej ML System S.A. ....	64
5.2. Analiza wybranych jednostkowych danych finansowych ML System S.A. ....	72
5.3. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok .....	78
5.4. Alternatywny pomiar wyników (APM) .....	78
6. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO .....	79
6.1. Stosowane zasady ładu korporacyjnego.....	79

6.2. Zasady ładu korporacyjnego, od których stosowania odstąpiono .....	79
6.3. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie Emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych .....	80
6.4. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu .....	82
6.5. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień.....	83
6.6. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych.....	83
6.7. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta .....	83
6.8. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.....	83
6.9. Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki Emitenta .....	84
6.10 Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa .....	84
6.11. Opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących Emitentem oraz ich komitetów, wraz ze wskazaniem składu osobowego tych organów i zmian, które w nich zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego.....	86
7. POZOSTAŁE INFORMACJE .....	90
7.1. Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.....	90
7.2. Oświadczenie na temat informacji niefinansowych .....	90
7.3. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności Emitenta.....	90
7.4. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta .....	92
7.5. Informacja o umowach zawartych między ML System S.A., a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji. ....	92
7.6. Informacje o kredytach, pożyczkach i gwarancjach.....	93
7.7. Informacje o posiadanych przez jednostkę oddziałach (zakładach) .....	93
7.8. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązаныmi .....	93

7.9. Istotne zdarzenia po dniu bilansowym, które mogą wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Emitenta .....	94
7.10. Inne informacje/wyjaśnienia .....	94
7.10.1. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premialnych opartych na kapitale Emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w przedsiębiorstwie Emitenta, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku; w przypadku gdy Emitentem jest jednostka dominująca, wspólnik jednostki współzależnej lub znaczący inwestor - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych .	94
7.10.2. Informacje o wszelkich zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących oraz o zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu .....	96
7.10.3. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.....	96
SPIS TABEL, WYKRESÓW, RYSUNKÓW .....	97
OŚWIADCZENIE ZARZĄDU .....	100

## 1. LIST PREZESA ZARZĄDU



Fot. 10 Prezes Zarządu ML System

### Szanowni Akcjonariusze,

Za nami kolejny dobry rok dla ML System. Większość tegorocznych listów prezesów zarządów spółek giełdowych rozpocznie się zapewne od łagodzenia wpływu konfliktu na Ukrainie na ich przedsiębiorstwa. Bez wątplenia pojawią się nawiązania do wciąż nieopanowanej inflacji, wzrostu kosztów materiałów, transportu, finansowania, a także o odbudowywanych łańcuchach dostaw. Dla podmiotów działających w branży budowlanej i jej bliskim sąsiedztwie aspektem kluczowym będzie opóźnienie w uruchomieniu środków unijnych z perspektywy finansowej na lata 2021-2027. Te wszystkie wyzwania mają wpływ oczywiście również i na naszą spółkę, mierzymy się z nimi każdego dnia. Bez względu na otaczający klimat zarówno na teraźniejszość, jak i przyszłość patrzymy optymistycznie. Tam gdzie inni widzą problemy my dostrzegamy szanse. ML System od początku swojej działalności pracuje nad niezależnością w łańcuchu dostaw oraz nad własnymi technologiami, np. ogniwami

tandemowymi lub wielozłęczowymi. Rosnące ceny energii, konieczność przyspieszonej transformacji energetycznej, czy wreszcie ograniczenia gospodarcze związane z dostępem do komponentów z Dalekiego Wschodu potencjalnie zwiększają ekspozycję naszych technologii na rynku. W minionym roku zrealizowaliśmy drugi i rozpoczęliśmy trzeci, ostatni etap inwestycyjny w ramach strategii „Nowej Ery Kwantowej”, która otwiera nowe możliwości i funkcje zastosowania szkła w architekturze i branży automotive. Nieprzerwanie rozwijamy portfolio produktów w oparciu o silne kompetencje i zasoby naszego działu B+R. W końcówce ubiegłego roku podpisaliśmy umowę z PARP dotyczącą dofinansowania unijnego dla projektu wdrożenia tzw. „fotowoltaicznej dachówki”. Ponadto, w styczniu 2023 r. otrzymaliśmy kolejne dwa patenty, które chronią nasze know-how w zakresie produkcji innowacyjnych szyb zespolonych. Aktualnie posiadamy już 16 przyznanych patentów.

W 2022 r. osiągnęliśmy rekordowy poziom przychodów ze sprzedaży, umocniliśmy naszą pozycję w segmencie BIPV, fotowoltaiki klasycznej dla energetyki zawodowej i MŚP. Perspektywy dla tego rynku pozostają sprzyjające, ponieważ przedsiębiorcy i jednostki publiczne poszukują przestrzeni do obniżki kosztów zużycia energii, inwestując w OZE.

Konsekwentnie umacniamy pozycję firmy za granicą. Jesteśmy już obecni na 26 rynkach geograficznych. W ostatnich miesiącach do listy naszych krajów eksportowych dołączyli: Litwa, gdzie dostarczamy szkło fotowoltaiczne do prestiżowego 20-kondygnacyjnego centrum biznesowego Artery - zaprojektowanego przez światowej sławy architekta – Daniela Libeskinda i Węgry, gdzie dostarczamy moduły na zadaszenie poddawanej renowacji siedziby tamtejszego Ministerstwa Finansów.

Zupełnie nowe możliwości otwiera przed nami przyjęty w połowie marca 2023 r. przez Parlament Europejski projekt przepisów, które pozwolą przyspieszyć tempo renowacji budynków, zmniejszyć zużycie energii i obniżyć emisje gazów cieplarnianych. Zgodnie z tym projektem od 2026 r. wszystkie nowe budynki zajmowane, eksploatowane lub będące własnością władz publicznych, a od 2028 r. wszystkie nowe budynki prywatne będą musiały być zeroemisyjne, wyposażone w technologie słoneczne. Oczekujemy, że nowe regulacje upowszechnią zastosowanie technologii BIPV, a zapotrzebowanie na oferowane przez nas produkty stanie się masowe. Trudno aktualnie znaleźć w Europie firmę tak dobrze dostosowaną jak ML System do nowej rzeczywistości, nie tylko produktowo i technologicznie, ale także w zakresie posiadanych dokumentów dopuszczających do stosowania w budownictwie. Transformacja energetyczna nie może opierać się jedynie na inwestycjach w farmy fotowoltaiczne, ale powinna w znaczącym stopniu uwzględniać możliwości, jakie oferują rozwiązania BIPV. Są one zdecydowanie tańsze niż wielkoskalowe instalacje wiatrowe i solarne, ponieważ nie generują dodatkowych, istotnych kosztów związanych z rozbudową sieci energetycznych i utrzymaniem rezerw mocy. Cieszy nas fakt, że europejscy decydenci dostrzegli ten aspekt.

Dumny z ubiegłorocznych dokonań ML System, a jednocześnie przekonany o sile spółki, przygotowanej na bieżące potrzeby rynkowe, zapraszam do zapoznania się z treścią sprawozdania zarządu za rok 2022.

Prezes Zarządu ML System S.A.  
Dawid Cycoń

## 2. OPIS ORGANÓW EMITENTA

### 2.1. Zarząd

#### Dawid Cycoń

Prezes Zarządu, współzałożyciel i wiodący akcjonariusz Spółki ML System S.A.

Absolwent Wydziału Zarządzania Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie w Specjalności Zarządzanie Produkcją. Przez 12 lat piastował samodzielne funkcje specjalisty oraz kierownika w pionach marketingu i sprzedaży takich spółek jak: Optimus S.A., FAKRO Sp. z o.o. (oraz s.c.), Reynaers Polska Sp. z o.o.

Pomysłodawca i współzałożyciel firmy ML System S.A., która w czerwcu 2018 r. z sukcesem zadebiutowała na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. W Spółce ML System S.A. pełni również funkcję Dyrektora Generalnego. Jest odpowiedzialny za strategię rozwoju produktów w oparciu o transfer wyników prac badawczych do skali przemysłowej. Pomysłodawca i realizator Fotowoltaicznego Centrum Badawczego ML System S.A. Twórca 11 patentów, 3 zgłoszeń patentowych oraz 6 wzorów użytkowych objętych prawem ochronnym, a także publikacji z zakresu ogniw i modułów fotowoltaicznych.

Od 2019 r. jest Członkiem Rady ds. Przedsiębiorczości przy Prezydencie RP, a od 2020 r. Członkiem Rady Gospodarczej Wydziału Zarządzania oraz Wydziału Elektrycznego Politechniki Rzeszowskiej. Laureat nagrody przyznawanej przez Polską Radę Biznesu w kategorii 'Wizja i Innowacje' oraz szeregu nagród za rozwój Spółki ML System S.A., w tym m. in.: Spółka Roku z indeksu sWIG80, Giełdowa Spółka Roku, Nagroda Gospodarcza Prezydenta RP, European Leadership Awards.

#### Edyta Stanek

Wiceprezes Zarządu ML System S.A., współzałożycielka i wiodący akcjonariusz Spółki ML System S.A.

Absolwentka Wydziału Inżynierii Mechanicznej i Robotyki Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie na kierunku: Automatyka i Robotyka. Jest współzałożycielką Spółki ML System S.A. i jej wiodącym akcjonariuszem. Posiada doświadczenie w operacyjnym zarządzaniu projektami (jako kierownik zespołu badawczego w latach 2012-2014), praktyczne doświadczenie w strategicznym zarządzaniu projektami z portfela badawczego, inwestycyjnego oraz jakości obsługi klienta (B2B). Była odpowiedzialna za transformację Emitenta z firmy wykonawczej świadczącej usługi w budownictwie w firmę produkcyjną oraz za pozyskanie pierwszych zezwoleń w Specjalnej Strefie Ekonomicznej Euro-Park Mielec. W latach 2013-2015 pełniła funkcję Prezesa Zarządu ML System S.A. i odpowiedzialna była za zarządzanie wszystkimi obszarami działalności firmy. Do 30 listopada 2017 r. była kierownikiem transferu technologii w Spółce.

Twórca 6 patentów, 1 zgłoszenia patentowego i 1 wzoru użytkowego oraz autorką licznych artykułów naukowych z dziedziny fotowoltaiki, a także członkiem Podkarpackiej Rady Innowacyjności oraz Rady Społecznej Wydziału Inżynierii Mechanicznej i Robotyki przy Akademii Górniczo-Hutniczej im. Stanisława Staszica w Krakowie. W obu tych jednostkach pełni rolę Wiceprzewodniczącej. W 2022 r. znalazła się na prestiżowej liście rankingu Forbes Women „100 kobiet 2022 roku”.

#### Anna Warzybok

Wiceprezes Zarządu ML System S.A.

Absolwentka ekonomii, europeistyki oraz studiów podyplomowych na Uniwersytecie Jagiellońskim, Wyższej Szkole Administracji i Praworządności w Hoff w Bawarii oraz na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie. Doktorantka na Wydziale Zarządzania Informatyki i Finansów Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Jest certyfikowanym kierownikiem projektów (IPMA C, Prince2 Practitioner) oraz akredytowanym Konsultantem Funduszy Europejskich. Od 2005 roku pracuje na stanowiskach związanych z zarządzaniem płynnością finansową oraz projektami (w tym inwestycyjnymi oraz B+R). Od 2013 roku pracownik ML System. W latach 2015-2017 pełniła funkcję Dyrektora ds. B+R zarządzając Fotowoltaicznym Centrum Badawczo - Rozwojowym. Od 2017 roku pełni funkcję Dyrektora ds. Finansów i Inwestycji, a od stycznia 2018 r. Wiceprezesa Zarządu Emitenta.

Jest autorką publikacji naukowych z zakresu prawa konkurencji i zarządzania projektami, trenerem i wykładowcą z zakresu zarządzania projektami. Pozyskała dla Spółki ponad 260 mln PLN dofinansowania na realizację celów rozwojowych.



## 2.2. Rada Nadzorcza

### Piotr Solorz

#### Przewodniczący Rady Nadzorczej

Piotr Solorz jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji oraz Wydziału Biologii i Nauk o Ziemi Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie i uzyskał tytuł magistra prawa i magistra geografii. Radca prawny. Od 5 stycznia 2018 r. jest członkiem Rady Nadzorczej, od 3 lutego 2021 r. pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Jest m.in. członkiem zarządu i współnikiem ADDVENTURE spółka z o.o. w Krakowie, współnikiem ADDVENTURE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i Wspólnicy sp.k. w Krakowie, zastępcą przewodniczącej rady nadzorczej Mercator Medical S.A. w Krakowie. W przeszłości był m.in. członkiem zarządu Domu Maklerskiego PENETRATOR S.A. w Krakowie (obecnie TRIGON Dom Maklerski S.A.), członkiem rady nadzorczej PENETRATOR Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. w Krakowie, członkiem rady nadzorczej INTERSPORT POLSKA S.A. w Krakowie.

### Piotr Charzewski

#### Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Absolwent prawa na Uniwersytecie Rzeszowskim. Wykonuje zawód adwokata w formie indywidualnej kancelarii adwokackiej (jednoosobowa działalność gospodarcza pod firmą Kancelaria Adwokacka Adwokat Piotr Charzewski). Posiada doświadczenie w ramach prowadzenia własnej działalności gospodarczej oraz w doradztwie – jako adwokat – podmiotom gospodarczym, w tym spółkom giełdowym.

### Wojciech Armuła

#### Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Akademii Ekonomicznej w Krakowie (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie). Ukończył również studia podyplomowe organizowane przez Krakowską Szkołę Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie na kierunku Rachunkowość i Finanse dla zaawansowanych. Od 2008 r. zatrudniony w Addventure sp. z o.o. na stanowisku Starszy analityk finansowy. W latach 2006-2008 związany z Domem Maklerskim PENETRATOR S.A. pracując na stanowisku analityka finansowego. Był zaangażowany w realizację szeregu ofert publicznych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (m.in. Cyfrowy Polsat, Inteliwise, Rafako, Intersport Polska, Mercator Medical, Ailleron, Archicom). W latach 1999-2006 zatrudniony w Polinvest sp. z o.o. jako konsultant, realizując i współrealizując projekty z zakresu wycen przedsiębiorstw, analizy opłacalności inwestycji, studia wykonalności projektów

9 | [www.mlsystem.pl](http://www.mlsystem.pl)

infrastrukturalnych, biznes planów różnorodnych przedsięwzięć. Od 2006 r. prowadzi zajęcia z zakresu analizy fundamentalnej przedsiębiorstw Krakowskiej Szkoły Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Jest ekspertem zewnętrznym Ministerstwa Energii (od 2016 r.) oraz Instytutu Nafty i Gazu (od 2009 r.) z zakresu aspektów finansowych realizacji projektów energetycznych. Od 2015 r. jest również coachem Komisji Europejskiej (EASME, Horizon 2020 SME Instrument) – konsulting i coaching finansowy dla SME. Jest członkiem Rady Nadzorczej Mercator Medical S.A. w Krakowie.

### Aneta Cwynar

#### Członek Rady Nadzorczej

Absolwentka Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, Wydział Ekonomiczny, Kierunek Zarządzanie i Marketing. W październiku 2005 r. została wpisana do rejestru biegłych rewidentów prowadzonego przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów (numer: 10546). W czerwcu 2007 r. zdała egzamin dyplomowy ze znajomości międzynarodowej sprawozdawczości finansowej akredytowany przez ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Członkini stowarzyszenia ACCA w dziedzinie finansów, księgowości oraz zarządzania. Współpracuje jako biegły rewident z firmami audytorskimi. Jest członkiem Rady Nadzorczej Przedsiębiorstwa Komunikacji Samochodowej w Rzeszowie S.A. oraz Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Żąbkach Sp. z o.o. Do 2013 r. pełniła funkcję członka Rady Nadzorczej Miejskiego Centrum Sportu w Żąbkach Sp. z o.o. oraz Lokalnego Funduszu Pożyczkowego Samorządowa Polska Żąbki Sp. z o.o.

### Marcin Madera

#### Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Wydziału Finansów i Rachunkowości Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Jest licencjonowanym doradcą inwestycyjnym oraz doktorantem w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. W całym okresie kariery zawodowej związany jest zawodowo z rynkiem kapitałowym. Doświadczenie zdobywał w Domu Maklerskim TMS Brokers oraz Narodowym Banku Polskim, gdzie odpowiadał za analizę makroekonomiczną, zarządzanie ryzykiem walutowym oraz stopy procentowej. Następnie związany z podmiotami z obszaru equity asset management, takich jak Altus TFI oraz NN Investment Partners, gdzie odpowiadał za spółki z sektora budowlanego, nieruchomościowego oraz przemysłowego, brał udział w licznych procesach IPO, SPO oraz tender offers.

### 3. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ ML SYSTEM S.A.

#### 3.1. Podstawowe dane o jednostce dominującej

Tabela 1 Podstawowe dane o ML System S.A.

Nazwa	ML SYSTEM SPÓŁKA AKCYJNA
Forma prawna	Spółka akcyjna
Siedziba	Zaczerwie 190 G, 36-062 Zaczerwie
Numer telefonu	+ 48 17 77 88 266
Numer faksu	+48 17 85 35 877
Adres poczty elektronicznej	biuro@mlsystem.pl
Adres strony internetowej	www.mlsystem.pl
Organ rejestrowy	Sąd Rejonowy w Rzeszowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym	0000565236
NIP	5170204997
REGON	180206288
Wysokość kapitału zakładowego w PLN	6 484 243,00

ML System S.A., jako twórca know-how, pełni w Grupie rolę jednostki dominującej, producenta i dostawcy. Spółki zależne wchodzące w skład Grupy Kapitałowej ML System S.A. pełnią rolę wspomagającą w zakresie dystrybucji produktów i technologii ML System S.A. na rynku krajowym i zagranicznym.

#### 3.2. Struktura Grupy Kapitałowej ML System S.A.

Spółka ML System S.A. (dalej również: „jednostka dominująca”, „Emitent” lub „Spółka”) jest podmiotem dominującym w Grupie Kapitałowej ML System S.A. (dalej również „Grupa”). Na dzień bilansowy 31.12.2022 r. ML System S.A. posiada bezpośrednio (i pośrednio) 100% udziałów w kapitale spółek: ML System + Sp. z o.o., ML Genetic Sp. z o.o., ML Nordic AS, ML System Inc. Wyniki spółek objęte są konsolidacją metodą pełną (dalej: „spółki zależne”).

Jednym z celów strategicznych Grupy jest ekspansja na rynki zagraniczne, w tym Europy, Australii oraz Stanów Zjednoczonych. W związku z tym, w odpowiedzi na zmianę trendu względem zielonej energii w USA (raport przygotowany przez Departament Energii USA, w którym stwierdzono, że energia słoneczna może generować do 45% dostaw energii elektrycznej w USA do 2050 roku - obecnie jest to mniej niż 4 %), w IV kwartale 2021 roku w Stanach Zjednoczonych Ameryki Północnej (stan Delaware) została zawiązana spółka **ML System Inc.**, która na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania jest na etapie organizacji. Na dzień 31.12.2022 spółka została objęta konsolidacją.

W dniu 16.06.2022 roku została zawiązana Spółka **ML Nordic AS** z siedzibą w Norwegii (Drammen). Otwarcie podmiotu stanowi wzmocnienie działalności handlowej ML System w Skandynawii i jest konsekwentną realizacją polityki wzrostu eksportu. Rolą spółki jest pozyskiwanie i obsługa klientów na tamtejszym rynku oraz aktywna promocja rozwiązań oferowanych przez ML System S.A.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania struktura Grupy przedstawia się następująco:

Rysunek 1 Graficzna prezentacja Grupy Kapitałowej ML System S.A.



Tabela 2 Podstawowe dane o ML System + Sp. z o.o.

Nazwa	ML SYSTEM + SP. Z O.O.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Zaczerwie 190 G, 36-062 Zaczerwie
Podstawowy przedmiot działalności	4329Z – Wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych
Organ prowadzący rejestr	Sąd Rejonowy w Rzeszowie XII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym	0000471680
NIP	5170363419
REGON	181004641
Wysokość kapitału zakładowego	100 000,00 PLN
Struktura udziałów ML System S.A.	100%

Spółka ML System + Sp. z o.o. świadczy usługi sprzedaży i dystrybucji produktów ML System S.A., sprzedaży gotowych instalacji fotowoltaicznych oraz montażu instalacji PV i BIPV.

Tabela 3 Podstawowe dane o ML Genetic Sp. z o.o.

Nazwa	ML GENETIC SP. Z O.O.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Zaczernie 190 G, 36-062 Zaczernie
Podstawowy przedmiot działalności	2651Z – Produkcja instrumentów i przyrządów pomiarowych, kontrolnych i nawigacyjnych
Organ prowadzący rejestr	Sąd Rejonowy w Rzeszowie XII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym	0000892953
NIP	5170415174
REGON	388568211
Wysokość kapitału zakładowego*	100 000,00 PLN
Struktura udziałów ML System S.A.	100%

ML Genetic Sp. z o. o. jest Spółką powstałą w celu realizacji usług i dostaw w obszarze urzędzeń medycznych oraz diagnostyki.

Tabela 4 Podstawowe dane o ML Nordic AS

Nazwa	ML NORDIC AS
Forma prawna	Aksjeselskap (spółka z o.o.)
Siedziba	Drammen, Norwegia
Podstawowy przedmiot działalności	Działalność handlowa i agencyjna
Organ prowadzący rejestr	Centrum Rejestrowe Brønnøysund
Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym	829 245 132
NIP	
REGON	
Wysokość kapitału zakładowego	30 000 NOK
Struktura udziałów ML System S.A.	100%

Spółka ML NORDIC AS świadczy usługi sprzedaży i dystrybucji produktów ML System S.A., sprzedaży gotowych instalacji fotowoltaicznych oraz montażu instalacji PV i BIPV na rynku skandynawskim.

## ROLA ML SYSTEM S.A. W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

ML System S.A. to polska spółka technologiczna, specjalizująca się w tworzeniu, projektowaniu i produkowaniu systemów opartych na technologii ogniw fotowoltaicznych (PV), w tym zintegrowanych z budynkami (BIPV), służących do generowania energii elektrycznej z nasłonecznienia z szerokim zastosowaniem w branży budowlanej, a także w transporcie lądowym i morskim. Spółka specjalizuje się również w produkcji specjalistycznego szkła, w tym szkła hartowanego, zespolonego, ultracienkiego i drukowanego. W roku 2021 Spółka uruchomiła pierwszą na świecie linię produkcyjną aktywnych energetycznie szyb z powłoką kwantową. Istotne dla działalności Grupy są także obszary fotowoltaiki klasycznej oraz rozwiązania Smart City.

Dzięki wyodrębnieniu w strukturach Spółki wysoce wyspecjalizowanego Centrum Badawczo-Rozwojowego, Spółka prowadzi pionierskie badania w zakresie fotowoltaiki, nanotechnologii, modelowania matematycznego, sztucznej inteligencji, fizyki kwantowej, technologii konstrukcyjno-budowlanych, zaawansowanej funkcjonalizacji szkła i jego nanopowłok. Od 2020 roku Spółka prowadzi również badania w zakresie wykorzystania fizyki kwantowej w diagnostyce medycznej.

Od kilku lat Grupa mocno dywersyfikuje przychody ze sprzedaży. Wśród głównych grup odbiorców wyszczególnić można: firmy specjalizujące się w fotowoltaice, fotowoltaice zintegrowanej z budynkami, producentów stolarki otworowej i fasadowej, firmy specjalizujące się w zespalaniu szkła i produkcji okien, generalnych wykonawców, dostawców fasadowych systemów aluminiowych oraz podmioty publiczne, klientów segmentu B2B i B2C. W 2020 r. ML System podpisał umowy o strategicznej współpracy z globalnymi producentami produktów szklanych dla budownictwa i branży automotive: Guardian Glass i Pilkington Automotive Poland. W 2021 rozszerzono zakres tej współpracy o kolejną umowę ze spółkami Pilkington IGP oraz Pilkington Polska w przedmiocie wspólnej koordynacji sprzedaży produktów szklanych wykorzystujących powłoki kwantowe, technologii BIPV, a także produktów linii Smart Glass.

Spółka jest właścicielem zakładu produkcyjnego w Zaczerniu oraz zlokalizowanego w tym samym miejscu własnego centrum B+R. Na koniec 2022 r. Spółka dysponowała łączną powierzchnią prawie 25 tys. m<sup>2</sup>, z czego ponad 16 tys. m<sup>2</sup> to powierzchnia produkcyjno-magazynowa. W planach na najbliższe lata jest podwojenie powierzchni zakładu. Na koniec 2022 roku Grupa ML System zatrudniała 375 pracowników, z czego ponad 43% stanowią pracownicy produkcyjni.



Rysunek 2 : Graficzny plan budynków ML System. Stan na 31.12.2022

W 2020 roku Spółka zaprezentowała Strategię rozwoju Grupy ML System ("Grupa") na lata 2020-2024 pn. "Nowa Era Kwantowa", zakładającą m.in.:

- uruchomienie seryjnej produkcji innowacyjnych w skali światowej szyb fotowoltaicznych z powłokami kwantowymi
- konsekwentny rozwój Spółki oparty o dotychczasowe produkty i rynki zbytu z obszaru BIPV i PV
- dalsze prace B+R zmierzające do komercjalizacji innowacyjnych produktów

Dzięki przyjętej strategii Spółka zamierza osiągnąć solidne podstawy do dalszego dynamicznego wzrostu, aby w horyzoncie średnioterminowym stać się wiodącym globalnym dostawcą produktów opartych o technologię kropek kwantowych dla szkła budowlanego i sektora automotive.



Rysunek 3 Graficzna prezentacja strategii rozwoju pn. „Nowa Era Kwantowa”- od założeń do celów, z uwzględnieniem teraźniejszości

## ZMIANY W STATUCIE SPÓŁKI

W dniu 15.07.2022 r. przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonano rejestracji zmian statutu Emitenta dokonanych uchwałą nr 16 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 28.06.2022 r.

Zakres dokonanych zmian w statucie Emitenta:

1. Uchylono §7 ust. 1a Statutu Spółki.
2. Zmieniono §23 ust. 5 Statutu Spółki w ten sposób, że nadano mu nowe następujące brzmienie:

§23

5. Rada Nadzorcza może też podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwała jest ważna, gdy wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści projektu uchwały oraz co najmniej połowa członków Rady wzięła udział w podejmowaniu uchwały.

3. Uchylono §23 ust. 6 Statutu Spółki.
4. Uchylono §27 Statutu Spółki.

### 3.3 Najważniejsze wydarzenia w historii Grupy

**2007**

Rozpoczęcie działalności, 3 osoby zatrudnione, Siedziba w garażu



**2012**

Utworzenie własnego Fotowoltaicznego Centrum Badań i Rozwoju  
Opracowanie pierwszej autorskiej technologii No Frost  
Rozpoczęcie badań w zakresie powłok kwantowych



**2013**

Pierwsza własna linia do produkcji żaluzji PV.  
Zakup gruntu pod budowę zakładu produkcyjnego

**2015**

Otwarcie własnego zakładu produkcyjnego z zapleczem B+R.  
Rozpoczęcie produkcji fasad wentylowanych i szyb zespolonych



**2017**

Rozbudowa zakładu produkcyjnego, poszerzenie oferty handlowej o rozwiązania SMART CITY i SMART GLASS

**2018**

Debiut GPW



**2021**

Uruchomienie pierwszej na świecie linii produkcyjnej szyb z powłokami kwantowymi



**2020**

Publikacja strategii „Nowej Ery Kwantowej”



**2022**

Uruchomienie linii produkcyjnej szyb 2D Glass  
Zakontraktowanie urządzeń do budowy linii Active Glass  
Rozpoczęcie prac budowlanych pod rozbudowę zakładu



### 3.4. Struktura sprzedaży i zakupów Grupy

Grupa ML System posiada szeroką ofertę produktową i usługową, dostosowaną do wielu zróżnicowanych segmentów klientów i kanałów dystrybucyjnych.

ML System produkuje i wdraża nowoczesne rozwiązania BIPV (BIPV – ang. Building Integrated Photovoltaics), które polegają na zastępowaniu tradycyjnych materiałów budowlanych elementami fotowoltaicznymi posiadającymi odpowiednie właściwości konstrukcyjne, izolacyjne i estetyczne. Grupa jest jednym z liderów na rynku polskim i jednym z kluczowych na rynku globalnym producentów BIPV. W grudniu 2021 otworzyła pierwszą na świecie linię produkcyjną nowatorskich szyb z aktywną powłoką kwantową, a w roku 2022 poszerzyła produkcję tego segmentu o kolejny produkt – szyby z pasywną powłoką kwantową.

W ofercie Grupy znajduje się obok rozwiązań BIPV również fotowoltaika klasyczna, inteligentne rozwiązania Smart City, autorski system zarządzania budynkiem ML Scada, linia produktowa Smart Glass oraz usługi specjalistycznej obróbki i produkcji szkła. Ponadto ML System dysponuje wysoce wyspecjalizowanym i nowoczesnie wyposażonym zapleczem badawczo-laboratoryjnym, świadczącym również usługi komercyjne.

Doświadczenie Grupy pozwala na projektowanie indywidualnych i innowacyjnych rozwiązań, dopasowanych do wizji architektonicznych i zapotrzebowania odbiorcy, dzięki czemu produkty ML System znajdują zastosowanie, zarówno w obszarach budownictwa (istniejące i nowe budynki), energetyki zawodowej, branży automotive, branży militarnej czy medycznej.

Produkty i usługi oferowane przez ML System można zgrupować w następujących obszarach:

- **FOTOWOLTAIKA:** Podstawowy profil tej działalności to produkcja modułów fotowoltaicznych, sprzedaż modułów i kompletnych systemów, prace projektowe, montażowe i instalacyjne systemów fotowoltaicznych zintegrowanych z budynkami **BIPV**, sprzedaż i/lub montaż klasycznych systemów fotowoltaicznych **PV** zrównoważone rozwiązania dla miast i małej architektury z wykorzystaniem rozwiązań PV - **Smart City**.
- **PRODUKTY NOWEJ ERY KWANTOWEJ I SZKŁO POWŁOKOWE:** Podstawowy profil tej działalności to produkcja i sprzedaż szkła z powłokami kwantowymi i innymi powłokami oraz zaawansowane technologie obróbki i zastosowania szkła.

- **DZIAŁALNOŚĆ B+R:** Profil działalności w tym segmencie to usługi badawcze świadczone na rzecz podmiotów zewnętrznych, a także na potrzeby Spółki.
- **NIE PRZYPISANE:** Pozostała działalność nie ujęta powyżej, w tym m.in. **inteligentne systemy zarządzania energią, rozwiązania antycovidowe.**

W ramach wyodrębnionych segmentów Spółka realizuje sprzedaż następujących grup produktowych:

- **Fotowoltaika:** projektowanie i wdrażanie systemów fotowoltaicznych zintegrowanych z budynkami **BIPV**, sprzedaż i/lub montaż klasycznych systemów fotowoltaicznych **PV** (w tym zarówno usługi montażu dla prosumenta jak i sprzedaż do hurtowni elektrycznych oraz sektora MŚP), zrównoważone rozwiązania dla miast i małej architektury z wykorzystaniem rozwiązań PV - **Smart City**.
- **Produkty nowej ery kwantowej i szkło powłokowe:** produkcja i sprzedaż szkła z powłokami kwantowymi i innymi powłokami oraz zaawansowane technologie obróbki i inteligentnego zastosowania szkła.
- **Działalność B+R:** sprzedaż specjalistycznych usług badawczych realizowanych przez Fotowoltaiczne Centrum Badawczo – Rozwojowe (badania środowiskowe i wytrzymałościowe, badania topografii powierzchni, badania mikroskopii optycznej i analizy frakcji, badania mechaniczne, preparatyka próbek do badań, badania spektroskopowe / składu chemicznego, usługi dodatkowe: dron, termowizja, skanowanie 3D).
- **Nie przypisane:** inne, w tym m.in. **inteligentne systemy zarządzania energią, rozwiązania antycovidowe.**



Przychody ze sprzedaży na rzecz zewnętrznych klientów (bez przychodów z tytułu odsetek, dotacji oraz pozostałych przychodów operacyjnych) kształtowały się jak zaprezentowano w poniższej tabeli.

Tabela 5 Przychody ze sprzedaży na rzecz zewnętrznych klientów w Grupie ML System S.A., w przypisaniu na poszczególne segmenty w roku 2022 oraz 2021, w tys. PLN

Nazwa	Fotowoltaika	Szkło kwantowe i powłokowe	B+R	Nie przypisane	Ogółem
Przychody segmentu w 2022 r.	245 641	35 460	7	556	281 664*
Udział % segmentu w przychodach w 2022 r.	87%	13%	0%	0%	100%
Przychody segmentu w 2021 r.	183 462	3 179	1	2 164	188 806*
Udział % segmentu w przychodach w 2021 r.	97%	2%	0%	1%	100%

\* zgodnie z MSSF 15

Spółka pracuje nad podziałem na segmenty w sposób odzwierciedlający strukturę sprzedaży dopasowaną do obecnego mixu produktowego.

Spółka w okresie sprawozdawczym wyodrębniła nowy segment sprzedaży „Produkty nowej ery kwantowej i szkło powłokowe” co ma związek z realizacją ogłoszonej w 2020 r. strategii rozwoju Grupy „Nowa Era Kwantowa”.

Wśród odbiorców Grupy, których udział wynosił co najmniej 10% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży ogółem w roku 2022 i w okresie porównawczym należą:

Tabela 6 Przychody zrealizowane z głównymi kontrahentami Grupy, w tys. PLN w 2022 i 2021 roku

Nazwa	Przychody w tys. PLN 2022 rok	Udział % 2022 rok	Przychody w tys. PLN 2021 rok	Udział % 2021 rok
TAURON Serwis Sp. z o.o.	50 148	18%	n/d	n/d
Szpital im. Jana Pawła II, Kraków	5 145	2%	19 325	10%

W roku 2022 do odbiorców Grupy, których udział wynosił co najmniej 10% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży ogółem należała spółka TAURON Serwis Sp. z o.o. dla której ML System zrealizował dostawę modułów fotowoltaicznych na budowę elektrowni słonecznej w Mysłowicach. W tabeli uwzględniono również w ramach porównania okresów sprawozdawczych zeszłorocznego znaczącego kontrahenta- **Krakowski Szpital Specjalistyczny im. Jana Pawła II**, z którym zawarto umowę w lipcu 2020 roku, a jej zakres obejmował prace budowlano – instalacyjne oraz wykonanie dokumentacji projektowej w ramach zadania „Modernizacja Energetyczna budynków użyteczności publicznej”.

Wśród dostawców Grupy, których udział wynosił co najmniej 10% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży ogółem (w roku 2022 i w okresie porównawczym) należą:

Tabela 7 Znaczący dostawcy Grupy, w tys. PLN w 2022 i 2021 roku

Nazwa	Wartość dostaw w tys. PLN 2022 rok	Udział % 2022 rok	Wartość dostaw w tys. PLN 2021 rok	Udział % 2021 rok
Grupa SunPro Power	96 823	36%	37 579	20%

W strukturze dostawców w 2022 roku Spółka odnotowała (jako znaczących) podmiot dostarczający elementy fotowoltaiczne.

Wyżej wymieniony podmiot zarówno w procesach sprzedaży jak i dostaw nie ma formalnych powiązań z żadnym z podmiotów w ramach Grupy Kapitałowej ML System S.A.

Emitent, ani spółki zależne Emitenta nie są w istotnym stopniu uzależnione od patentów, licencji, umów przemysłowych, handlowych lub finansowych, albo od nowych procesów produkcyjnych.

Informacje o zawieranych umowach znaczących dla działalności opisane są w Notach do Skonsolidowanego Sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A. w zakresie:

- umów dotyczących kredytów i pożyczek – Nota nr 19

- udzielonych i otrzymanych poręczeniach i gwarancjach – Nota nr 25

W 2022 roku oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie zawarto żadnych istotnych transakcji pomiędzy Grupą a podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe. Informacje dotyczące transakcji z podmiotami powiązanymi oraz istotnymi odbiorcami/dostawcami zostały zamieszczone w Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym ML System S.A. – Nota nr 40.

Spółki zależne nie zawierały w okresie sprawozdawczym umów znaczących.

### 3.5. Produkty i usługi ML System

#### BIPV - FOTOWOLTAIKA ZINTEGROWANA Z BUDOWNICTWEM

##### SEGMENT: FOTOWOLTAIKA

BIPV (ang. Building Integrated Photovoltaics) to rozwiązania fotowoltaiczne zintegrowane bezpośrednio z budynkami. Stanowią alternatywę dla standardowych materiałów budowlanych, które wykorzystuje się w pokryciach dachowych czy też elewacjach. Są one projektowane wieloetapowo i produkowane zgodnie z potrzebami wynikającymi z projektu danego budynku. BIPV to w porównaniu z fotowoltaiką klasyczną niestandardowe rozwiązanie, z których coraz częściej korzystają architekci nie tylko ze względów wizualnych, ale przede wszystkim ze względu na korzyści energooszczędności i wymogów obowiązujących norm. Zrównoważone budownictwo jest jednym z kluczowych elementów procesu transformacji energetycznej.

Produkty, które znajdują się w tym segmencie to:

1. **Fotowoltaiczne fasady wentylowane** – energooszczędne i estetyczne rozwiązanie generujące energię, stosowane zarówno w nowym budownictwie, jak i przy termomodernizacji istniejących budynków. Stanowią substytut dla elewacji wykonanych z płyt kompozytowych, aluminium, czy kamienia. Obniżają ryzyko kondensacji pary wodnej i poprawiają parametry cieplne budynku.
2. **Fotowoltaiczne fasady słupowo-ryglowe** - stanowią architektoniczne ściany osłonowe, które dzięki swojej lekkiej konstrukcji, dobrej izolacji termicznej i przezierności znajdują zastosowanie, jako okładziny zewnętrzne budynków. Chronią przed czynnikami atmosferycznymi i nadają obiektowi dodatkowych aspektów architektonicznych, i estetycznych.



Fot. 11 Fasady fotowoltaiczne – realizacje ML System

3. **Fotowoltaiczne żaluzje ML LAMELA** – systemy stałych i ruchomych lameli stanowią alternatywę dla standardowych żaluzji aluminiowych, poprawiają wygląd zewnętrzny budynku, zapobiegają przegrzewaniu pomieszczeń przy jednoczesnym generowaniu energii.
4. **Fotowoltaiczne szyby zespolone** – 1- i 2-komorowe zestawy sztywne stosowane są jako wypełnienie fasady słupowo-ryglowej lub świetlików szklanych, zapewniają odpowiednią izolacyjność cieplną. Zastosowanie na szkło odpowiedniego rodzaju powłok niskoemisyjnych zapewnia odpowiednią izolacyjność cieplną.
5. **Świetliki fotowoltaiczne** – świetliki umieszczone w przeszkleniach dachowych budynków, zapewniają doświetlenie wnętrz pomieszczeń, wysoką termoizolacyjność, a także posiadają funkcję samoodśnieżania. Zastosowanie ich w konstrukcji sztywnej fotowoltaicznej umożliwia wykorzystanie świetlików do produkcji energii elektrycznej dla budynku.
6. **Dachówki fotowoltaiczne** – rozwiązanie zastępujące w pełni tradycyjne pokrycia dachowe. Łączy w sobie zalety i parametry dachówek ceramicznych z funkcjonalnością produkcji darmowej energii elektrycznej i poprawą termoizolacyjności. Innowacyjny układ wzoru dachówki fotowoltaicznej składający się z odpowiednio zaprojektowanych mikroobiektów pozwala osiągać wysokie uzyski energetyczne.



Fot. 12 Fotowoltaiczne dachówki – produkt gotowy i wizualizacja zastosowania produktu na zabytkowym obiekcie

## INTELIĞENTNE MIASTA - SMART CITY

### SEGMENT: FOTOWOLTAIKA

Zgodnie z działaniami podejmowanymi w duchu idei zrównoważonego rozwoju oraz z myślą o zwiększeniu użyteczności obiektów architektury miejskiej, Spółka wydzieliła grupę produktów architektury miejskiej mających na celu produkcję energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii wraz z możliwością ich personalizacji.

Wyposażone w szerokie funkcjonalności takie jak wyświetlacze zmiennej treści, zautomatyzowane oświetlenie, pełne zdalne zarządzanie obiektem, podgrzewanie, defibrylator AED stają się przyjaznymi obiektami użyteczności publicznej.

Do segmentu tego zaliczyć należy produkty :

1. **Smart Bus Stop** – wiata przystankowa z możliwością produkcji energii elektrycznej z modułów fotowoltaicznych, niezależna energetycznie lub podpięta do sieci. Może być wyposażona w dodatkowe funkcjonalności: grzanie, chłodzenie, monitoring, sieć Wi-Fi, inteligentne oświetlenie, czujnik smogu, ładowarkę urządzeń mobilnych, pętlę indukcyjną dla niesłyszących, defibrylator AED czy wyświetlacze zmiennej treści.
2. **Smart Pylon** – pylon przystankowy z możliwością produkcji energii elektrycznej z modułów fotowoltaicznych, niezależny energetycznie lub podpięty do sieci. Może być wyposażony w wyświetlacze zmiennej treści lub obrazy video.
3. **Smart Light** – inteligentne oświetlenie z możliwością produkcji energii elektrycznej z modułów fotowoltaicznych, wyposażone w czujniki zmierzchu, obecności, ruchu, monitoring czy czujniki smogu.
4. **Smart Bench** – inteligentna ławka z możliwością produkcji energii elektrycznej z modułów fotowoltaicznych, niezależna energetycznie lub podpięta do sieci. Może być wyposażona w dodatkowe funkcjonalności: grzanie, Wi-Fi, inteligentne oświetlenie, czujniki smogu, ładowarki urządzeń mobilnych.
5. **Fotowoltaiczne Carportry/Pergole** - Zadaszenia Parkingowe – dwu- lub więcej stanowiskowe z możliwością produkcji energii elektrycznej z modułów fotowoltaicznych, niezależne energetycznie lub podpięte do sieci. Mogą być wyposażone w: monitoring, inteligentne oświetlenie, podgrzewanie, czujniki smogu, ładowarki pojazdów.



Fot. 13 Ławka fotowoltaiczna



Fot. 14 Carportry na osiedlu wielorodzinnym



Fot. 16 Uroczyste otwarcie Inteligentnego przystanku w Rzeszowie



Fot. 15 Lampy fotowoltaiczne



Fot. 18 Pergola fotowoltaiczna



Fot. 17 Zadaszenie fotowoltaiczne

## Inteligentne systemy zarządzania energią oraz zintegrowane systemy zarządzania

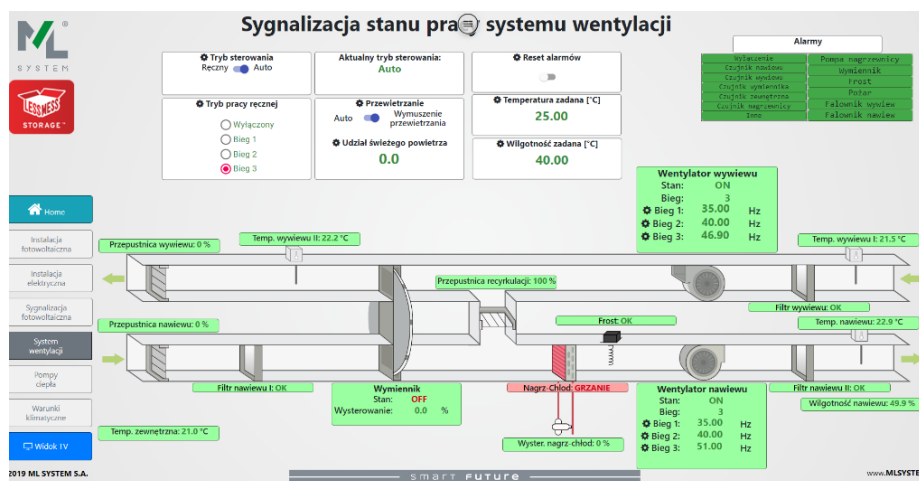
SEGMENT: NIE PRZYPISANE

Zintegrowany system zarządzania – ML SCADA - autorskie rozwiązanie informatyczne Spółki współpracujące z systemami komercyjnymi. Platforma Systemu ML SCADA to zaawansowany system zarządzania budynkiem obejmujący swoim zakresem monitoring, nadzór i sterowanie elementami takimi jak: wentylacja, instalacje grzewcze i chłodnicze, oświetlenie, instalacje fotowoltaiczne, elektryczne. Wdrożenie systemu obniża koszty napraw, optymalizuje zużycie energii, ułatwia eksploatację budynku lub sterowanie wieloma obiektami architektury miejskiej. Przekazuje potrzebne informacje w czasie rzeczywistym co umożliwia natychmiastową reakcję na zadane komunikaty.

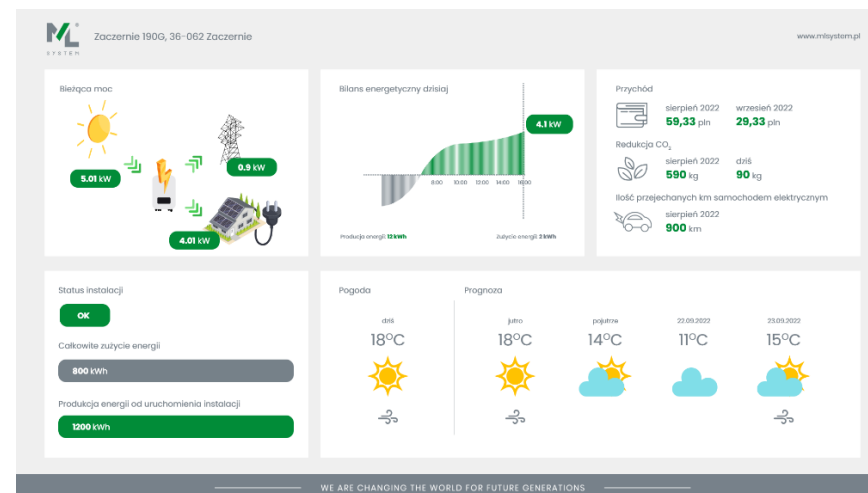
System udostępnia interfejs graficzny, który w czytelny sposób pozwala na podgląd wybranych parametrów. Bazując na jednej z możliwości systemu SCADA ML użytkownik ma możliwość skorzystania z specjalnej wersji serwisu 24/7. System sam informuje o wydarzeniach niepokojących lub alarmowych bezpośrednio do działu serwisu Spółki.



Fot. 19 Biuro ZDM Gliwice – System zarządzania



Rysunek 4 Zaawansowany system zarządzania budynkiem na przykładzie systemu wentylacji obiektu



Rysunek 5 Przykładowy ekran z programu zarządzania energią ML SCADA

## PRODUKCJA SPECJALISTYCZNEGO SZKŁA

### SEGMENT: PRODUKTY NOWEJ ERY KWANTOWEJ I SZKŁO POWŁOKOWE

Spółka posiada wysokiej jakości park maszynowy niezbędny do realizacji zleceń w zakresie specjalistycznej obróbki szkła. Dzięki zastosowaniu nowoczesnych technologii firma potrafi zrealizować nawet bardzo skomplikowane, customizowane projekty.

Oferta ML System w zakresie obróbki i produkcji szkła obejmuje:

- grawerowanie szkła
- cięcie i otworowanie szkła
- ablacja powłok miękkich i twardych
- szyby zespolone jedno, dwu i trzykomorowe
- hartowanie i gięcie szkła
- laminowanie
- nadruk ceramiczny
- fazowanie i grawerowanie
- unikatowa linia produktów SMART GLASS

### SMART GLASS (SEGMENT: PRODUKTY NOWEJ ERY KWANTOWEJ I SZKŁO POWŁOKOWE)

to linia produktowa inteligentnych szyb zespolonych o wysokiej jakości wykonania, wyjątkowym designie i praktycznym przeznaczeniu. Możliwości, jakie oferują produkty z linii

- produkcja darmowej energii elektrycznej
- poprawa parametrów termoizolacyjnych
- absorpcja szkodliwego promieniowania
- indywidualna regulacja przezierności sterowana automatycznie
- ogrzewanie pomieszczeń
- oszczędność opłat za energię elektryczną
- dopasowanie rozmiarów do indywidualnych potrzeb klienta,
- kształtowanie estetyki poprzez nadruk ceramiczny, podświetlenie oraz grawer

Rysunek 6 Graficzna prezentacja produktów linii Smart Glass



Fot. 20 Piec do hartowania szkła



Fot. 21 Nadruk ceramiczny na szkle



Fot. 23 Obrabiarka krawędziowa szkła



Fot. 22 Linia obróbcza szkła

NEW  
QUANTUM  
ERA



szyba kwantowa

HQ  
GLASS



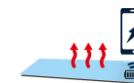
szyba grzewcza

V  
GLASS



szyba ze zmienną przeziernością

S  
GLASS



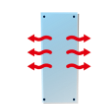
szklany parapet grzewczy

V<sup>+</sup>  
GLASS



szyba grzewcza ze zmienną przeziernością

T  
GLASS



szklany grzejnik

## KWANTOWA REWOLUCJA W ŚWIATOWYM BUDOWNICTWIE

### SEGMENT: PRODUKTY NOWEJ ERY KWANTOWEJ I SZKŁO POWŁOKOWE

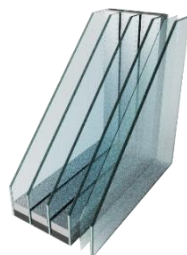
Produkty „Nowej Ery Kwantowej”, tzw. SZYBY KWANTOWE produkowane w ML System dzięki wykorzystaniu na szybach powłoki składającej się z kropek kwantowych pozwalają – w przypadku powłok aktywnych – na generowanie darmowej energii elektrycznej ze słońca przy jednoczesnym ograniczeniu szkodliwego promieniowania UV i IR, a w przypadku powłok pasywnych (z wyłączoną funkcją generowania energii) na poprawę parametrów transmisji światła oraz izolacyjności termicznej\*. Szyby kwantowe ograniczają przegrzewanie się pomieszczeń, a także efekt tzw. Miejskiej wyspy ciepła (UHI). Dodatkowym ich atutem jest również znacząca poprawa parametrów mechanicznych oraz odporności na degradację i starzenie się pod wpływem warunków atmosferycznych.

\*funkcje te posiadają również szyby z powłoką aktywną

Rysunek 7 Szyba laminowana z aktywną powłoką kwantową, zestaw 1 i 2 komorowy



Rysunek 8 zespolenie 3 komorowe z pasywną powłoką kwantową

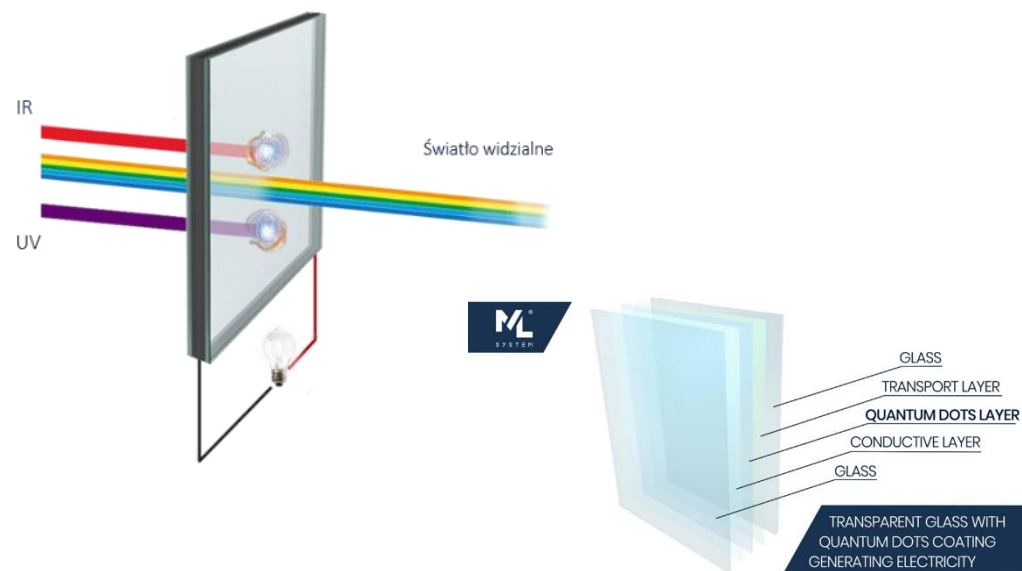


Fot. 26 Możliwość zastosowania szyb kwantowych na fasadzie / ścianie osłonowej budynku



Fot. 27 Szyby generujące energię ze słońca Dalsnibba projekt pilotażowy

Rysunek 9 Graficzna prezentacja działania szyby kwantowej



Rysunek 10 Screen promo video przedstawiający schemat budowy szyby kwantowej

PRZYKŁADY REALIZACJI Z ZASTOSOWANIEM SZKŁA ML SYSTEM



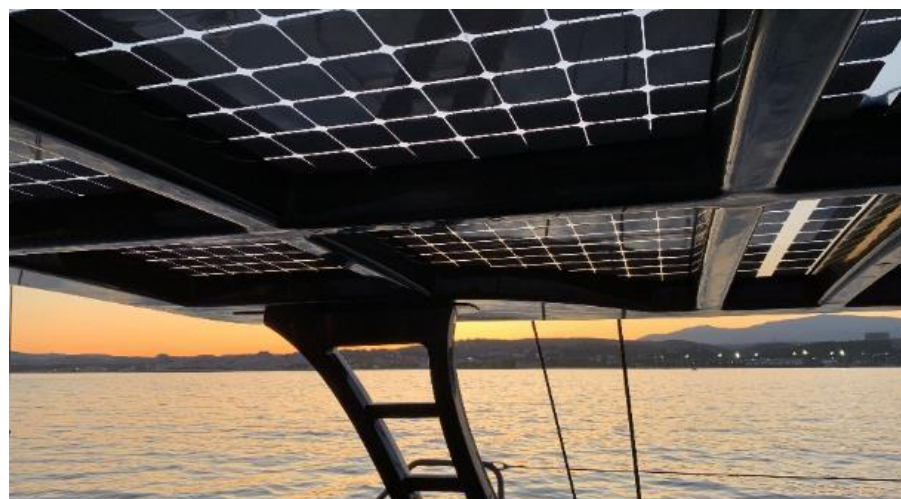
Fot. 28 Luminescencyjne moduły BIPV z grawerem na zadaszeniu



Fot. 30 Moduły PV i szyby laminowane w autobusie wodorowym



Fot. 29 Nadruk ceramiczny na fasadzie budynku



Fot. 31 Ultracienkie szkło i moduły BIPV na jachcie



## WYSPECJALIZOWANY DZIAŁ BADAŃ I ROZWOJU

### SEGMENT: DZIAŁALNOŚĆ B+R

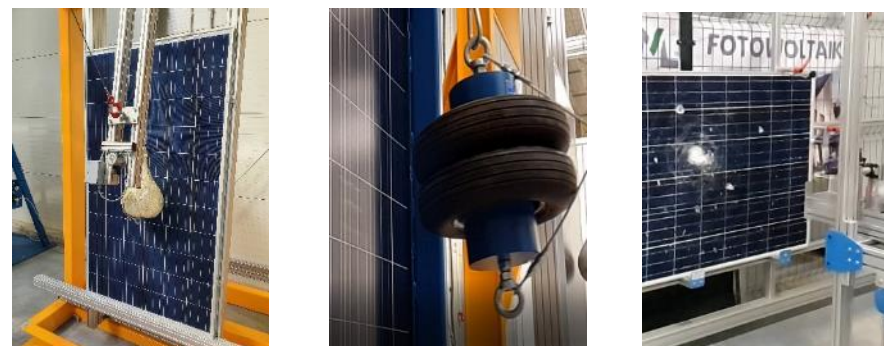


Fot. 32 Laboratorium ML System S.A.

Spółka posiada własne Fotowoltaiczne Centrum Badawczo-Rozwojowe (FCBR) utworzone w 2012 roku. Dysponuje światowej klasy, unikatowym sprzętem laboratoryjnym, umożliwiającym prowadzenie kompleksowych badań i pomiarów w zakresie inżynierii materiałowej i nanomateriałowej, nanotechnologii oraz fotowoltaiki.

Obszary badań prowadzonych w FCBR obejmują badania przemysłowe i prace rozwojowe związane m.in. z zerowymiarowymi strukturami półprzewodnikowymi (tzw. kropkami kwantowymi), zastosowaniem struktur niskowymiarowych dla poszerzenia spektrum absorpcji i zwiększenia wydajności krzemowych ogniw w architekturze, zastosowaniem luminoforów, technologią elektrolizera z wykorzystaniem nowego typu membran. Efektem prowadzonej działalności B+R są liczne zgłoszenia patentowe, zarówno w trybie krajowym, jak i europejskim oraz współpraca badawcza z wiodącymi w kraju i za granicą jednostkami badawczymi.

Potencjał FCBR daje możliwości badawcze skoncentrowane nie tylko w obszarze nanotechnologii, fizyki ciała stałego itp. ale również możliwość prac w dziedzinie medycyny bimolekularnej i pracy z mikroorganizmami. Jedną z takich metod jest spektroskopia rozproszeniowa, która w dotychczasowej działalności spółki wykorzystywana była m.in. do badań struktury weryfikacji składu chemicznego oraz architektury kropek kwantowych (obiektów rozmiarów nanometrycznych), a od roku 2020 również do badań w zakresie wykrywania wirusa SARS-CoV-2 z wydychanego powietrza.



Fot. 33 Testy uderzeniowe modułów



Fot. 34 Komora starzeniowa

Fot. 35 Test modułów parcie, ssanie

Usługi dodatkowe: dron, termowizja, skanowanie 3D

SEGMENT: NIE PRZYPISANE

ML System w ramach rozwoju usług dodatkowych w obszarze energetyki, instalacji fotowoltaicznych i budownictwa realizuje profesjonalne przeglądy wizualne oraz termograficzne, a także inwentaryzacje, wymiarowanie i obrazowanie 3D obiektów.

Oferta skanowanie 3D obiektów:

- wykonanie profesjonalnego obrazowania 3D i wymiarowania: obiektów, budynków, maszyn, instalacji oraz terenu z wykorzystaniem nowoczesnego skanera laserowego Leica RTC360 3D.
- zapewnienie wysokiej jakości materiałów w postaci chmury punktów, modeli 3D, modeli BIM oraz obrazów sferycznych, które pozwalają znacznie przyspieszyć proces inwentaryzacji i projektowania.

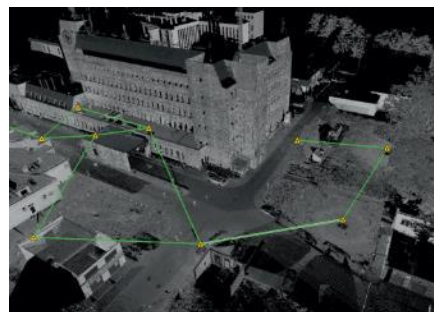
Oferta dron z termowizją obejmuje:

- wykonanie profesjonalnych przeglądów wizualnych oraz termograficznych z wykorzystaniem nowoczesnych dronów wielowirnikowych.
- wykonanie inspekcji instalacji fotowoltaicznych, obiektów energetycznych, budynków, maszyn oraz innych miejsc zgodnie z zapotrzebowaniem i oczekiwaniem klienta.
- zapewnienie wysokiej jakości materiałów w postaci termografów, zdjęć oraz nagrań wideo, które pozwalają znacznie przyspieszyć proces inspekcyjny lub diagnostyczny

Sprzęt obsługuje wyszkolony personel, posiadający uprawnienia państwowe do pilotowania bezałogowych statków powietrznych o masie do 25 Kg VLOS, potwierdzone dokumentami wydanymi przez Urząd Lotnictwa Cywilnego.



Fot. 36 Dron i termowizja



Fot. 37 Skaner mapowanie punktów



## FOTOWOLTAIKA KLASYCZNA

### SEGMENT: FOTOWOLTAIKA

Fotowoltaika klasyczna opiera się na modułach zabudowanych w ramę aluminiową, oferowanych w różnych rozmiarach. Instalacje fotowoltaiczne stanowią atrakcyjną alternatywę dla tradycyjnych (emisyjnych) źródeł energii. Umożliwiają efektywną produkcję darmowej energii ze słońca, a co za tym idzie realnie wpływają na obniżenie rachunków za prąd. Moduły PV mają zastosowanie zarówno w systemach instalacji fotowoltaicznych mocowanych na dachu, jak i na gruncie.

W obszarze klasycznej fotowoltaiki ML System S.A. jako producent modułów fotowoltaicznych oferuje m.in. gotowe zestawy PV wraz z konstrukcją i sprzętem elektrycznym, kolorowe moduły PV, systemy mocowań, elektryczne systemy zabezpieczeń, usługi montażu, serwis czy systemy zarządzania energią.



Fot. 42 Kolorowe moduły PV na gruncie



Fot. 38 Klasyczne moduły PV na gruncie



Fot. 39 Farma fotowoltaiczna



Fot. 40 Kolorowe moduły PV na dachu domu jednorodzinnego



Fot. 41 Instalacja PV na dachu firmy



Fot. 43 Moduły klasyczne PV na ścianie budynku



Fot. 44 Koncepcja zastosowania kolorowych modułów PV na budynku zabytkowym

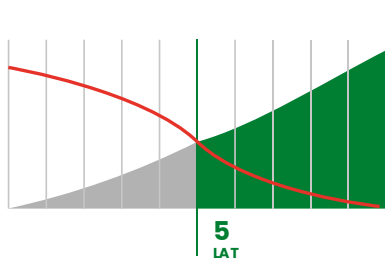
## FALOWNIKI I ROZDZIELNICE DO INSTALACJI PV

### SEGMENT: FOTOWOLTAIKA

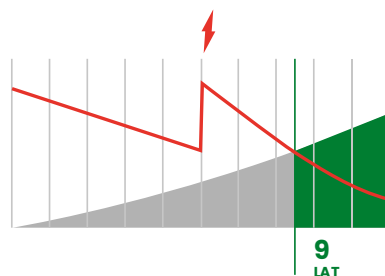
W asortymencie ML SYSTEM znajduje się szeroki wybór rozdzielnic, które umożliwiają w sposób bezpieczny, optymalny i zgodny z normami podłączenie instalacji PV do sieci energetycznej. Rozdzielnice ML SYSTEM są w pełni okablowane i wyposażone w ochronę przepięciową, a także ochronę przed skutkami zwarć i przeciążeń. W procesie prefabrykacji urządzeń wdrożono Zintegrowany System Zarządzania Jakością zgodny z normami ISO.

Główne zalety rozdzielnic ML System to:

- Eliminacja zagrożenia pożarowego instalacji PV
- Znak CE oraz zgodność z normami producentkimi
- Komponenty najwyższej jakości od renomowanych dostawców
- Gwarancja polskiego producenta
- Estetyka i trwałość końcowego produktu



Wykres 1 Wykres zwrotu kosztów instalacji w przypadku prawidłowo działających podzespołów



Wykres 2 Wykres zwrotu kosztów instalacji w przypadku wystąpienia awarii



Fot. 45 Rozdzielnice ML System

Doświadczenie Spółki na rynku fotowoltaiki oraz analiza usterek innych producentów inwerterów zaowocowały stworzeniem autorskiego falownika ML System. Urządzenie posiada szereg zabezpieczeń i funkcji pozwalających na bezpieczne i długotrwałe użytkowanie instalacji fotowoltaicznej.

Główne zalety falowników ML System:

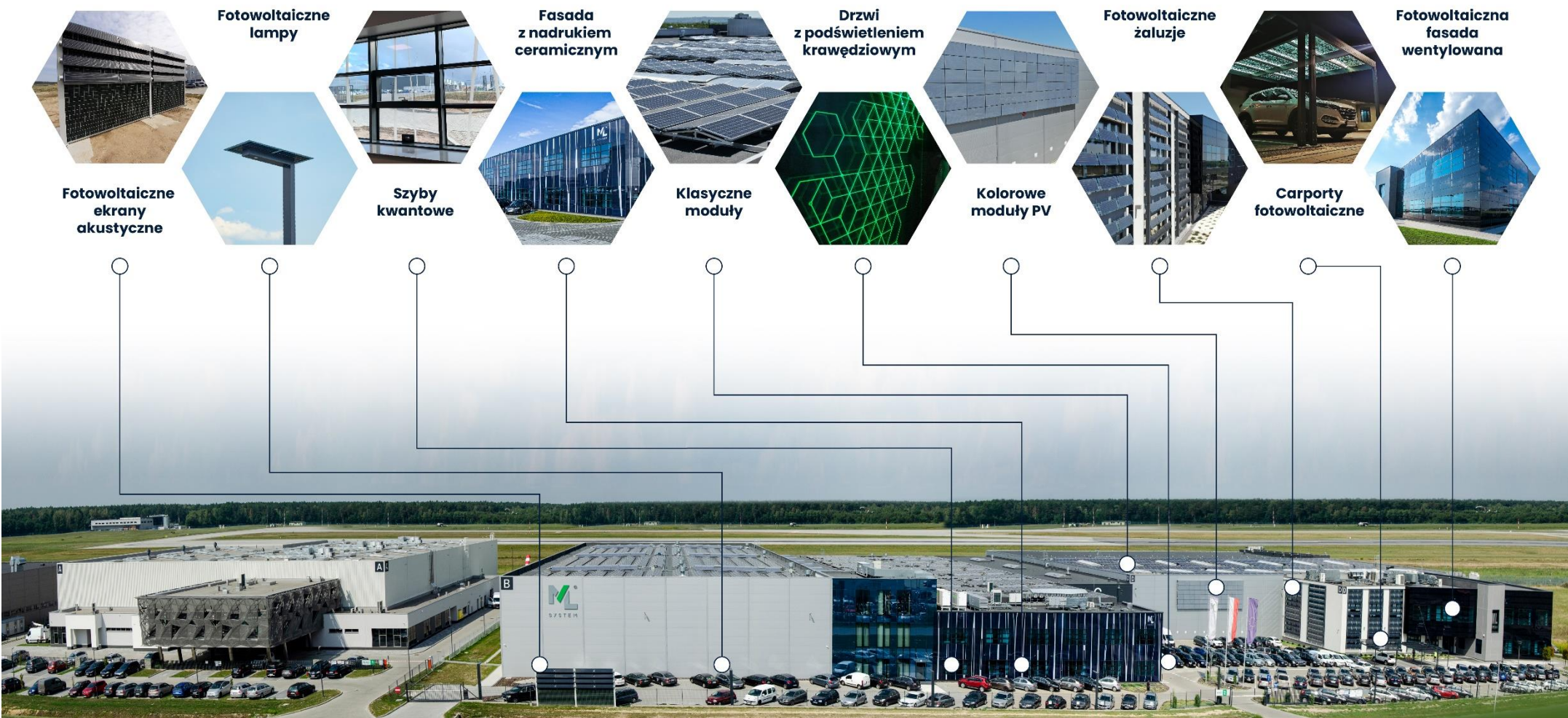
- Funkcja AFCI - wykrywanie łuków elektrycznych i ich natychmiastowe wygaszanie, co skutecznie zapobiega powstawaniu pożaru instalacji
- Funkcja Anty PID - zabezpieczenia instalacji przed degradacją poprzez napięcie i tym samym uniknięcie utraty jej wydajności
- Regulacja mocy biernej - zapobieganie wyłączeniu falownika (niezależnienie się od problemów z przeciążeniem sieci energetycznej)



Fot. 46 Falowniki ML System



Rysunek 11. Przykładowe rozwiązania oferowane przez Spółkę zaimplementowane na obiektach siedziby firmy ML System



### 3.6. Wybrane realizacje krajowe i eksportowe

- Wybrane trwające realizacje krajowe

#### FARMY FOTOWOLTAICZNE

ML System w 2022 r. rozpoczęła jednocześnie realizację 4 dużych kontraktów na farmy fotowoltaiczne na terenie kraju:

- Dostawa modułów na budowę farmy fotowoltaicznej o mocy 37,1 MW dla grupy energetycznej Tauron zlokalizowanej w Mysłowicach
  - Budowa farmy fotowoltaicznej o mocy 2 MW wraz z wewnętrzną siecią energetyczną oraz systemem magazynowania energii na terenie ogrodów Zespołu Pałacowo-Parkowego oraz Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej – Przeworsk
  - Budowa farmy o mocy 1,25 MW dla PKN Orlen – Sokółka
  - Budowa farmy fotowoltaicznej o mocy 8 MW dla PGE Energia Odnawialna
- Łączna kwota tych czterech pozyskanych kontraktów wynosi ponad 90 mln PLN.



Fot. 47 Screen materiału video promującego budowę farmy w Mysłowicach: <https://www.youtube.com/watch?v=cZPRbzpexBo>

#### BUDYNEK BIUROWY KLASY A, INFINITY WROCŁAW

Infinity Wrocław to to budynek, który został wyróżniony certyfikatem BREEAM na poziomie Excellent. Poziom ten potwierdza utrzymywanie najwyższych standardów zrównoważonego środowiska i realizuje ogromną część założeń polityki ESG poszukiwanych przez społecznie odpowiedzialne podmioty międzynarodowe i lokalne. ML System realizują dla tej inwestycji dostawę szkła zespolonego na fasadę budynku o powierzchni 5 500 m<sup>2</sup>.



Fot. 48 Wizualizacja i budowa Infinity Wrocław, źródło: <http://infinityoffices.pl/>

## SZPITAL WOJEWÓDZKI W POZNANIU

Realizacja dotyczy kompleksowej instalacji fotowoltaicznej na budynkach i na terenie Szpitala Wojewódzkiego w Poznaniu przy ul. Juraszów. Realizacja obejmuje: przygotowanie projektów budowlano – wykonawczych oraz wyposażenie obiektów szpitala w różnorodne instalacje fotowoltaiczne z wykorzystaniem ich przestrzeni dachowych, gruntowych, elewacyjnych i parkingowych. Instalacje będą wyposażone w system zarządzania ML Scada, który informować będzie o ewentualnych anomaliach działania instalacji i wyświetlać będzie jej uzyski w czasie rzeczywistym. Prace rozpoczęto w drugim kwartale 2022 r., zakończenie planowane jest w roku 2023. Całość kosztować będzie 6,7 mln PLN.



Fot. 49 Instalacje fotowoltaiczne Szpital Wojewódzki w Poznaniu

## SIEDZIBA FIRMY BALL PACKING W LUBLINIE

Realizacja instalacji dachowej w systemie „Zaprojektuj i wybuduj”. Firma ML System jako podwykonawca firmy WARBUD S.A. (Generalny Wykonawca rozbudowy fabryki jednego z największych zagranicznych inwestorów działających w Lublinie, firmy Ball Packaging Europe należącej do amerykańskiego koncernu Ball Corporation) w październiku 2022 r. rozpoczęła budowę instalacji fotowoltaicznej na dachu rozbudowywanej fabryki. Łączna jej moc wyniesie 0.9 MW, a kosztować będzie 3,3 mln PLN.

## OŚRODEK SPORTU I REKREACJI WŁOCŁAWEK

W drugim półroczu 2022 r. Spółka rozpoczęła wykonanie robót budowlanych, polegających na demontażu istniejącej i montażu nowej fasady szklanej na trzech elewacjach części wysokiej hali sportowej Ośrodka Sportu i Rekreacji we Włocławku oraz montażu klasycznych paneli fotowoltaicznych na dachu piętrowej części budynku administracyjnego hali sportowej Ośrodka Sportu i Rekreacji we Włocławku, w ramach zadania inwestycyjnego o nazwie „Wymiana elewacji na Hali OSiR”. Umowa na wykonanie wymienionych prac zawarta z Gminą Miasto Włocławek opiewa na kwotę ponad 2,5 mln PLN.



Fot. 50 Szklana fasada, Hala OSiR Włocławek, źródło zdjęcia: <http://osir.wloclawek.pl/obiekt/hala-sportowo-widowiskowa/>

## RZESZOWSKIE CENTRUM KOMUNIKACYJNE

Firma ML System jako podwykonawca firmy BUDIMEX (Generalny Wykonawca realizowanej w trybie zaprojektuj i wybuduj inwestycji budowy Rzeszowskiego Centrum Komunikacyjnego) dostarcza moduły na zadaszenia oraz ściany osłonowe obiektów dworca. W ramach tej inwestycji ML System dostarcza również system ML SCADA, monitory interaktywne i wiaty przystankowe. Termin oddania inwestycji planowany jest na 2023r. Kwota wykonania instalacji zleconych firmie ML System wyniesie 3,3 mln PLN netto.

- Wybrane trwające realizacje zagraniczne

## STACJE ŁADOWANIA POJAZDÓW, HOLANDIA

ML System dostarcza moduły BIPV na stacje ładowania pojazdów w Holandii. Łączna powierzchnia zadaszeń wyniesie 900 m<sup>2</sup>.



Fot. 51 Stacja ładowania pojazdów, Holandia, źródło: <https://hermanstechnisolar.com/projects/fastned-europe/>

## SIEDZIBA FIRMY RISHARTS, NIEMCY

Na nowopowstający w centrum Monachium budynek ML System dostarcza szyby fotowoltaiczne ze specjalną folią akustyczną chroniącą wnętrze budynku przed hałasem. Zakontraktowana na tą dostawę kwota wynosi 0,6 mln PLN.



Fot. 52 Fasada budynku w Monachium, wizualizacja, źródło: <https://kiessler.info/rischart-theresienhohe/>

## MODERNIZACJA SIEDZIBY FIRMY SHELL, HOLANDIA

W drugim półroczu 2022 Spółka rozpoczęła dostawę modułów BIPV na zadanie (powierzchnia ok. 270 m<sup>2</sup>) modernizowanego budynku siedziby firmy Shell w Holandii.



Fot. 53 Siedziba Shell w Holandii, świetlik fotowoltaiczny z wykorzystaniem modułów BIPV

## BALUSTRADY FOTOWOLTAICZNE, ESTONIA

W odpowiedzi na rosnące zapotrzebowanie na instalacje fotowoltaiczne w budynkach wielomieszkaniowych ML System dostarcza do Estonii białe moduły BIPV na balkonowe balustrady fotowoltaiczne. To pierwsza realizacja Spółki na tym rynku.



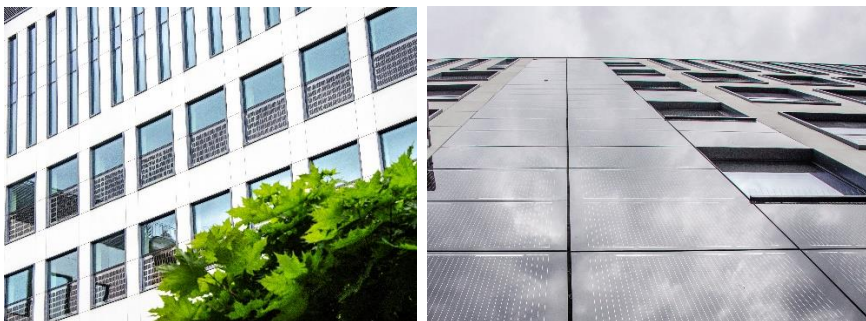
Fot. 54 Białe balustrady BIPV wielomieszkaniowego budynku w Estonii



- Wybrane zakończone realizacje krajowe

## AKADEMIA GÓRNICZO - HUTNICZA, KRAKÓW

W roku 2022 zakończono realizację budowy instalacji BIPV dla AGH w Krakowie (Audytorium Maximum, bud. C7), składającą się z fasady wentylowanej oraz okien wypełnionych ogniwami fotowoltaicznym. Końcowa kwota tej inwestycji wyniosła 0,5 mln PLN.



Fot. 55 Moduły BIPV w ślusarce okiennej i fasada BIPV, AGH Kraków, budynek C7

## SALONY SAMOCHODOWE KIA POLSKA

W okresie bilansowym Spółka zakończyła realizację zawartej w 2021 roku umowy z KIA POLSKA na montaż instalacji PV (klasyczne instalacje dachowe + carporty) dla dealerów tej marki w całej Polsce. Kontrakt zrealizowano na sumę 7,4 mln PLN.



Fot. 56 Carport zrealizowany dla dealera marki KIA w Mielcu

## MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO WÓD I KANALIZACJI, RZESZÓW

Dostawa i montaż fasady wentylowanej dla Miejskiego Przedsiębiorstwa Wód i Kanalizacji w Rzeszowie to kolejna, zrealizowana dla tej instytucji inwestycja w źródło zielonej, ekologicznej energii słonecznej. Koszt zamontowanej na nowym zbiorniku wody pitnej fotowoltaicznej fasady wentylowanej wyniósł 0,7 mln PLN.



Fot. 57 Fasada wentylowana zamontowana na nowym zbiorniku wody pitnej w Rzeszowie

## ZAKŁAD PRODUKCYJNY LUBELLA, LUBLIN

Dachowa instalacja fotowoltaiczna na budynku siedziby Polskich Zakładów Zbożowych Lubella GMW Sp. z o.o. Sp.k. Realizacja obejmowała przygotowanie projektu, wykonanie instalacji o mocy 4,4 mln PLN i wdrożenie programu do zarządzania pracą instalacji ML SCADA. łączna suma zrealizowanej inwestycji wyniosła 4,4 mln PLN.



Fot. 58 Dachowa instalacja fotowoltaiczna, siedziba firmy Lubella w Lublinie

## BUDYNEK BIUROWO – USŁUGOWY, KRAKÓW

Ocean Office Park to zespół budynków biurowo-usługowych powstający w krakowskiej dzielnicy Zabłocie, którego inwestorem jest Cavatina Holding Spółka Akcyjna z Bielska Białej. Do powstającego w 2022 r. budynku B tej inwestycji ML System dostarczył szkło powłokowe o łącznej powierzchni ponad 7,5 tys. m<sup>2</sup>.

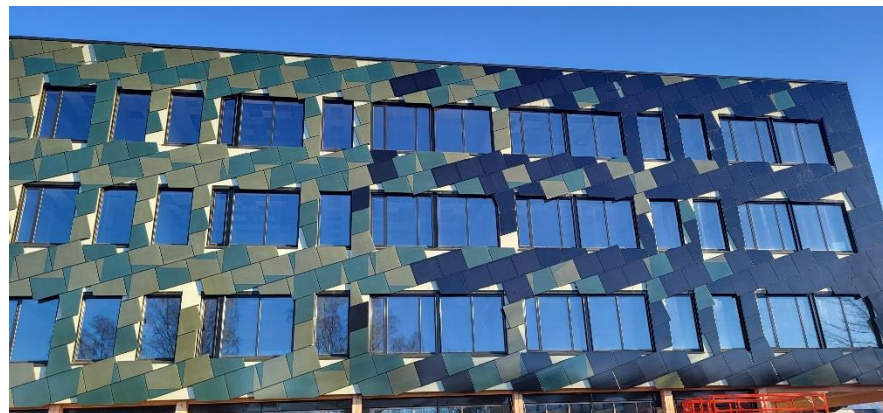
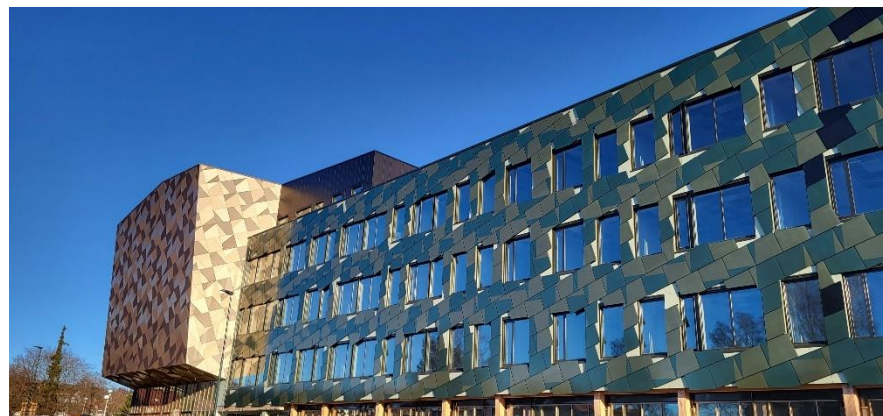


Fot. 59 Wizualizacja budynku B biurowców Ocean Office, źródło: [http://www.cavatina.pl/downloads/projects/OCEAN\\_OFFICE\\_PARK.pdf](http://www.cavatina.pl/downloads/projects/OCEAN_OFFICE_PARK.pdf)

- Wybrane zakończone realizacje zagraniczne

## SZKOŁA VOLDSLOKKA, OSLO, NORWEGIA

Zrealizowana na kwotę ok. 1,5 mln PLN dostawa modułów BIPV z nadrukiem wraz z konstrukcją fasady wentylowanej na modernizowany budynek szkoły podstawowej w Oslo. Zastosowanie specjalnego rastra na zadrukowanych modułach BIPV pozwoliło znacznie ograniczyć straty ich wydajności.



Fot. 60 Fotowoltaiczna fasada wentylowana na budynku modernizowanej szkoły, Norwegia

## BUDYNEK ADMINISTRACYJNY SIEDZIBY MIASTA I GMINY OREBRO

Realizacja obejmowała dostawę zestawów szybowych BIPV z nadrukiem, które tworzą wypełnienie fasady słupowo-ryglowej siedziby administracji miasta i gminy Orebro. Nadruk ceramiczny został dobrany tak, żeby tworzył jednolity odcień z ogniwami monokrystalicznymi. Obszary fasady, w których wykorzystanie ogniw fotowoltaicznych nie było możliwe, zostały wypełnione szkłem zespolonym produkcji ML System. Zakres dostaw produktów ML SYSTEM wyniósł 1,5 mln PLN.



Fot. 61 Fasada słupowo ryglowa z elementami fotowoltaicznymi, budynek administracyjny, Szwecja

## BALUSTRADY FOTOWOLTAICZNE, SZWECJA

ML System dostarczył do Szwecji moduły BIPV do wypełnienia balustrad balkonowych do realizacji inwestycji ekologicznych, drewnianych budynków w Växjö. To kolejna, zagraniczna dostawa Spółki wpisująca się w trendy i zapotrzebowanie budownictwa wielolokalowego w odnawialne i niezależne źródła energii.



Fot. 62 Balustrady z modułami BIPV, budynek wielolokalowy, Szwecja

### 3.7. Rynki zbytu i kanały dystrybucji

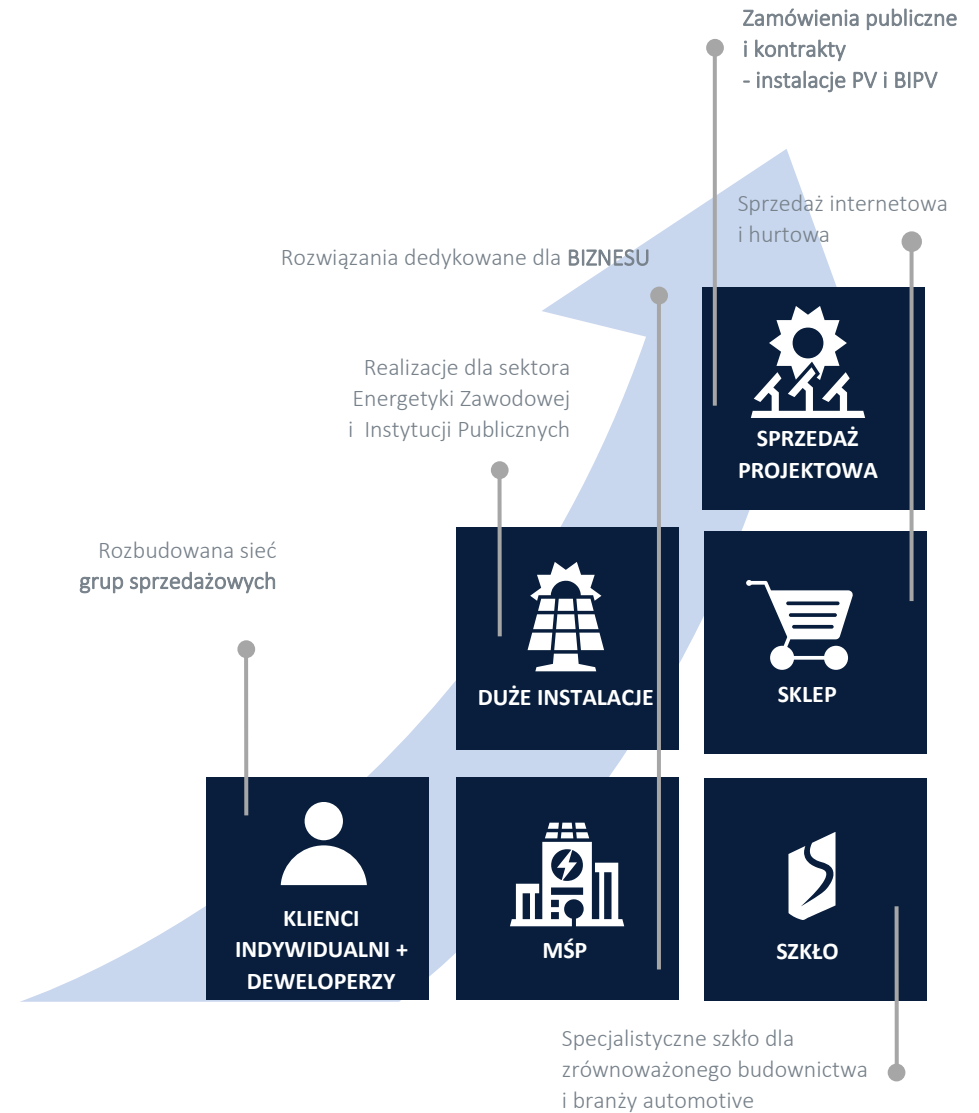
Ważnym elementem strategii dla Grupy jest dywersyfikacja produktowa i geograficzna dzięki czemu Grupa zwiększa bezpieczeństwo działalności i może istotnie zredukować wpływ negatywnych czynników rynkowych.

**Dywersyfikacja produktowa** pozwala na rozszerzenie oferty na więcej niż jeden sektor, a co za tym idzie chroni przed ewentualnymi spowolnieniami i zahamowaniami w danej branży.

**Dywersyfikacja geograficzna** pozwala na dostosowanie produktów do potrzeb i wymagań rynkowych w różnych obszarach. Sprawia, że spadek wpływów z jednego źródła może być skompensowany wpływami z innych źródeł.

Oferta Grupy skierowana jest do:

- Sektora Energetyki Zawodowej, w tym do kluczowych spółek energetycznych w kraju i na świecie,
- klientów instytucjonalnych, w tym m.in.: urzędów, lotnisk, szpitali, uczelni, kościołów, szkół, itp.,
- architektów, projektantów, generalnych wykonawców obiektów kubaturowych i infrastrukturalnych,
- odbiorców OEM, oferujących produkty ML System pod własną marką,
- odbiorców traktujących produkt ML System jako półprodukt do dalszego przetworzenia
- deweloperów i odbiorców indywidualnych,
- zakładów przemysłowych,
- producentów z sektora automotive,
- producentów urządzeń i konstrukcji małej architektury,
- klientów indywidualnych,
- hurtowni elektrycznych i innych zajmujących się dystrybucją produktów fotowoltaiki klasycznej,
- firm wykonawczych wyspecjalizowanych w realizacji średnich i dużych projektów ścian osłonowych i świetlików



Rysunek 13 Struktura kanałów sprzedaży ML System

### 3.8. Zatrudnienie

W Grupie ML System S.A. obowiązuje zasada równego traktowania bez względu na wiek, płeć, narodowość, orientację seksualną, przekonania, poglądy polityczne i religijne, status majątkowy, sytuację rodzinną, stopień sprawności fizycznej, czyli wszystkie te czynniki, które mogą powodować dyskryminację bezpośrednią lub pośrednią.

Tabela 8 Zatrudnienie podane „w osobach” w Grupie ML System w oparciu o umowy o pracę

Zatrudnienie	31.12.2021	31.12.2022
Zarząd Emitenta	3	3
B+R	34	37
Produkcja	158	190
Pozostałe działy	132	145
<b>Ogółem w ramach umowy o pracę</b>	<b>327</b>	<b>375</b>

Na dzień 31.12.2022 r. stan zatrudnienia (w ramach umów o pracę) w Grupie wynosił 375 osób, z czego: w ML System S.A. - 343 osoby, w spółce ML System + 30 osób, w spółce ML Genetic 1 osoba i spółce ML Nordic AS również 1 osoba.

W ciągu ostatnich kilku lat liczba zatrudnionych pracowników stale wzrasta. Grupa realizuje politykę personalną w oparciu o doświadczenie, wiedzę i umiejętności pracowników. Największy udział spośród liczby pracowników stanowią pracownicy Pionu Produkcji – ponad 43%.

Grupa, promuje stabilne zatrudnienie pracowników. W ramach umów o pracę zatrudnionych jest 98% kadry w Grupie ML System S.A. Pracownicy wyposażeni są w pakiet benefitów pozapłacowych: prywatną opiekę medyczną w placówkach LUX MED, dodatek kafeteryjny i stażowy, ubezpieczenie grupowe PZU, kartę Multisport, dofinansowanie do posiłków, premie świąteczne, dofinansowanie do nauki języka angielskiego, szkolenia oraz zniżki na produkty firmowe. Zaletą pracy w Grupie ML System jest również szansa na rozwój zawodowy – Grupa promuje równość płacową kobiet i mężczyzn oraz awanse wewnętrzne. Udział kobiet w strukturze zatrudnienia wynosi 31%.

Wykres 3 Stan zatrudnienia w Grupie (umowy o pracę) w latach 2018-2022

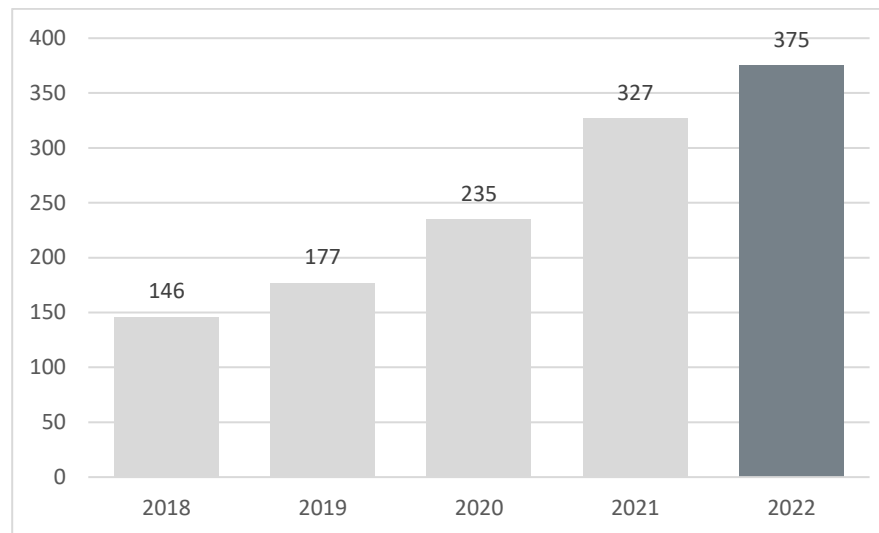


Tabela 9 Zatrudnienie ze względu na płeć w Grupie

Zatrudnienie	31.12.2021	31.12.2022
Kobiety	88	117
Mężczyźni	239	258
<b>Ogółem</b>	<b>327</b>	<b>375</b>

O biznesowym sukcesie Grupy ML System S.A. decydują przede wszystkim wiedza, doświadczenie, umiejętności i kompetencje pracowników. Mając to na uwadze realizowane są programy rozwojowe, których nadrzędnym celem jest budowanie efektywnych zespołów, ciągłe doskonalenie, budowanie zaangażowania, a w efekcie osiąganie celów biznesowych przyjętych w strategii. Na koniec roku 2022 w zorganizowanych w Spółce szkoleniach wzięło udział 555 uczestników. Największą ilość spotkań przeprowadzono z handlowcami i nowo zatrudnianymi pracownikami. Główną tematyką tych spotkań było pogłębianie wiedzy produktowej, doskonalenie umiejętności sprzedażowych oraz zdobywanie kompetencji miękkich. Cykliczne spotkania organizowane pomiędzy poszczególnymi Działami pozwalają pracownikom na mocniejsze utożsamianie się z marką ML System – jej strategią i misją, a tym samym usprawniają proces komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej oraz wpływają bezpośrednio na wyniki sprzedażowe. Grupa prowadzi również szkolenia twarde dla instalatorów i serwisantów.

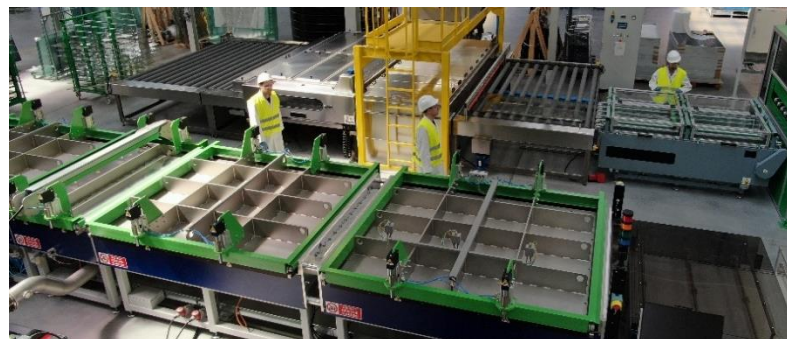
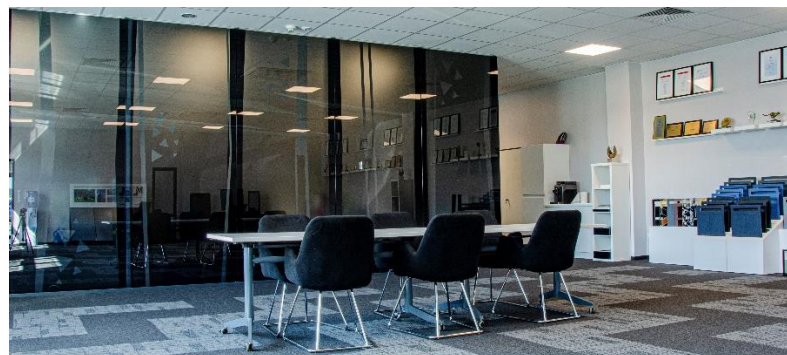
Dodatkowe działania podejmowane w zakresie doskonalenia kompetencji pracowników to:

- Szkolenia zewnętrzne – pracownicy stale podnoszą swoje kompetencje, korzystając z programów umożliwiających rozwój poprzez uczestnictwo w branżowych szkoleniach, konferencjach, sympozjach, seminariach, warsztatach, konferencjach oraz studiach współfinansowanych przez Pracodawcę.
- Wyjazdy na spotkania branżowe organizowane w kraju i za granicą, prowadzenie prelekcji i uczestnictwo w panelach dyskusyjnych, prowadzenie autorskich prac badawczo- rozwojowych oraz uczestnictwo w badaniach naukowych realizowanych przy współpracy z uczelniami wyższymi.

Polityka wynagrodzeń w Grupie oparta jest o zasadę równouprawnienia, tzn. wielkość wynagrodzenia pracowników zależy od poziomu posiadanych kompetencji, umiejętności i zaangażowania.

Działania jakie Grupa ML System podejmuje, aby zmniejszać lukę płacową:

- Dokonywanie podwyżek wynagrodzeń z zachowaniem zasad równouprawnienia płci (matryca posiadanych kompetencji)
- W procesie rekrutacji i selekcji Pracowników na nowe stanowiska pracy oferowane są wynagrodzenia w takiej samej wysokości niezależnie od kryterium płci i wartościowane są w oparciu o kompetencje oraz doświadczenie zawodowe bez względu na płeć Pracownika.



Fot. 63 Praca w siedzibie firmy ML System: biura i zakład produkcyjny

### 3.9. Istotne wydarzenia w 2022 roku

01.2022

**24.01.2022 Udzielenie Spółce przez Urząd Patentowy Rzeczypospolitej Polskiej prawa ochronnego na wzór użytkowy pn. „Pakiet szybowy jednokomorowy”** o zredukowanej masie i zwiększonej wytrzymałości mechanicznej, zgłoszony pod numerem W.128672. (RB 1/2022 24/01/2022). Zastosowanie cienkiego szkła o grubości 1,0 do 1,4 mm wzmacnianego chemicznie metodą wymiany jonowej pozwoliło zarówno znacznie obniżyć wagę całej konstrukcji pakietu w stosunku do znanych dotychczas rozwiązań, jak i zwiększyć twardość jego tafli szklanych oraz zmniejszyć powstające refleksy świetlne.

**10.02.2022 Dopuszczenie urządzenia Covid Detector do szybkich badań przesiewowych.** Urządzenie Covid Detector, jako spełniające warunki określone w rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 10 lutego 2022 zmieniającym rozporządzenie w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii, zostało dopuszczone jako metoda szybkich testów przesiewowych w kierunku SARS-CoV-2. Pozytywne wyniki testu z badania Covid Detectorem będą równoznaczne ze skierowaniem na test RT-PCR i nałożeniem kwarantanny.

03.2022

**03.03.2022 ML System otrzymuje certyfikację dla Systemu Zarządzania wg PN-EN ISO 13485:2016-04,** zgodnie z procedurą TÜV NORD Polska Sp. z o.o., która stanowi międzynarodową normę dla producentów wyrobów medycznych, wykazujących zgodność swojego wyrobu (Covid Detector) z przepisami prawnymi UE. Norma ta wprowadza dodatkowe specyficzne wymagania (oparte na bazie wymagań zawartych w ISO 9001) m.in. dotyczące budowy konstrukcyjnej, procesu realizacji produkcji i reżimu, oraz wymagania dotyczące kwalifikacji personelu odpowiedzialnego za wyrób.

**05.05.2022 ML System podpisuje umowę dystrybucyjną z firmą BOHAMET** – największym europejskim producentem wyrobów dla sektora morskiego – w zakresie zakupu produktów linii Smart Glass i produktów Nowej Ery Kwantowej do zastosowania w przemyśle okrętowym

**11.05.2022 Opracowanie prototypu generatora wodoru pracującego przy niskim napięciu.** W ramach prowadzonych w laboratorium badań, zespół B+R w maju 2022 r. zaprezentował prototyp elektrolizera wysokociśnieniowego do produkcji wodoru, pracującego przy niskim napięciu, umożliwiającym integrację z instalacjami PV. Prototyp powstał z wykorzystaniem komponentów wytworzonych w ML System, a dzięki zdobytym przez spółkę kompetencjom i wykorzystaniu procesów wzrostu warstw atomowych udało się znacząco poprawić efektywność generacji wodoru oraz zminimalizować wpływ zanieczyszczeń na prace elektrolizera.

06.2022

**09.06.2022 Zawarcie znaczącej umowy z TAURON Serwis Sp. z o.o. .** (RB. 8/2022 09/06/2022) o wartości 10,6 mln EUR na dostawę modułów fotowoltaicznych na potrzeby budowy farmy fotowoltaicznej o łącznej mocy 37,1 MW zlokalizowanej w Mysłowicach. Docelowo instalacja, która w końcowym etapie ma osiągnąć moc 100 MW wyprodukuje 39 tys. MWh zielonej energii.

07.2022

**27.07.2022 Realizacja projektu Active Glass** - zawarcie znaczącej umowy o wartości 32 mln PLN na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie linii do wytwarzania niskowymiarowych struktur półprzewodnikowych. (RB 13/2022 20/07/2022)

08.2022.

**02. 08.2022 Realizacja projektu Active Glass.** Zawarcie dwóch znaczących umów: o wartości 23,4 mln PLN na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie systemu do hartowania szkła. (RB 15/2022 02/08/2022); oraz o wartości 28,3 mln PLN j na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie linii do depozycji warstwy ognioochronnej (RB 16/2022 02/08/2022)

**11.08.2022 Zawarcie znaczącej umowy** o wartości 22 mln PLN z Mithra V Sp. z o.o. (spółka zależna PGE Energia Odnawialna S.A.) na wykonanie zadania pn. „Zaprojektowanie i budowa instalacji fotowoltaicznej PV Pasterzowice o mocy do 8 MW”. (RB 17/2022 02/08/2022)

**11.08.2022 Moduły BIPV ML System z odpornością ogniową klasy EI30** Moduły BIPV wyprodukowane przez ML System pozytywnie przeszły badania odporności ogniowej w zespole z szybą ognioochronną w świetliku o konstrukcji aluminiowej. Test przeprowadzono w akredytowanym instytucie badawczym – Instytucie Techniki Budowlanej w Warszawie.

**30.08.2022 Zawarcie umowy o współpracy z firmą OKNO-POL,** dzięki której możliwe jest szerokie ofertowanie na rynku rezydencjalnym produktów stolarki otworowej z użyciem wypełnień szklanych wykorzystujących zaawansowane i unikatowe technologie ML System.

09.2022

**06.09.2022 Realizacja projektu Active Glass** zawarcie umowy o wartości 44,2 mln PLN na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie nowego systemu przygotowania krawędziowych warstw absorbujących (RB 18/2022 06/09/2022)

12.2022

**16.12.2022: Udzielenie Spółce przez Europejski Urząd Patentowy decyzji o przyznaniu patentu** na wynalazek o numerze 3203533 pn. „Laminowany termoizolacyjny moduł fotowoltaiczny” zgłoszony pod numerem 16460005.8 w dniu 3 lutego 2016 r. (RB 20/2022 16/12/2022)

**22.12.2022 Udzielenie Spółce 10 mln zł dofinansowania od PARP** w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020 na „zintegrowany, aktywny system pokryć dachowych Active Tile”, czyli tzw. „fotowoltaiczną dachówkę”.

### 3.10. Wybrane nagrody i wyróżnienia

Wybrane nagrody i wyróżnienia przyznane ML System w 2022 roku:

- Giełdowa Spółka Roku 2021 II miejsce w kategorii „Innowacyjność produktów i usług”
- Nagroda Polskiej Rady Biznesu 2022 w kategorii „Wizja i innowacje”
- Podkarpacka Nagroda Gospodarcza 2022: kategoria „Innowacje”, kategoria „Najlepszy Produkt” za autorski system zarządzania ML SCADA
- Tytuł Ambasadora Wschodu 2021 w kategorii „Marka”
- Nagroda WNP Awards 2022 za kreowanie ambitnych, innowacyjnych rozwiązań wskazujących nowe kierunki rozwoju na dynamicznym rynku fotowoltaiki
- Prestiżowe wyróżnienia realizacji eksportowych z wykorzystaniem produktów ML System:
  - Nagroda BIPV Awards 2021 za projekt Aeres Hogeschool Almere w Holandii
  - Wyróżnienia w kategorii „Facility of the Year” dla 2 realizacji: Hotelu House of Choice Solna (Sztokholm) oraz projektu bloku mieszkalnego Friskvänderstorget (Goteborg)
- 14. Miejsce w rankingu WPROST „50 najlepszych polskich pracodawców”



Fot. 64 Gala Polskiej Rady Biznesu



### 3.11. Zrównoważony rozwój biznesu – działania Spółki w obszarze ESG

**E** – Spółka od kilkunastu lat funkcjonuje w branży OZE. Produkuje i dystrybuje rozwiązania energetyki słonecznej przez co przyczynia się w sposób istotny do poprawy warunków środowiskowych i realizacji celów klimatycznych związanych z redukcją gazów cieplarnianych. Strategia działalności ML System wpisuje się w założenia Europejskiego Zielonego Ładu i koniecznego procesu globalnej transformacji energetycznej.

Zainstalowane na siedzibie firmy ML System rozwiązania fotowoltaiczne to:

- **Ponad 483 tony zaoszczędzonego CO2**
- **634 MWh wyprodukowanej energii**
- **Ponad 69 000 zaoszczędzonych drzew<sup>1</sup>**

Wśród dodatkowych, wartych podkreślenia w obszarze podjętych w 2022 r. działań związanych z ochroną środowiska wymienić należy zorganizowaną przez pracowników ML System z okazji obchodzonego 22 kwietnia Międzynarodowego Dnia Ziemi akcją sprzątania okolicznych lasów, która powtarzana będzie cyklicznie.



Fot. 65 Akcja sprzątania lasów zorganizowana z okazji Międzynarodowego Dnia Ziemi

<sup>1</sup> dane w ujęciu rocznym od 01.01.2022 do 31.12.2022 z instalacji zamontowanych na siedzibie firmy ML System przeliczone wg wskaźnika KOBIZE z grudnia 2022

**S** - ML System jako Spółka odpowiedzialna społecznie prowadzi aktywną działalność charytatywną i edukacyjną, w tym w roku 2022:

- Wsparcie fundacji DKMS:
  - przekazanie darowizny w kwocie 5000 PLN,
  - rozpoczęcie viralowej akcji poszukiwania dawców szpiku skierowanej do firm i instytucji pn. Mamy To w Genach

#### **Mamy to w genach**

- Wsparcie finansowe działalności Kliniki Hematologii przy Klinicznym Szpitalu Wojewódzkim nr 1 w Rzeszowie w kwocie ok. 2 000 PLN
- Wsparcie finansowe na rzecz poszkodowanych na Ukrainie w kwocie 15 000 PLN
- Zakup środków pierwszej potrzeby dla Domu Dziecka w Rzeszowie (zmywarka do naczyń, środki czystości) w kwocie ok. 3 500 PLN
- Organizacja zbiórki bożonarodzeniowej (żywność, zabawki, artykuły higieniczne) wśród pracowników firmy na rzecz potrzebujących rodzin zarejestrowanych w lokalnym Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej
- **Organizacja** wizyt uczniów i studentów z różnych regionów Polski i świata w siedzibie firmy

**G** - ML System, jako Spółka uwzględniająca zasady adekwatności i proporcjonalności, w roku 2022 stosowała m.in.: zasadę różnorodności i niezależności w odniesieniu do Członków Zarządu, politykę różnorodności i równości szans w odniesieniu do zatrudnienia i rozwoju, respektowanie zasad obowiązku informacyjnego w zakresie raportowania i kontaktu z inwestorami, zasadę transparentnego przekazywania informacji publicznej

## 4. INFORMACJA O PRZYJĘTEJ STRATEGII ROZWOJU EMITENTA I GRUPY

### 4.1. Misja

Misją Grupy ML System jest dbałość o środowisko naturalne, która wyraża się poprzez dostarczanie rozwiązań opartych o odnawialne źródła energii, zgodnie z przyjętym w ML System mottem „Zmieniamy świat dla przyszłych pokoleń”.

Dla klientów i Inwestorów Spółka tworzy wartości opierające się na optymalnym wykorzystaniu istniejącego potencjału, ciągłym rozwoju oraz realizacji wdrażanych projektów i założonych celów.

Działania podejmowane przez Grupę ML System opierają się na 5 kluczowych wartościach:

- **Uczciwość**

Grupa kieruje się uczciwością i transparentnością. Nie akceptuje rozwiązań na skróty. Wspiera tworzenie otwartej atmosfery pracy, gdzie każdy może wyrazić swoją opinię.

- **Szacunek**

Grupa buduje środowisko pracy oparte na wzajemnym szacunku pomiędzy wszystkimi pracownikami, otoczeniem zewnętrznym i środowiskiem naturalnym.

- **Jakość**

Grupa oferuje produkty najwyższej jakości, wykorzystujące najnowsze rozwiązania technologiczne, aby sprostać obecnym i przyszłym potrzebom Klientów. Produkty ML System przed trafieniem do obiegu przechodzą szereg badań i testów.

- **Innowacyjność**

Pracownicy ML System to ludzie kreatywni, o otwartych umysłach, wykształceni i jednocześnie nieustannie podnoszący swoje kwalifikacje. Współpraca zespołu i chęć ciągłego doskonalenia pozwalają tworzyć i wdrażać unikatowe rozwiązania produktowe.

- **Odpowiedzialność**

Grupa w pełni świadomie prowadzi zrównoważone działania na rzecz ochrony środowiska oraz propagowania postaw proekologicznych, które zmierzają do ograniczenia efektu cieplarnianego i jego negatywnego wpływu na życie przyszłych pokoleń.



Fot. 66 Kadry z promo video ML System

## 4.2. Strategia i cele

TERAZ

PO 2023

Wewnętrzne czynniki wzrostu



Zasięg geograficzny



Przychody > 280 mln PLN



Rosnące ceny energii i korzystne regulacje



Zasięg geograficzny



Przychody > 400mln

### CELE



#### Nowa era kwantowa

uruchomienie seryjnej produkcji innowacyjnych w skali globalnej szyb fotowoltaicznych z powłokami kwantowymi



#### B+R

Dalsze prace B+R zmierzające do komercjalizacji innowacyjnych w skali światowej produktów w obszarze szkła fotowoltaicznego, w ramach projektów QDrive, struktur niskowymiarowych, fotowoltaicznego ogniwa tandemowego wysokiej sprawności oraz linii produktowej inteligentnego szkła



#### BIPV + PV

Konsekwentny rozwój Spółki oparty o dotychczasowe produkty i rynki zbytu z obszaru BIPV (systemów fotowoltaicznych zintegrowanych z budynkami) i PV (klasycznych modułów fotowoltaicznych)

### 4.3. Opis Głównych projektów B+R realizowanych w 2022r.

#### ZASTOSOWANIE STRUKTUR NISKOWYMIAROWYCH DLA POSZERZENIA SPEKTRUM ABSORBCJI I ZWIĘKSZENIA WYDAJNOŚCI KRZEMOWYCH OGNIW W ARCHITEKTURZE IBC LUB BIFICIAL / FOTOWOLTAICZNE OGNIWO TANDEMOWE

Głównym celem projektu, zakładającym połączenie technologii powłok kwantowych z ogniwami krzemowymi, jest osiągnięcie bardzo wysokich sprawności energetycznych, przy jednoczesnym zachowaniu transparentności warstw i utrzymania wydajności w trudnych warunkach oświetleniowych.

Efektom projektu, będącym kolejnym kamieniem milowym w rozwoju Spółki będzie wytworzenie nowego rodzaju tandemowego ogniwa fotowoltaicznego cechującego się znacznie większą wydajnością, względem dotychczas stosowanych ogniw. Zakładanym rezultatem realizacji projektu jest wprowadzenie innowacyjnego produktu, który dzięki zastosowaniu nanomateriałów, będzie charakteryzował się obniżoną nominalną temperaturą pracy ogniwa, zmniejszonymi stratami wydajności, a także efektywnym wykorzystaniem promieniowania z zakresu UV, które odróżnia produkt od dotychczas stosowanych tradycyjnych ogniw.

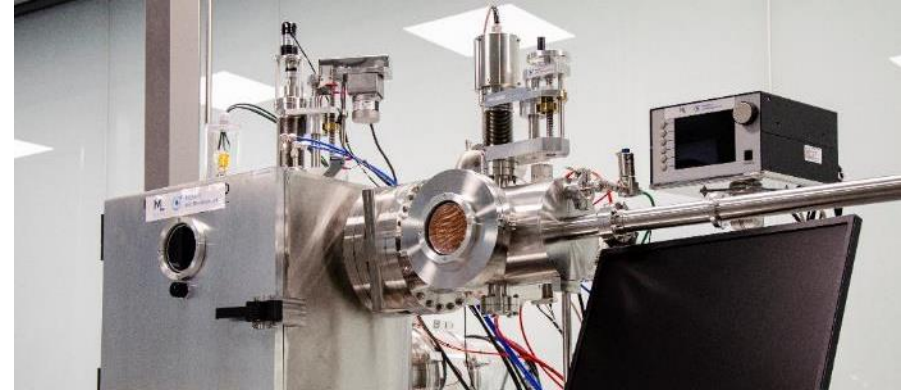
Istotnymi zaletami nowego ogniwa będzie odporność na utratę sprawności spowodowaną nagrzewaniem, a także możliwość generowania uzysków w szerokim zakresie spektralnym oraz przez większą część dnia (od wczesnych godzin porannych do późnych godzin nocnych). Dodatkowymi atutami produktu będzie możliwość personalizacji koloru ogniw, przy zachowaniu ich sprawności, promocja gospodarki niskoemisyjnej, zmniejszenie emisji zanieczyszczeń oraz obniżenie kosztów produkcji. Dodatkowo w przeciwieństwie do tradycyjnych ogniw I generacji, powstałe ogniwo tandemowe będzie generować stabilne uzyski bez względu na kąt padania światła.

Spółka rozpoczęła realizację projektu w sierpniu 2020r. Projekt realizowany jest w latach 2020 - 2023 w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój na lata 2014- 2020. Wartość projektu wynosi 34,6 mln PLN (w tym 22 mln PLN na zakup pilotażowej linii do ułamkowo-technicznego prototypowania ogniw), a dofinansowanie to 25,8 mln PLN.

W laboratorium w ramach prac nad projektem przeprowadzono w mijającym roku testy demonstracyjnych układów laboratoryjnych bazujących na półprzewodnikowych podłożach oraz nanostrukturach i cienkich warstwach. Przeprowadzone dotychczas testy wskazują poprawę parametrów elektrycznych układu, w szczególności zwiększenie uzyskiwanego

natężenia. Kolejne prace mają na celu przeprowadzenie testów dla ogniw tandemowych na większych rozmiarach.

Spółka ML System do końca roku 2022r. od początku trwania projektu poniosła wydatki w wysokości 30,3 mln PLN (w tym nakłady na środki trwałe w wysokości 22,4 mln PLN). Perspektywa wdrożenia projektu to koniec 2023r.



Fot. 67 Element linii do produkcji fotowoltaicznego ogniwa tandemowego, urządzenie do epitaksji



Fot. 68 Element linii do produkcji fotowoltaicznego ogniwa tandemowego

#### QDRIVE – INNOWACYJNE SZKŁO DLA BRANŻY AUTOMOTIVE:

Głównym celem projektu jest opracowanie innowacyjnej w skali globalnej szyby fotowoltaicznej umożliwiającej konwersję światła słonecznego na energię elektryczną do zastosowań w branży automotive. Przedmiotem projektu jest wdrożenie nowego, innowacyjnego rodzaju szkła o określonym profilu krzywizny do zastosowania w branży automotive. Zakładanymi przez Spółkę efektami realizacji projektu jest wprowadzenie produktu charakteryzującego się wysoką transparentnością przy jednoczesnej generacji energii elektrycznej, poprawa izolacji absorpcji zakresu IR oraz określony profil krzywizny szkła do zastosowania m.in. w samochodach elektrycznych.

Projekt jest realizowany w konsorcjum z Pilkington Automotive Poland. Połączenie wspólnego potencjału obu spółek – wiedzy, zasobów technicznych i technologicznych a także doświadczenia w zakresie innowacyjnych powłok kwantowych, wraz z ugruntowaną pozycją Pilkington Automotive Poland na rynku europejskich producentów szkła, a także doświadczeniem w produkcji szyb samochodowych – daje ogromne możliwości pod względem konkurencyjności produktu na rynku oraz znakomite perspektywy jego dywersyfikacji na rynkach globalnych.

Na realizację projektu QDrive, w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020, Spółki otrzymały dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju. Wartość projektu dla konsorcjum to 19,4 mln PLN, z czego dofinansowanie wynosi 12,2 mln PLN. Spółka ML System S.A. odpowiada za realizację prac o wartości 11,3 mln PLN, dofinansowanych w kwocie 7,9 mln PLN.

Na koniec 2022r. Spółka od początku realizacji projektu poniosła wydatki w wysokości 10,3 mln PLN (w tym nakłady na środki trwałe 4,5 mln PLN). Perspektywa wdrożenia produktu to 2024r.



Fot. 69 Szyba samochodowa w zakładzie produkcyjnym ML System



Fot. 70 Pilkington Automotive Poland, Zakład produkcyjny w Chmielowie

## COVID DETECTOR

Spółka ML System S.A. w odpowiedzi na wyraźne zapotrzebowanie rynku globalnego na natychmiastowe szybkie testy diagnostyczne na obecność koronawirusa w marcu 2020 roku rozpoczęła projekt Covid Detector, mający na celu wdrożenie do użytkowania urządzenia służącego do detekcji wirusa SARS-CoV-2 z wydychanego powietrza. W okresie sprawozdawczym urządzenie w Małopolskim Szpitalu Chorób Płuc i Rehabilitacji im. Edmunda Wojtyły przechodziło walidację w kierunku wykrywania gruźlicy, która w obliczu zwiększonej migracji stanowić będzie duże wyzwanie dla medycyny.

Urządzenie Covid Detector, jako narzędzie diagnostyczne wykorzystujące spektroskopię rozproszeniową - działa w oparciu o efekt nieelastycznego rozpraszania fotonów, jest urządzeniem wielofunkcyjnym i może być stosowane w każdych warunkach otoczenia. Wynik testu uzyskiwany jest już w kilka sekund po pomiarze. Urządzenie jest tak skonstruowane, by zapewnić pełne bezpieczeństwo dla operatora i badanych próbek (czego potwierdzeniem jest otrzymanie po dniu bilansowym stosownej rekomendacji jednostki notyfikującej). Covid Detector daje możliwość wykonywania pomiarów gazu, cieczy, ciała stałego.

W latach 2021, 2022 Spółka osiągnęła szereg kluczowych etapów, mających istotne znaczenie dla rozwoju życia produktu:

- Rejestracja w Urzędzie Rejestracji Produktów Leczniczych, Wyrobów Medycznych i Produktów Biobójczych
- Dopuszczenie urządzenia do stosowania w trybie profesjonalnym.
- Zakończenie badań klinicznych nad urządzeniem, raport końcowy potwierdzający wysoką skuteczność
- Otrzymanie certyfikatu zgodności z dyrektywą EM, potwierdzającego, że Covid Detector można bezpiecznie używać w przestrzeniach zamkniętych.
- Uzyskanie Świadectwa Wolnej Sprzedaży na podstawie którego urządzenie może być wprowadzane do obrotu i używania na terytorium Unii Europejskiej.
- Dopuszczenie urządzenia COVID DETECTOR jako metoda szybkich testów przesiewowych SARS-CoV-2 zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 10 lutego 2022
- Uzyskanie przez Spółkę oceny i potwierdzenia przez notyfikowaną jednostkę zewnętrzną TÜV NORD, iż produkcja wyrobów medycznych ML System jest zgodna z europejskimi zasadami bezpieczeństwa dla użytkownika i pacjenta (ISO 13485).

Spółka prowadzi dalsze prace nad rozwojem Covid Detectors w kierunku szerszego wykorzystania w detekcji innych patogenów, w tym wspomnianej gruźlicy oraz do

wykrywania zależności społeczno-chorobowych. Daje to szerokie możliwości wykorzystania urządzenia. Ponadto ML System prowadzi badania nad możliwością wykorzystania urządzenia do profesjonalnej diagnostyki medycznej przy wykrywaniu nowotworów, w tym wykrywania stadium choroby.



Fot. 71 Covid Detector



Fot. 72 Prezentacja urządzenia na lotnisku Rzeszów-Jasionka



Fot. 74 Konferencja Zdrowie i życie po COVID-19



Fot. 73 VIII Kongres Business Without Limits



Fot. 75 Targi Smart City Expo Poland

## CERTYFIKATY COVID DETECTOR – przyznane do dnia publikacji sprawozdania



Rysunek 14 Certyfikatu zgodności z dyrektywą EMC – wersja Desktop



Rysunek 16 Deklaracja zgodności CE – wersja Desktop



Rysunek 18 Świadczenie wolnej sprzedaży



Rysunek 15 Certyfikatu zgodności z dyrektywą EMC – wersja Tower



Rysunek 17 Certyfikatu zgodności z dyrektywą EMC – wersja Tower



Rysunek 19 Certyfikat dla Systemu Zarządzania wg PN-EN ISO 13485:201

## ELEKTROLIZER SEPARACJI WODURU

W ramach prowadzonych w laboratorium badań, ML System zaprojektował i zbudował prototyp elektrolizera wysokociśnieniowego do produkcji wodoru, pracującego przy niskim napięciu, co pozwala na integrację z instalacjami PV. Modułowe rozwiązanie łatwo dopasowuje ilości produkowanego wodoru do zapotrzebowania. W maju 2022 ML Spółka poinformowała o stworzeniu prototypu czwartej wersji urządzenia. Aktualnie prowadzone są prace skupiające się na sukcesywnym poprawianiu kluczowych parametrów. W kolejnych krokach zbudowana zostanie instalacja generacji wodoru z dedykowaną stacją tankowania pojazdów oraz inteligentnym systemem zarządzania. Równocześnie trwają prace mające na celu przygotowanie instalacji wodorowej dedykowanej do zastosowania w budynku, pełniącej funkcję magazynu energii wytworzonej dzięki PV i mogącego stanowić zarówno źródło energii cieplnej, jak i energii elektrycznej.

Prototyp ELEKTROLIZERA WODURU powstał z wykorzystaniem komponentów wytworzonych w ML System, a dzięki zdobytym przez spółkę kompetencjom i wykorzystaniu procesów wzrostu warstw atomowych udało się znacząco poprawić efektywność generacji wodoru oraz zminimalizować wpływ zanieczyszczeń na prace elektrolizera. Elektrolizer wysokociśnieniowy ML System docelowo dedykowany będzie głównie małym i średnim instalacjom PV. Funkcja magazynowania i wykorzystania energii do ogrzewania zapewni niezależność od rosnących cen rynkowych oraz bezpieczeństwo energetyczne związane ze zmniejszaniem zależności od zewnętrznych dostaw surowców.



Fot. 76 Prototyp elektrolizera wodoru ML System



## POZOSTAŁE PRACE ROZWOJOWE

WYSOKOWYDAJNE UKŁADY FOTOWOLTAICZNE PRZEZNACZONE M.IN. DO ZASTOSOWAŃ WOJSKOWYCH.

Na wyposażeniu laboratorium ML System znajduje się kilka systemów przeznaczonych do wytwarzania cienkich warstw zarówno w technologii wykorzystującej procesy fizyczne jak i chemiczne. Dostępność tych technologii umożliwia wytwarzanie układów elektronicznych lub ich poszczególnych komponentów (warstw dedykowanych do konkretnego celu, np. aktywnych i pasywnych warstw mających na celu niwelację sygnałów przychodzących, warstw kamuflażu fali elektromagnetycznej dla wybranych zakresów, warstw zabezpieczających i poprawiających właściwości mechaniczne w tym odporność na działanie środowisk agresywnych, środków chemicznych itp). Obecnie w laboratorium ML System trwają prace nad wysokowydajnymi układami fotowoltaicznymi oraz prace mające na celu wytworzenie układów warstw dedykowanych do wykrywania niskoenergetycznych sygnałów w zakresie THz przeznaczonych m.in. do zastosowań wojskowych. Promieniowanie elektromagnetyczne w zakresie częstotliwości terahertzowych (THz) nie jest łatwo generować ani kontrolować. Detekcja fal elektromagnetycznych pomoże wykrywać obiekty niepożądane znajdujące się w przestrzeni powietrznej, a także przewóz materiałów niebezpiecznych drogą lądową.



Fot. 77 Urządzenie do chemicznego osadzania z fazy gazowej MOCVD

## WYŚWIETLACZE ZMIENNEJ TREŚCI

Celem projektu jest rozszerzenie oferty rozwiązań Smart City Spółki poprzez wprowadzenie do transportu publicznego i przestrzeni miejskich ekranów zmiennej treści komunikujących się z integralnym komputerem odpowiedzialnym za aktualizację wyświetlanych treści. W laboratorium Spółki opracowano w pełni funkcjonalne wyświetlacze dynamiczne zarówno nieprzeierne jak i transparentne działające w zmiennych warunkach środowiskowych. Przeprowadzono testy stabilności, które potwierdziły, że urządzenia charakteryzują się długim czasem działania w szerokim zakresie temperatur i wilgotności. Ponadto zostały wykonane również wyświetlacze o wysokiej rozdzielczości i jasności, a także wyświetlacze dedykowane do szyb w oknach pociągowych. Urządzenia mogą być również wyposażone w czujniki gestu pozwalające na sterowanie wyświetlanymi informacjami, a także zasilane z odnawialnych źródeł energii.



Fot. 78 Wyświetlacz zmiennej treści z możliwością wyświetlania plików video

ML System stawiając na ciągły rozwój oraz w odpowiedzi na zapotrzebowanie rynku prowadzi również inne prace badawcze. W planach badawczych Spółki na rok 2023 są m.in. wykorzystanie technologii depozycji cienkich warstw do pokryć powierzchni luster w teleskopie detekcji promieniowania, prace nad wykorzystaniem kropek kwantowych w technologii szyfrowania i przesyłu informacji, czy też prace nad wykorzystaniem cienkich warstw na łopatkach silnikowych do poprawy właściwości temperaturowych przeznaczonych do instalacji w silnikach samolotów odrzutowych.

#### 4.4. Opis głównych projektów inwestycyjnych w 2022 roku

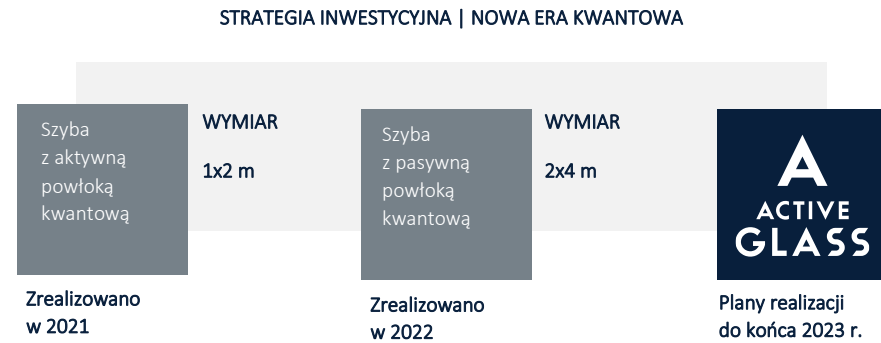
##### NOWA ERA KWANTOWA

##### Nowa Era Kwantowa

ML System sukcesywnie realizuje projekty „Nowej Ery Kwantowej” na lata 2020-2024.

Spółka zgodnie z założeniami strategii jest aktualnie w trakcie realizacji trzeciego z projektów inwestycyjnych – Active Glass, którego przedmiotem jest wdrożenie do produkcji innowacyjnej szyby zespolonej generującej energię elektryczną o masowym zastosowaniu w budownictwie i branży automotive. Jego zakończenie planowane jest na koniec 2023 roku. W 2022 r. w ramach realizacji projektu zakontraktowano dostawy sprzętu potrzebnego do zbudowania linii produkcyjnej szyb Active Glass. W tym samym roku również zakończono realizację projektu 2D Selective Glass. Rok wcześniej natomiast (2021) uruchomiono pierwszą na świecie linię do produkcji szyb z powłokami kwantowymi.

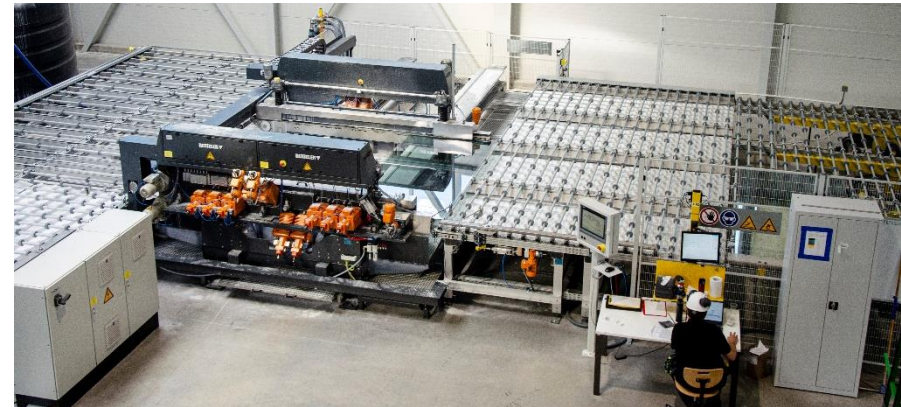
Docelowo po 2023 roku po realizacji pełnego planu inwestycyjnego „Nowej Ery Kwantowej” Spółka planuje osiągnąć moce produkcyjne na poziomie ok. 200 tys. m<sup>2</sup> w skali roku.



##### 2D SELECTIVE GLASS

W 2022 r. w ML System zrealizowano projekt 2D Glass - innowacyjna szyba zespolona oparta o technologię powłok kwantowych, stosowanych jako powłoka selektywna (nieaktywna energetycznie). W odniesieniu do dotychczas stosowanych w branży szklarskiej szyb, 2D Glass poprawia parametry transmisji światła oraz izolacyjności termicznej i energetycznej, które stanowią odpowiedź na wymagania zawarte w aktualnych przepisach dotyczących izolacyjności okien i przeszkleń fasadowych. Dodatkowym atutem jest również znacząca poprawa parametrów mechanicznych oraz odporności na degradację i starzenie się pod wpływem warunków atmosferycznych. Istotną cechą nowego produktu jest również zmniejszenie efektu soczewkowania, co wpłynie pozytywnie na środowisko, w szczególności w dużych miastach. 2D Glass docelowo będzie stosowane w projektach architektonicznych w miejscach, gdzie zastosowanie Q Glass lub Active Glass jest ograniczone lub wyłączone z powodów ekonomicznych.

Wartość całkowita projektu „2D Selective Glass – wdrożenie do produkcji nanopowłokowej szyby zespolonej”, realizowana w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020, wyniosła 28,7 mln PLN, w tym dofinansowanie UE stanowiło 16,7 mln PLN



Fot. 79 Fragment linii do obróbki szkła

Rysunek 20 Graficzna prezentacja realizacji strategii Nowej Ery Kwantowej

## ACTIVE GLASS

Celem tej inwestycji jest wprowadzenie na rynek ognioodpornej szyby zespolonej generującej energię elektryczną, o masowym zastosowaniu w budownictwie i branży automotive.

Dzięki możliwości personalizacji kształtu proponowane rozwiązanie znajdzie zastosowanie we wszystkich rodzajach przeszkleń i systemach mocowania. Docelowo szyby będą mieć również funkcję przeciwpożarową – pozytywnie przeszły już zrealizowane w okresie bilansowym badania odporności ogniowej. Zespolenia spełniły wszystkie wymagania dla klasy EI30, czyli wykazały zdolność do powstrzymania ognia przed przedostaniem się przez przegrodę w czasie min. 30 minut.

W drugim półroczu 2022 r. spółka zawarła umowy na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie poszczególnych części linii produkcyjnej szyb Active Glass.

Active Glass przez swoje unikalne cechy takie jak: funkcjonalność generacji energii elektrycznej, wysoka izolacja termiczna, bardzo dobra transmisja światła widzialnego, redukcja negatywnego wpływu soczewkowania, zapewnienie ochrony przeciwpożarowej oraz możliwość gięcia mają potencjał zrewolucjonizowania branży szklarskiej znajdując powszechne zastosowanie w budynkach kubaturowych, stolarce budowlanej, pojazdach transportu zbiorowego i indywidualnego. Produkt doskonale wpisuje się w trend odpowiedzialności ekologicznej, pozytywnie wpływa na ograniczenie efektu cieplarnianego, zrównoważony transport i budownictwo. Planowo ma być sprzedawany na całym świecie.

Głównym celem realizowanego projektu jest dywersyfikacja strategicznej linii produktowej ML System – Nowa Era Kwantowa (szyby kwantowe). Wartość całkowita projektu „Active Glass – innowacyjna szyba zespolona dla branży BIPV i mobility”, realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020 wynosi 147,4 mln PLN (w tym dofinansowanie 88,5 mln PLN).

## ZWIĘKSZENIE POTENCJAŁU PRODUKCYJNEGO SPÓŁKI

W Q4 2022 rozpoczęto budowę nowej hali produkcyjnej, która znajdować się będzie w bezpośrednim sąsiedztwie obecnej siedziby spółki. Inwestycja w tą nieruchomość wpłynie na zwiększenie możliwości produkcyjnych Spółki i wzrost jej efektywności. Nowy budynek powiększy powierzchnię zakładu z 25 tys. m<sup>2</sup> do 45 tys. m<sup>2</sup> w jednej lokalizacji. Łączna wartość inwestycji wynosi 45 mln PLN. W 2022 na ten cel poniesiono wydatki w kwocie 6,3 mln PLN.



Fot. 80 Budowa nowej Hali

## 4.5. Patenty, wzory użytkowe, certyfikaty

### PATENTY:

Spółka posiada łącznie 16 przyznanych patentów oraz 6 zgłoszeń patentowych, które mają istotne znaczenie, zarówno dla produktów, jak i systemów znajdujących się w obszarze działalności ML System S.A.

### ZESTAWIENIE OTRZYMANYCH PATENTÓW:

- Zastosowanie tlenku cyny (IV) dotowanego fluorem SnO<sub>2</sub>:F (FTO) do otrzymywania warstwy grzewczej na panelu fotowoltaicznym (P.2629337)
- Sensybilizowany barwnikiem moduł ogniw słonecznych oraz sposób jego wytwarzania (P.400361)
- Szyba zespolona (P.402500)
- System osłon przeciwsłonecznych wraz z żaluzjami stałymi i ruchomymi (P.405630)
- Enkapsulant warstw aktywnych w ogniwach fotowoltaicznych III generacji (P.411268)
- Sposób nanoszenia enkapsulantu warstw aktywnych na podłoża elektrod ogniw fotowoltaicznych III generacji" (P.426745)
- Zintegrowana lampa fotowoltaiczna (P.411397)
- Fotoniczna szyba zespolona (P.413898)
- Lamela modułu fotowoltaicznego i sposób jej łączenia z tym modułem (EP3182467)
- System przekształcenia rozproszonej energii odnawialnej w energię użytkową (EP3182554)
- Warstwowy termoizolacyjny moduł fotowoltaiczny (EP3203533)
- Sposób wytwarzania cienkowarstwowego konwertera promieniowania elektromagnetycznego opartego na strukturze quasiszerowymiarowej oraz cienkowarstwowy konwerter promieniowania elektromagnetycznego oparty na strukturze quasiszerowymiarowej wytworzony tym sposobem (P.418407)

- Moduł fotowoltaiczny o falowodowej transmisji światła o zwiększonej uniwersalności jego stosowania (P.423436)
- Sposób wytwarzania płyty szklanej świetlnej emitującej fale elektromagnetyczne i płyta szklana wytwarzana tym sposobem (P.423437)

### PATENTY OTRZYMANE PO DNIU BILANSOWYM (23.01.2023):

- Sposób otrzymywania selektywnej warstwy ognioodpornej modyfikowanej nanocząsteczkami półprzewodnikowymi oraz wypełniania tą aktywną warstwą komory lub komór szyby zespolonej i szyba zespolona zawierająca tą lub te warstwy (P.431638 oraz P.441519)

### CERTYFIKATY:

Otrzymane certyfikaty stanowią potwierdzenie jakości i wysokiego poziomu właściwości i solidności produktów oferowanych przez ML System.

- **CERTYFIKACJA SYSTEMÓW ISO:**

Zintegrowany System Zarządzania Jakością jest zgodny z normami ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2018, ISO 13485 oraz ISO 17025 i obejmuje w swoim zakresie wszystkie komórki przedsiębiorstwa, a więc wszystkie procesy zachodzące w organizacji. Spółka posiada certyfikaty na zgodność z normami:

- PN-EN ISO 9001:2015-10 – Systemu zarządzania jakością
- PN-EN ISO 14001:2015:09 – Systemy zarządzania środowiskowego (...)
- PN-EN ISO 45001:2018-06 – Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy (...)
- PN-EN ISO 50001:2018-09 – Systemy zarządzania energią (...)
- PN-EN ISO 13485:2016-04 - Projektowanie, rozwój, produkcja, serwis i sprzedaż wyrobów medycznych do diagnostyki in vitro wykorzystujących metodę spektroskopii rozproszeniowej.

- **CERTYFIKATY BEZPIECZEŃSTWA I JAKOŚCI – Moduły klasyczne i BIPV oraz konstrukcje stalowe i aluminiowe:**

Certyfikaty uzyskano zarówno dla standardowych ramkowych modułów fotowoltaicznych, jak i dla modułów szkło-szkło, stanowiących podstawę produktową w obszarze BIPV, w tym m.in. certyfikaty dla: naziemnych modułów fotowoltaicznych, kwalifikacji bezpieczeństwa modułów i konstrukcji oraz ich testowania. Uzyskana certyfikacja gwarantuje pełne bezpieczeństwo i najwyższą jakość produktów oferowanych przez ML System.

- **CERTYFIKATY DLA SZKŁA DO BRANŻY BUDOWLANEJ I AUTOMOTIVE:**

Uzyskane certyfikaty są gwarancją bezpieczeństwa produktów ML System opartych na szkłe. Posiadana certyfikacja obejmuje obszary:

- Szyby do pojazdów – szkło laminowane, boczne barwne i bezbarwne, chemicznie wzmocnione (zwane też hartowanym chemicznie), uwzględniające m.in. obecność nanowarstw, takich jak kropki kwantowe oraz ogniwa fotowoltaiczne
- Szkło chemicznie wzmocnione – zbliżone parametrami do szkła termicznie hartowanego, jednakże uwzględniające również wzmocnienie ultracienkich pojedynczych szyb
- Szkło laminowane, inaczej warstwowe, uwzględniające ultracienkie chemicznie wzmocnione szkło
- Szkło termicznie wzmocnione – charakteryzujące się zwiększoną wytrzymałością mechaniczną oraz termiczną,
- Wykorzystanie technologii wygrzewania termicznego szkła hartowanego (HST) polegającego na wykryciu w pełni zahartowanym szkłe wtrąceń NiS (siarczku niklu),
- Wykorzystania technologii szyb warstwowych, laminowanych, hartowanych, termicznie wzmocnionych (TVG), zespolonych, klejonych, w tym z powłokami i powłokami kwantowymi w szeroko pojętym budownictwie

Uzyskanie świadectwa homologacji dla szyb ze szkła laminowanego wzmocnianego chemicznie uwzględniające w swej strukturze obecność nanowarstw na szkłe w tym m.in. w postaci kropek kwantowych daje możliwość wykorzystywania laminowanych szyb

produkowanych przez ML System w pojazdach i tym samym umożliwia sprzedaż produktów na rynku automotive, a przez to dywersyfikację przychodów Spółki.

- **ODPORNOŚĆ OGNIOWA EI30**

Moduły produkcji ML System na przełomie sierpnia przeszły badania odporności ogniowej w zespoleniu z szybą ogniochronną w świetliku o konstrukcji aluminiowej. Badanie przeprowadzono zgodnie z normą PN-EN 13501 w krajowym akredytowanym instytucie badawczym.

- **KLASYFIKACJA MODUŁÓW FOTOWOLTAICZNYCH W ZAKRESIE REAKCJI NA OGIEŃ**

Przeprowadzenie badań i otrzymanie raportu określającego klasyfikację modułów fotowoltaicznych w reakcji na ogień zgodnie z procedurami zawartymi w PN-EN 13501-1:2019-02 - uzyskano klasę B. Badanie przeprowadzono w krajowym akredytowanym instytucie badawczym.

- **RAPORTY ŚRODOWISKOWE**

Coroczne szacowanie wytworzonego śladu węglowego przez przedsiębiorstwo. W obliczeniach uwzględniane są m.in. dane dotyczące emisji gazów cieplarnianych wynikające ze zużycia energii elektrycznej i gazowej, ilość substancji chłodniczych stosowanych w urządzeniach chłodniczych, ilość zużytego paliwa w silnikach pojazdów itp. Dzięki obliczeniom przedsiębiorstwo ciągle nadzoruje swoje cele ekologiczne, co przekłada się na identyfikację możliwości obniżenia kosztów i emisji dwutlenku węgla do klimatu.

**Po dniu bilansowym (24.03.2023):**

- **DEKLARACJA ŚRODOWISKOWA III TYPU (EPD) DLA MODUŁÓW BIPV**

Opracowanie deklaracji środowiskowej, zawierającej zbiór informacji na temat oddziaływania wyrobu tj. modułu BIPV na środowisko naturalne w trakcie jego cyklu życia: od pozyskania materiałów, przez etap produkcji, transport, montaż, użytkowanie, aż do utylizacji i recyklingu. Określa ona ilościowo wydobycie surowców, energochłonność procesu produkcji, zużycie wody i wytwarzanie odpadów. Przedsiębiorca posiadający Deklaracje EPD na swoje wyroby informuje rynek, że jego firma zobowiązała się do ograniczenia wpływu procesów produkcyjnych na środowisko naturalne.

## 4.6. Zewnętrzne i wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy

### Kluczowe zewnętrzne czynniki wzrostu



- **Wzrost inwestycji w energetykę odnawialną**

Według najnowszego raportu Bloomberg New Energy Finance w 2022 roku globalne inwestycje w czystą energię wyniosły 1,1 biliona dolarów, czyli tyle samo, ile zainwestowano w produkcję ropy oraz gazu. Wzrost inwestycji w czystą energię wyniósł 31 proc., czyli ponad 250 miliardów dolarów w stosunku do roku poprzedniego, co stanowi rekord.<sup>2</sup>



- **Dynamiczny wzrost globalnego rynku szkła architektonicznego**

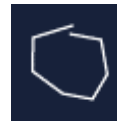
Prognozy dla przemysłu szklarskiego na najbliższe lata:

- W 2030 roku światowa wartość szkła płaskiego ma wynieść 400 mld dolarów<sup>3</sup>
- Wzrost produkcji szkła dla branży motoryzacyjnej do roku 2027 – 11 mld dolarów<sup>4</sup>



- **Ustawa o elektromobilności**

. Parlament Europejski przegłosował zakaz sprzedaży samochodów spalinowych od 2035 roku. Wraz ze wzrostem pojazdów elektrycznych, będzie zwiększał się popyt na energię elektryczną na świecie.



- **Rosnący udział Polski w produkcji stolarki okiennej w Europie**

Producenci stolarki są dla Spółki istotnym odbiorcą w obszarze BIPV, a docelowo w przyszłości również specjalistycznych szyb z powłoką kwantową. Dynamicznie rosnący w ostatnich latach eksport stolarki budowlanej wywindował naszych producentów na czołowe pozycje w europejskim rankingu przedsiębiorstw tej branży.



- **Dynamiczny wzrost globalnego rynku BIPV**

Globalny rynek fotowoltaiki zintegrowanej z budynkami został wyceniony na 16,62 mld USD w 2021 r. i oczekuje się, że w latach 2022-2030 będzie rósł w tempie skumulowanej rocznej stopy wzrostu (CAGR) wynoszącej 20,5%. Szybki wzrost mocy instalacji fotowoltaicznych (PV) różnych krajów, w połączeniu z rosnącym

<sup>2</sup> <https://klimat.rp.pl/odnawialne-zrodla-energii/art37891221-2022-przyniosl-przelom-pod-wzglem-inwestycji-w-czysta-energie>

<sup>3</sup> <https://www.statista.com/statistics/1132697/flat-glass-market-value-worldwide/#statisticContainer>

<sup>4</sup> <https://www.statista.com/statistics/1042227/automotive-glass-market-revenue-worldwide/>

zapotrzebowaniem na odnawialne źródła energii, ma napędzać wzrost rynku na całym świecie.<sup>5</sup>



- **Wzrost zapotrzebowania na innowacyjne rozwiązania fotowoltaiczne w gospodarce, w tym przemyśle samochodowym**

Spółka posiada know-how i doświadczenie w zakresie produkcji i dostawy szyb do branży automotive (np. Autosan, Rawag). Wraz z wiodącym producentem szyb samochodowych (Pilkington Automotive Poland) zamierza połączyć trend montażu panoramicznych przeszkleń dachowych wraz z trendem produkcji aut elektrycznych i dostarczać szyby samochodowe aktywne energetycznie o wysokiej izolacji termicznej. Montaż panoramicznych przeszkleń dachowych jest w szczególności stosowany przez popularnych producentów w segmencie aut miejskich.



- **Moda na OZE zarówno wśród klientów indywidualnych, jak i przedsiębiorstw**  
Wzrost świadomości ekologicznej, silna potrzeba niezależności spowodowana aktualną sytuacją geopolityczną i rosnącymi cenami energii przekładają się na wzrost popytu na rozwiązania bezpiecznej i ekonomicznej energetyki odnawialnej zarówno wśród odbiorców sektora B2B, jak i B2C



- **Rosnące ceny energii<sup>6</sup>**

ROK	Średnia roczna cena sprzedaży energii elektrycznej na rynku konkurencyjnym [zł/MWh]	Średnia kwartalna cena sprzedaży energii elektrycznej na rynku konkurencyjnym zł/MWh]			
		I kwartał	II kwartał	III kwartał	IV kwartał
2022	.	468,35	471,96	566,33	
2021	278.08	243.71	255.99	282.97	325,26
<b>2020</b>	252,69	250,90	245,36	257,98	256,22
<b>2019</b>	245,44	241,81	247,21	252,65	241,41
<b>2018</b>	194,30	174,95	186,21	208,83	205,50



- **Przyspieszona transformacja energetyczna**  
Konflikt na Ukrainie przyspieszył działania ukierunkowane na wzmocnienie bezpieczeństwa energetycznego w oparciu o własne zasoby oraz dążenie do neutralności wobec klimatu i odchodzenia od paliw kopalnych.

<sup>5</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/building-integrated-photovoltaics-bipv-market>

<sup>6</sup> Źródło danych: <https://www.ure.gov.pl/pl/energia-elektryczna/ceny-wskazniki/7852,Srednia-cena-sprzedazy-energii-elektrycznej-na-ryнку-konkurencyjnym-roczna-i-kwa.html>



- **Zeroemisyjna i niezależna energetycznie gospodarka UE**  
Unia Europejska zobowiązała się, że jej gospodarka do 2030 zmniejszy emisje CO<sub>2</sub> o 55%, a do 2050 stanie się zeroemisyjna. Jednocześnie zlikwiduje zależności od rosyjskich paliw kopalnych, co będzie wymagało masowego rozwoju odnawialnych źródeł energii, a także szybszej elektryfikacji i zastąpienia paliw kopalnych. Odnawialne źródła energii są – co potwierdza Komisja Europejska- najtańszą i najczystsza dostępną energią i mogą być wytwarzane w kraju, co zmniejsza zapotrzebowanie na import energii do UE. Komisja proponuje zwiększenie celu UE na rok 2030 w zakresie energii odnawialnej z obecnych **40% do 45%**.<sup>7</sup>



- **Europejski Zielony Ład/ REPowerEU/ Fala Renowacji Europy / Długoterminowa Strategia Renowacji Budynków**  
Przekształcenie Unii Europejskiej w nowoczesną, zasobooszczędną i konkurencyjną gospodarkę, która do 2050 r. osiągnie neutralność klimatyczną. W osiągnięciu tego celu pomóc ma m.in. „fala renowacji” w sektorze budowlanym, która zakłada renowację 35 mln nieefektywnych energetycznie budynków do 2030 r. Aby uruchomić inwestycje i nadać priorytet renowacjom budynków UE wyznaczyła cel, zgodnie z którym co najmniej 30% środków z wieloletnich ram finansowych 2021–2027 ma być przeznaczane na działania klimatyczne. Krajowa Długoterminowa Strategia Renowacji Budynków zakłada doprowadzenie 21% budynków do standardu energooszczędnego i 66% do standardu pasywnego do 2050.

## Kluczowe wewnętrzne czynniki wzrostu



- **Know how / innowacyjność/ kapitał ludzki**  
Dynamiczny rozwój Spółki oparty jest na innowacyjnych, skutecznie komercjalizowanych projektach B+R oraz własnym kapitale ludzkim. Spółka z sukcesem rozwija unikatowe produkty oparte na autorskich technologiach.



- **Własne Fotowoltaiczne Centrum Badawczo-Rozwojowe (FCBiR)**  
Spółka posiada Fotowoltaiczne Centrum Badawczo-Rozwojowe (FCBR) utworzone w 2012 roku, które dysponuje światowej klasy, unikatowym sprzętem laboratoryjnym



- **Wdrożenie nowego produktu/ Uzyskanie dofinansowania na budowę linii produkcyjnej**  
Fotowoltaiczna dachówka stanowi przełom w technologii pokryć dachowych. Nowe rozwiązanie to połączenie wytrzymałości tradycyjnych dachówek z funkcjonalnością produkcji energii słonecznej i poprawą termoizolacyjności. Specjalnie opracowana technologia produkcji pozwala na precyzyjne

<sup>7</sup> [https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/repower-eu-affordable-secure-and-sustainable-energy-europe\\_en](https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/repower-eu-affordable-secure-and-sustainable-energy-europe_en)



odwzorowanie istniejącej kolorystyki, a to daje możliwość instalacji dachówki na wielu budynkach, również tych zabytkowych.



- **Wdrożenie i rozwój produktów „Nowej ery kwantowej”**

ML System dąży do osiągnięcia pozycji pioniera i globalnego dostawcy produktów bazujących na technologii powłok kwantowych dla szkła dedykowanego obiektom architektonicznym i sektorowi automotive.



- **Przewaga konkurencyjna i strategiczne partnerstwa z liderami branż w zakresie komercjalizacji nowych produktów Spółki**

ML System wchodzi w partnerstwa z liderami branż, celem uzyskania efektów skali, przewagi konkurencyjnej i umożliwienia masowej sprzedaży.



- **Kompleksowość oferowanych produktów i usług**

ML System wprowadza coraz to nowsze rozwiązania względem dotychczasowych obszarów działalności, które stanowią atrakcyjne uzupełnienie oferty dla wielu grup odbiorców. ML System począwszy od etapu projektowego, przez konstrukcyjny, produkcyjny, aż po montaż realizuje wewnątrz organizacji, dzięki czemu jest w stanie wyeliminować dodatkowe nadprogramowe koszty.



- **Rozbudowana struktura organizacyjna**

Spółka, dzięki posiadanej wykwalifikowanej kadrze pod względem różnych dziedzin nauki, a także zaawansowanemu zapleczu technologicznemu i produkcyjnemu posiada znaczną autonomię w realizacji projektów, co uniezależnia firmę od delegowania zleceń podmiotom zewnętrznym.



- **Wysoki poziom uniezależnienia od zewnętrznych dostawców**

ML System od początku swojej działalności pracuje nad niezależnością w pełnym łańcuchu dostaw oraz nad własnymi technologiami, np. ogniwami tandemowymi lub wielozłączowymi.

## 4.7. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń wraz z określeniem, w jakim stopniu Emitent jest na nie narażony

Tabela 10. Ryzyka i zagrożenia.

Rodzaj ryzyka	Opis ryzyka	Rodzaj ryzyka
<b>ZYRYKA ZEWNĘTRZNE</b>		
Wystąpienie i rozprzestrzenienie się koronawirusa COVID-19	Stan epidemii oraz związane z jego wystąpieniem konsekwencje związane np. z ograniczeniem przemieszczania się, pracy instytucji publicznych czy zawieszenia biegu terminów administracyjnych mają bezpośredni wpływ na funkcjonowanie Emitenta i Grupy	Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Zarząd Emitenta rozpoznaje ryzyko pandemii COVID-19 jako mało istotne dla wyników Grupy, płynności finansowej i jej operacyjnego działania, oraz w stopniu niezagrażającym ciągłości kontynuacji działania Emitenta i Grupy. Przy czym rozmiar wpływu skutków epidemii koronawirusa na działalność Grupy jest nieznany i niemożliwy do oszacowania oraz uzależniony od czynników, które pozostają poza wpływem lub kontrolą ze strony Emitenta. Zarząd Spółki będzie na bieżąco analizował sytuację Grupy w związku z rozprzestrzenianiem się epidemii wirusa COVID-19. Ewentualne nowe uwarunkowania, istotnie wpływające na generowane wyniki finansowe i sytuację gospodarczą Emitenta, zostaną zakomunikowane niezwłocznie w raportach bieżących. Wpływ ryzyka został opisany również w punkcie poniżej.
Ryzyko kursów walutowych	Część materiałów wykorzystywanych do produkcji jest importowana, co naraża Spółkę na ryzyko zmiany kursu walut. Import materiałów jest denominowany w walucie EUR i USD.	Emitent posiada możliwość reagowania na zmiany kursów walutowych poprzez możliwość zawierania kontraktów walutowych typu forward, co zabezpiecza przed wzrostem kursów. Grupa na bieżąco monitoruje poziom kursów walutowych i na bieżąco reaguje na zmiany w tym zakresie. Rozwijająca się sprzedaż na rynkach zagranicznych również pozwala na finansowanie części zakupów dokonywanych bezpośrednio w walutach obcych.
Ryzyko ogólnej koniunktury gospodarczej	Grupa prowadzi działalność gospodarczą przede wszystkim na rynku	W ramach Grupy podjęte zostały następujące działania mające na celu ograniczenie skutków ryzyka ogólnej koniunktury gospodarczej: dywersyfikacja działalności pod względem krajów, w których Grupa prowadzi działalność

	polskim, stąd dla Grupy istotna jest siła nabywcza zarówno ze strony klientów publicznych (zarezerwowanie kwot w budżetach na wydatki inwestycyjne) jak i prywatnych oraz indywidualnych.	(zwiększenie ilości krajów, w których ofertowane są rozwiązania), dywersyfikacja kanałów sprzedaży (uruchomiono sprzedaż dla klientów indywidualnych, poprzez sklep internetowy, zwiększono ilość handlowców oferujących rozwiązania dla prosumentów i hurtowni elektrycznych). Na bieżąco monitorowana jest również sytuacja gospodarcza w Polsce oraz w istotnych dla Grupy krajach.
Ryzyko niewypłacalności klientów	Źródłem tego ryzyka jest niepewność w zakresie tego, czy i kiedy należności zostaną uregulowane. W ramach sprzedaży hurtowej prowadzona jest również sprzedaż z odroczonym terminem płatności, przez co Grupa narażona jest na ryzyko finansowania Zamawiających.	Grupa podjęła następujące działania mające na celu ograniczenie skutków ryzyka niewypłacalności klientów: ciągła weryfikacja sytuacji finansowej klientów, przyznanie limitów handlowych (w uzasadnionych przypadkach ustanowienie zabezpieczenia należności), częstsze dostawy o mniejszej wartości, których spłata warunkuje następne, ciągłe badanie historii współpracy z kontrahentami.
Ryzyko zmiany stóp procentowych	Grupa ML System S.A. jest narażona na ryzyko zmian stóp procentowych, w związku z zawartymi umowami kredytowymi. Kredyty te są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej opartej o WIBOR. Wzrost stóp procentowych będzie miał wpływ na	Poziom stóp procentowych systematycznie rósł w ciągu ostatnich miesięcy, prognozy makroekonomiczne wskazują na dalszą potencjalną podwyżkę. Oznacza to, iż koszty kredytowania będą w 2023 roku wyższe. W przypadku tego ryzyka Spółka nie ma możliwości zabezpieczenia się w pełni na wypadek jego wystąpienia. W przypadku części zadłużenia inwestycyjnego długoterminowego Emitent zawarł transakcję IRS zabezpieczającą stopę WIBOR 3M. Dla reszty przyjęto strategię akceptacji ryzyka. Wysokość stóp procentowych analizowana jest na bieżąco, w przypadku dalszych znaczących podwyżek stóp procentowych, w przypadku nowych kredytów Spółka rozważy kredytowanie w walutach obcych (EUR).

	wysokość płaconych odsetek od kredytów.	
Ryzyko prawne	Źródłem tego ryzyka jest otoczenie prawne w szczególności zmieniające się regulacje w zakresie dotyczącym prawa zamówień publicznych oraz regulacjami dotyczącymi rynku OZE i wykorzystania funduszy UE.	Grupa minimalizuje to ryzyko poprzez uczestnictwo w szkoleniach i seminariach branżowych, opiniuje projekty aktów prawnych aktywnie uczestnicząc w Radzie Gospodarczej przy Prezydencie RP. Na bieżąco konsultuje spory prawne z kancelariami prawnymi.
Ryzyko wzrostu kosztów pracy	Ponad 90% kadry Grupy to osoby zatrudnione na umowie o pracę. Wzrost kosztów pracy (np. składek ZUS czy innych obowiązkowych obciążeń) może wpłynąć na koszty operacyjne oraz prowadzonych prac B+R.	Grupa przyjęła strategię akceptacji tego ryzyka w przypadku już zatrudnionych pracowników. W przypadku rekrutacji nowych pracowników (w szczególności na stanowiska produkcyjne) Grupa analizuje możliwość alternatywnych form zatrudnienia (np. leasingu pracowniczego, zatrudnienie osób prowadzących własną działalność gospodarczą) wybierając rozwiązanie optymalne pod kątem realizacji postawionych celów.

Ryzyko wzrostu cen surowców	Grupa ponosi koszty związane z zakupem części materiałów oraz podzespołów w Azji. Ze względu na uwarunkowania makroekonomiczne i rynkowe, na które Grupa Emitenta nie ma wpływu, koszty materiałów oraz podzespołów (w tym przede wszystkim koszty zakupu krzemowych ogniw fotowoltaicznych) mogą wzrosnąć, co może wpłynąć na koszty operacyjne.	Ryzyko jest minimalizowane poprzez ustanowienie alternatywnych źródeł dostaw i wybierając optymalne pod kątem postawionych celów.  Grupa kontraktuje również zamówienia w dłuższym okresie, rezerwując przyszłe dostawy co znacznie zmniejsza ryzyko wzrostu cen.
Ryzyko obniżenia cen na produkty fotowoltaiczne	Źródłem tego ryzyka jest zauważalne w branży, w której Grupa koncentruje swoją działalność, systematyczne obniżenie średniej jednostkowej ceny (wyrażonej w Wp), w szczególności w zakresie produktów standardowych, których produkcja odbywa się w Chinach.	Grupa minimalizuje ryzyko poprzez ciągłą kontrolę kosztów produkcji. Ryzyko to będzie coraz mniej oddziaływać na Grupę w miarę rozwoju sprzedaży produktów opartych na wynikach badań – w tym w szczególności szkła powłokowego.

### RYZYKA WEWNĘTRZNE

Ryzyko kredytowe	Emitent posiada zadłużenie kredytowe w kilku bankach, co z jednej strony dywersyfikuje ryzyko koncentracji kredytów, z drugiej jednak utrudnia zarządzanie kowenantami.	Emitent przy odnawianiu kredytowania w 2023 roku dostosuje strukturę finansowania kredytowego do zakresu działalności operacyjnej i planów rozwojowych Spółki. Kowenanty i zabezpieczenia zostały zdefiniowane i ustanowione na poziomie pozwalającym na ich monitorowanie i zarządzanie.
Ryzyko związane z płynnością finansową	Źródłem tego ryzyka jest realizacja kontraktów i sprzedaży głównie dla podmiotów publicznych, z których zapłata często jest uwarunkowana rzeczowym zakończeniem całego kontraktu, a więc poniesieniem również całości kosztów.	Grupa ogranicza to ryzyko korzystając ze zdywersyfikowanych źródeł finansowania tego typu kontraktów – linie wielocelowe/ kontraktowe w bankach, kredyty w rachunku bieżącym, zaliczkowanie od Zamawiających. Grupa na bieżąco monitoruje potrzeby i wydatki gotówkowe i korzysta ze źródeł finansowania optymalnego dla danego kontraktu/ zamówienia.
Ryzyko związane z realizacją kontraktów	Źródłem tego ryzyka jest konieczność korzystania z podwykonawców przy realizacji kontraktów oraz nieprawidłowe zaplanowanie harmonogramu realizacji prac	Grupa dywersyfikuje ryzyko nierzetelności wykonawców poprzez posiadanie kilku/ kilkunastu do obsługi prac. Pobierane jest zabezpieczenie od podwykonawców w zakresie należytego wykonania kontraktu, a także gwarancji i rękojmi. Umowy zawierają zapisy o karach umownych, z których Grupa korzysta.

Ryzyko utraty kluczowych pracowników	Ryzyko związane z działalnością Grupy, w tym w szczególności na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej z dużą ilością istniejących zakładów produkcyjnych (w tym międzynarodowych) oraz planowanych do uruchomienia.	<p>Grupa stara się minimalizować ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników i w tym zakresie podejmuje działania zapobiegawcze. Jednym z takich działań jest aktywna polityka w zakresie oferowanych pracownikom warunków pracy i satysfakcjonujących systemów płacowych i premiowych, adekwatnych do stopnia doświadczenia oraz poziomu kwalifikacji. Dodatkowym działaniem jest wprowadzanie systemu szkoleń podnoszących kwalifikacje.</p> <p>Prowadzony w Grupie system naboru wewnętrznego i zewnętrznego pracowników pozwala na bieżąco reagować na zmiany kadrowe.</p> <p>W 2022 roku Grupa wprowadziła system dodatków stażowych i dodatek kafeteryjny dla pracowników oraz pracuje nad dodatkowymi systemami zachęcającymi pracowników do pozostania w Grupie.</p>
--------------------------------------	--	--

<p>Ryzyko zwrotu dotacji</p>	<p>Z uwagi na kryterium innowacyjności projektów, które wprowadza i rozwija ML System, będąc jednocześnie beneficjentem działań w ramach programów Unii Europejskiej, wydatkowanie i rozliczanie tego typu środków regulowane jest przez szereg przepisów prawnych, procedur administracyjnych oraz przez same umowy o dofinansowanie. W przypadku niespełnienia warunków wynikających z powyższych regulacji, nieprawidłowego realizowania inwestycji, popełnienia błędów formalnych, istnieje ryzyko wystąpienia sankcji administracyjnych związanych ze zwrotem części lub całości otrzymanej dotacji wraz z odsetkami.</p>	<p>Spółka minimalizuje to ryzyko, poprzez bieżące konsultacje z instytucjami wdrażającymi i rozliczającymi środki publiczne oraz częste wnioskowanie o płatności pośrednie, co automatycznie powoduje częstszą weryfikację dokumentów przez instytucje zarządzające. Pracownicy na bieżąco uczestniczą w szkoleniach i warsztatach dotyczących poszczególnych aspektów realizacji projektów.</p>
------------------------------	--	--

<p>Ryzyko związane z transakcjami z podmiotami powiązanymi</p>	<p>Jednostka dominująca oraz spółka zależna zawierały i będą w przyszłości zawierać transakcje jako podmioty powiązane (odmienna definicja powiązania na gruncie MSR 24 i prawa podatkowego stwarza rozbieżności w definiowaniu podmiotów powiązanych)</p>	<p>W ocenie Emitenta wszystkie transakcje zostały zawarte na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć ryzyka zakwestionowania przez organy podatkowe rynkowego charakteru ww. transakcji, co skutkowałoby wzrostem zobowiązań podatkowych Spółki oraz Grupy. Ryzyko jest minimalizowane poprzez konsultacje kluczowych dokumentów związanych z transakcjami pomiędzy podmiotami w Grupie, a także przyjęciem Polityki w zakresie transakcji z podmiotami powiązanymi.</p> <p>W zakresie opracowania dokumentacji cen transferowych Spółka współpracuje z doświadczoną kancelarią podatkową, pracownicy uczestniczą w szkoleniach.</p>
<p>Ryzyko związane z możliwością sankcji administracyjnych za naruszenie obowiązków spółki publicznej oraz zawieszenia obrotu akcjami ML System S.A.</p>	<p>Uczestnictwo w obrocie publicznym nakłada na Spółkę szereg wymogów, których niespełnienie może doprowadzić w (skrajnym przypadku) do zawieszenia obrotu akcjami na okres do 3 miesięcy.</p>	<p>Spółka minimalizuje to ryzyko. Spełnianie wymogów formalnych związanych ze statusem spółki publicznej jest weryfikowane na bieżąco poprzez pracowników posiadających wiedzę w zakresie funkcjonowania spółki publicznej. Pracownicy Emitenta uczestniczą w szkoleniach, seminariach i innych formach doskonalenia zawodowego dotyczącego różnych aspektów funkcjonowania spółki publicznej.</p>

#### ZDARZENIA ZWIĄZANE Z WYSTĄPIENIEM KORONAWIRUSA COVID-19

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej obowiązuje stan zagrożenia epidemicznego wprowadzony Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 25 marca 2022r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu zagrożenia epidemicznego. (Dz.U. z 2022 r., poz. 679 z 25 marca 2022 r.). Epidemia koronawirusa, najpierw w Azji, a obecnie na całym świecie, stanowi ryzyko, które Emitent postrzega obecnie jako mało istotne dla wyników Grupy, ale którego rozmiar wpływu na działalność Grupy jest nieznany i niemożliwy do oszacowania oraz uzależniony od czynników, które pozostają poza wpływem lub kontrolą ze strony Emitenta (np. administracyjne ograniczenia działalności nałożone przez władze, związane z utratą możliwości prowadzenia działalności). Zarząd Spółki będzie na bieżąco analizował sytuację

Grupy w związku z rozprzestrzenieniem się epidemii wirusa COVID-19. Ewentualne nowe uwarunkowania, istotnie wpływające na generowane wyniki finansowe i sytuację gospodarczą Emitenta, zostaną zakomunikowane niezwłocznie w raportach bieżących.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Zarząd rozpoznaje ryzyka związane z koronawirusem w stopniu nie zagrażającym kontynuacji działania Emitenta i Grupy, które działają operacyjnie bez większych zakłóceń. Wpływ ryzyka na wartość aktywów finansowych, w szczególności na wartość rynkową posiadanych udziałów, akcji, papierów wartościowych jest nikły z uwagi na ich udział w sumie bilansowej Spółki. Dywersyfikacja źródeł dostaw surowców i materiałów pozwala na zagwarantowanie z jednej strony ciągłości produkcji (brak wpływu na wartość zapasów), a działania sprzedażowe prowadzone z ograniczeniami tylko niektórych aspektach nie powodują istotnego wpływu na wartość produktów gotowych.

Grupa realizuje dostawy i montaż rozwiązań PV bezpośrednio u klientów indywidualnych (zarówno w ramach tzw. kontraktów parasolowych jak i na podstawie indywidualnych zamówień) oraz instytucjonalnych (np. szpitale, gminy).

W celu przeciwdziałania negatywnym skutkom koronawirusa Spółka podjęła następujące działania:

- **ŁAŃCUCH DOSTAW:** Spółka zdywersyfikowała źródła dostaw już w okresie, kiedy koronawirus zaczął wpływać na terminy dostaw z Chin, dlatego nie obserwujemy przerwania ciągłości dostaw. Spółka podjęła również kroki w celu zmiany środków transportu (np. z drogi morskiej, gdzie odbiór nastąpiłby w portach w Europie Zachodniej na transport kolejowy, który dotrze bezpośrednio, ale jest bardziej czasochłonny).
- **SPRZEDAŻ:** Grupa podjęła działania w celu zmiany struktury sprzedaży - obecnie Grupa koncentruje się na zleceniach produkcyjnych, w tym eksportowych (w szczególności na rynki Skandynawskie, gdzie wpływ koronawirusa - Norwegia, Szwecja - nie jest istotnie odczuwalny), realizacji dostaw rozwiązań PV dla hurtowni czy sektora MŚP.
- **ZATRUDNIENIE:** Spółka na bieżąco analizuje konieczność ograniczeń w zatrudnieniu. Fluktuacja kadr nie jest większa niż w innych okresach i nie dotyczy personelu na kluczowych stanowiskach.
- **PŁYNNOŚĆ FINANSOWA:** Spółka podjęła działania zmierzające do optymalizacji płynności finansowej - zintensyfikowała działania zmierzające do uregulowania zaległych należności dla Spółki, przeanalizowała i podjęła działania w celu optymalizacji kosztów.
- **ASPEKTY ORGANIZACYJNE:** Spółka ograniczyła ryzyko zamknięcia zakładu poprzez rozszerzenie czasowe odstępu między zmianami produkcyjnymi, tak aby potencjalne zachorowania nie wpływały na okresowe przestoje produkcji (podział

na 2 zmiany, rozdział pracowników na 2 hale produkcyjne, zmiany organizacyjne w wejściach i wyjściach zakładu, korzystaniu ze stołówek, szatni itp.).

Ewentualne nowe uwarunkowania, istotnie wpływające na generowane wyniki finansowe i sytuację gospodarczą Emitenta, zostaną zakomunikowane niezwłocznie w raportach bieżących.

## ZDARZENIA ZWIĄZANE Z WYSTĄPIENIEM SYTUACJI WOJENNEJ NA TERENIE UKRAINY

Rozpoczęcie przez Rosję w dniu 24 lutego 2022 roku zakrojonej na szeroką skalę wojny przeciwko Ukrainie jest czynnikiem ryzyka monitorowanym przez Grupę od początku wojny.

**Jednym z głównych skutków konfliktu który oddziaływał na sytuację operacyjną spółki, w szczególności na przełomie I i II kwartału 2022 były wzrosty cen surowców (w tym stali) oraz wahania kursu walutowego.**

Wzrost PKB Polski r/r wynosił 2 procent na koniec IV kwartału. Jest to wartość bliska średniej dla całej strefy euro, ale w samym IV kwartale 2022 roku PKB Polski spadł o 2,4% w porównaniu z III kwartałem 2022 roku<sup>8</sup>. W 2023 roku prognozowane jest dalsze spowolnienie gospodarcze, które przy wysokiej inflacji (prognozy to 13% na 2023 r.<sup>9</sup>) oraz relatywnie wysokich cenach energii paradoksalnie będą pozytywnie wpływały na decyzje dotyczące optymalizacji kosztów zarówno w gospodarstwach domowych jak i dla przedsiębiorstw.

Dlatego, pomimo iż sytuacja wojenna na terenie Ukrainy wpływa niekorzystnie na poziom kosztów materiałów oraz dostępność siły roboczej, a spowodowana (m.in.) wysokimi cenami energii inflacja w 2022 roku powodowała relatywnie wysoki poziom stóp procentowych co przełożyło się na koszty obsługi długu, **na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Spółka i Grupa nie odczuwa bezpośrednio skutków działań wojennych w postaci bezpośredniego wpływu na sytuację majątkową i wynik finansowy.**

Sytuacja wojenna, która bez wątpienia wpływa na sytuację makroekonomiczną w Polsce i zakłóca funkcjonowanie łańcuchów dostaw na rynkach surowcowych jest czynnikiem ryzyka, którego siła i zakres oddziaływania są obecnie trudne do prognozowania, ale będą analizowane przez Zarząd Emitenta przy podejmowaniu decyzji ekonomicznych w przyszłości.

**Wprawdzie rynek ukraiński i rosyjski nigdy nie stanowiły dla Spółki istotnego biznesowo i strategicznie kierunku rozwoju,** to jednak w przypadku istotnego dalszego pogorszenia się warunków makroekonomicznych istnieje ryzyko ich niekorzystnego wpływu wzrost kosztów niektórych surowców (w tym głównie szkła i stali) oraz wzrost kosztów kredytowania związany z wyższymi stopami procentowymi.

Z drugiej jednak strony, zaistniała sytuacja uświadomiła gospodarkom światowym, że niezależność i dywersyfikacja źródeł energii jest kluczowa dla Europy i świata, a naturalnym kierunkiem realizacji tej strategii będzie przyspieszenie transformacji energetycznej.

Położenie geopolityczne krajów wspólnoty Unii Europejskiej w bezpośrednim sąsiedztwie terenu objętego wojną przyspiesza proces transformacji energetycznej i dążenie do niezależności. Niemiecki Rząd w odpowiedzi na rosyjską agresję na Ukrainę zapowiedział wdrożenie nowej strategii, której podstawą mają być znacznie większe niż dotychczas inwestycje w OZE, których udział ma wzrosnąć do 2030r. do 80%, w porównaniu do ok. 45% obecnie. Najważniejszą technologią wytwarzania energii ma być fotowoltaika.

Produkty ML System wpisują się wpisują się w trendy i politykę klimatyczną, a dużym atutem naszych technologii jest uniezależnienie od dostaw komponentów z Azji. Dodatkowo popyt na instalacje energii odnawialnej będą stymulowały inflacja i skokowo rosnące ceny energii.

**Ponieważ otwarty konflikt na terenie Ukrainy i sankcje nałożone na Rosję mają charakter wyjątkowy, oszacowanie ryzyka i ustalenie zagrożeń, konsekwencji jest procesem nieszablonowym, który prowadzony będzie na bieżąco w celu oszacowania skutków na działalność biznesową i sytuację finansową Spółki i Grupy.**

<sup>8</sup> <https://businessinsider.com.pl/gospodarka/polski-pkb-drugi-najwiekszy-spadek-na-swiecie-polska-gospodarka-na-pozycji-outsidera/jpn21yh>

<sup>9</sup> Druchin, S., Klucznik, M., Rybacki, J., Sajnog, S., Sułkowski, D. (2022), Przegląd gospodarczy PIE: zima 2022, Polski Instytut Ekonomiczny, Warszawa.

## 5. WYBRANE DANE FINANSOWE

### 5.1. Analiza wybranych skonsolidowanych danych finansowych Grupy Kapitałowej ML System S.A.

#### a) Analiza skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

Tabela 11 Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów GK ML System S.A. i wskaźniki

	Okres obrotowy:	
	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>281 664</b>	<b>188 805</b>
Koszt własny sprzedaży	244 639	162 221
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>37 025</b>	<b>26 584</b>
Koszty sprzedaży	8 862	5 945
Koszty ogólnego zarządu	21 740	24 021
Pozostałe przychody operacyjne netto	30 310	20 116
Pozostałe koszty operacyjne netto	29 640	12 322
<b>Zysk operacyjny</b>	<b>7 093</b>	<b>4 412</b>
Przychody finansowe	336	169
Koszty finansowe	6 539	1 407
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>890</b>	<b>3 174</b>
Podatek dochodowy bieżący	675	1 428
<b>Zysk netto za okres obrotowy</b>	<b>215</b>	<b>1 746</b>

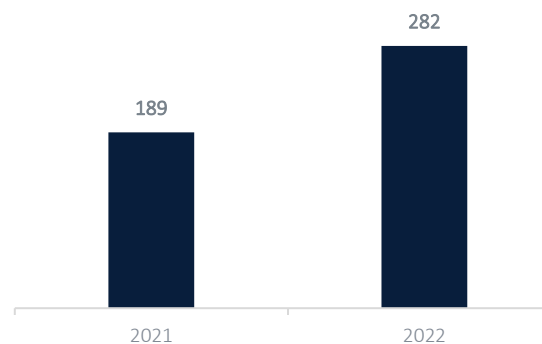
#### Podstawowe wskaźniki

<b>EBITDA (APM)</b>	<b>36 505</b>	<b>24 373</b>
---------------------	---------------	---------------

Skonsolidowane przychody netto ze sprzedaży w 2022 roku wyniosły **281 664** tys. PLN i były wyższe o **92 859** tys. PLN, tj. o 49% w porównaniu do 2021 roku.

W 2022 roku Grupa zwiększyła sprzedaż fotowoltaiki klasycznej do sektora Energetyki Zawodowej (farmy fotowoltaiczne, np. Grupa TAURON), klientów instytucjonalnych, hurtowni elektrycznych oraz sektora MŚP – wzrost przychodów Grupy r/r był głównie wynikiem rozwoju sprzedaży w tym obszarze. Istotny wzrost udziału w sprzedaży zanotował segment „Produkty nowej ery kwantowej i szkło powłokowe”. Jest to efekt wprowadzonej strategii nowej Ery Kwantowej.

Wykres 4 Przychody ze sprzedaży Grupy w mln PLN

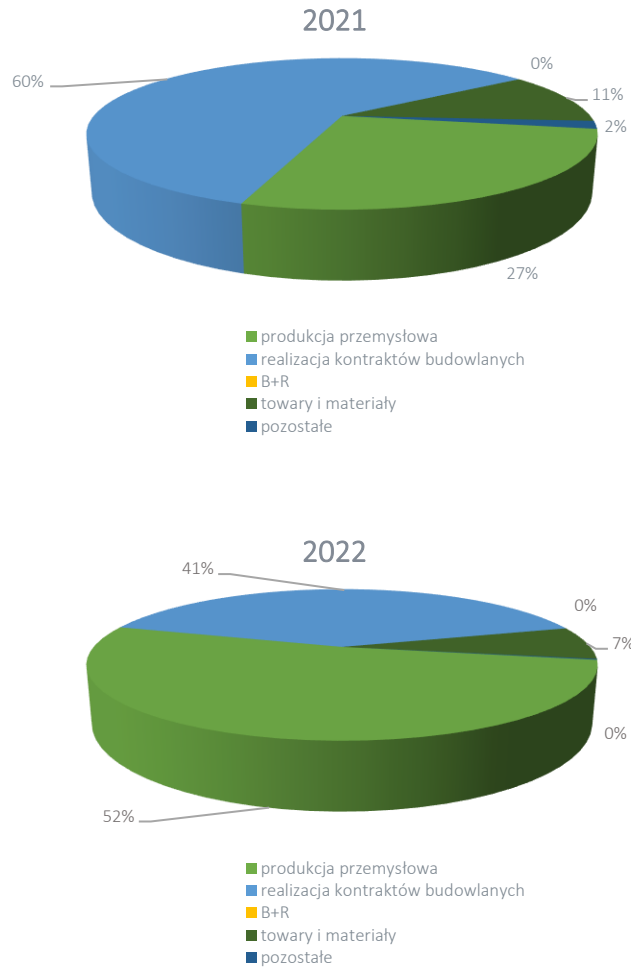


Największy udział w skonsolidowanych przychodach ze sprzedaży stanowiły przychody ze sprzedaży produktów i usług 92,6% przychodów ze sprzedaży) – w tym. m.in. rozwiązań fotowoltaicznych (w tym BIPV), klasycznej fotowoltaiki, produktów nowej ery kwantowej i szkła powłokowego.

W strukturze przychodów ze sprzedaży największą dynamikę wzrostu osiągnęła sprzedaż produkcji przemysłowej tj. 145 698 w 2022 roku) wobec 51 503 w 2021 roku. Tak istotny wzrost sprzedaży wynika z dynamicznego rozwoju sprzedaży produktów PV (klasycznej fotowoltaiki) wykorzystywanych do instalacji fotowoltaicznych dla energetyki przemysłowej, a także BIPV (specjalistyczne rozwiązania w zakresie fotowoltaiki zintegrowanej z budownictwem). Wartość sprzedaży towarów i materiałów wyniosła 20,9 mln PLN (z czego 99% to sprzedaż towarów) wobec 21,6 mln w 2021 roku.



Wykres 5 Struktura rzeczowa sprzedaży



Koszt własny sprzedaży, tak jak i przychody, wzrósł porównując wartości nominalne w roku 2022 z porównywalnym okresem roku ubiegłego, a jego dynamika r/r (50,8%). jest porównywalna do dynamiki wzrostu przychodów (49,2%). W 2022 roku nastąpiła nieznaczna poprawa rentowności działalności Grupy. Grupa wykazała marżę EBITDA na sprzedaży na poziomie 13% tj. 0,1 pp. więcej w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego. Niewielki wzrost marżowości spowodowany jest rosnącymi kosztami: materiałów, energii oraz robocizny, wynikającymi z niestabilnej sytuacji gospodarczej spowodowanej wybuchem wojny za wschodnią granicą kraju.

Skonsolidowane koszty sprzedaży w 2022 roku wyniosły 8 861 tys. PLN i były o 2 916 tys. PLN wyższe w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego. Wzrost kosztów sprzedaży spowodowany był głównie wzrostem kosztów sprzedażowych obsługi klienta związanych z rozwojem sprzedaży, tj.: transporty, naprawy gwarancyjne, podróże służbowe itp. W grupie kosztów sprzedaży najwyższy odsetek stanowią wynagrodzenia (wraz z pochodnymi) związane z obsługą klienta (ok. 59,6% kosztów sprzedaży).

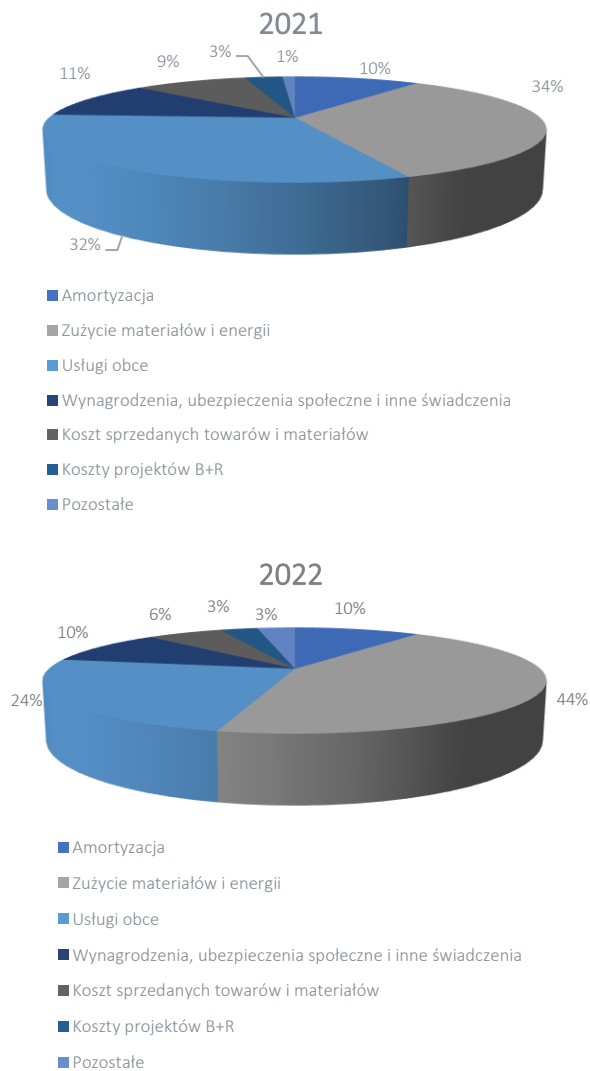
Skonsolidowane koszty ogólnego zarządu w 2022 roku wyniosły 21 740 tys. PLN i były o 2 281 tys. PLN niższe niż w 2021 roku. Na obniżenie kosztów ogólnego zarządu największy wpływ miało skapitalizowanie kosztów rozwojowych dotyczących projektu Active Tile 1,9 mln PLN. Ogółem koszty rozwojowe projektu Active Tile wynoszą 4,3 mln PLN (w całości poniesione w 2022 r).

Istotnym składnikiem kosztów ogólnego zarządu są również wynagrodzenia – w 2022 roku ich wartość (wraz z pochodnymi) wyniosła 9 038 tys. PLN (w ramach kosztów wynagrodzeń ewidencjonowanych w kosztach ogólnego zarządu wchodzi również koszty wynagrodzeń działu B+R).

W kosztach ogólnego zarządu znajdują się również wszelkie koszty stałe związane z utrzymaniem nieprodukcyjnej infrastruktury i budynków ML System oraz bieżącym funkcjonowaniem Grupy, a także koszty certyfikacji (np. ISO), patentów, szkoleń pracowników itp.

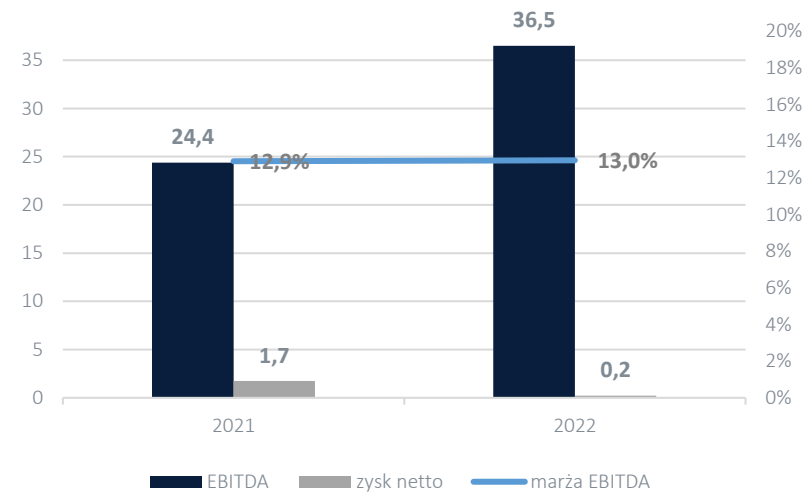
Informacje o kosztach działalności operacyjnej i pozostałej znajdują się m.in. w Nocie nr 28 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego ML System S.A., natomiast o przychodach m.in. w nocie nr 27.

Wykres 6 Udział wybranych skonsolidowanych kosztów działalności operacyjnej i pozostałej w 2021 i 2022 roku w ogóle kosztów operacyjnych.



Grupa zakończyła 2022 rok zyskiem netto w kwocie 215 tys. PLN, czyli o 1 531 tys. PLN mniej niż w roku ubiegłym (spadek o 88%).

Wykres 7 Zyski (mln PLN) i marża



W 2022 roku skonsolidowany zysk EBITDA wyniósł 36 505 tys. PLN, jest o 50% (12 132tys. PLN) wyższy niż w roku poprzednim.

## b) Analiza skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

Tabela 12 Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów GK ML System S.A. i wskaźniki

	Okres obrotowy:	
	31.12.2022	31.12.2021
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>256 375</b>	<b>247 907</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	217 457	213 499
Prawo do użytkowania	20 268	20 688
Wartości niematerialne	16 989	11 841
Wartość firmy	15	15
Należności długoterminowe	1 518	1 805
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	128	59
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>174 815</b>	<b>142 308</b>
Zapasy	66 483	57 706
Należności handlowe oraz pozostałe należności	70 155	42 578
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0
Kwoty należne od odbiorców z tytułu wyceny usług budowlanych	11 118	17 277
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	27 059	24 747
<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>431 190</b>	<b>390 215</b>

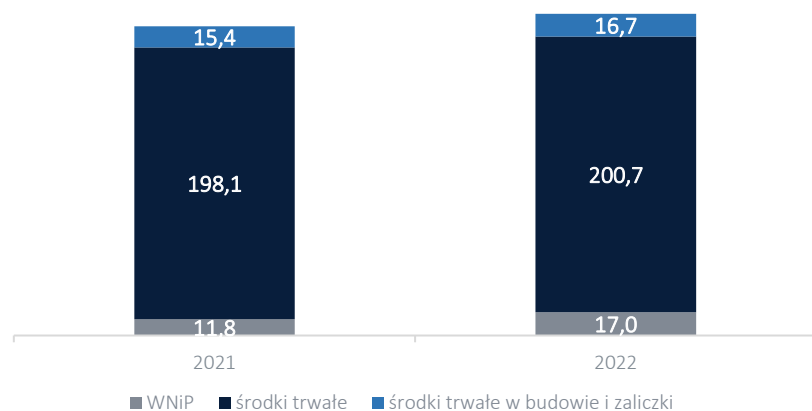
	Okres obrotowy:	
	31.12.2022	31.12.2021
<b>Kapitał własny</b>	<b>146 407</b>	<b>146 200</b>
Kapitał podstawowy	6 484	6 484
Nadwyżka z tytułu emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	91 239	91 239
Pozostałe kapitały rezerwowe	1 882	1 885

Zyski zatrzymane	46 807	44 592
w tym wynik finansowy netto	215	1 746
<b>Zobowiązania długoterminowe, w tym:</b>	<b>133 801</b>	<b>146 929</b>
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 098	456
Długoterminowe rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	104	103
Rezerwy długoterminowe	879	678
Zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów, pożyczek i leasingu finansowego	46 691	56 717
Pozostałe zobowiązania finansowe długoterminowe	2 321	3 068
Pozostałe zobowiązania długoterminowe - w tym długoterminowe przychody przyszłych okresów oraz zobowiązania długoterminowe z tytułu umów	82 708	85 907
<b>Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>150 982</b>	<b>97 086</b>
Rezerwy krótkoterminowe	2 454	3 830
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów, pożyczek i leasingu finansowego	72 049	36 381
Pozostałe zobowiązania finansowe krótkoterminowe	786	786
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania - w tym krótkoterminowe przychody przyszłych okresów oraz zobowiązania długoterminowe z tytułu umów	75 678	56 089
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	10 363	8 740
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	15	0
<b>RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>431 190</b>	<b>390 215</b>

Suma bilansowa wyniosła na dzień 31 grudnia 2022 roku 431 190 tys. PLN (wzrost o 11% w stosunku do stanu na koniec 2021 r.). W strukturze aktywów największą część stanowią aktywa trwałe - na koniec grudnia 2022 roku stanowiły 59% ogólnej sumy aktywów (64% w roku 2021). Wartość aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosła 256 375 tys. PLN, co oznacza wzrost o 3% w stosunku do stanu na koniec 2021 r. W strukturze aktywów trwałych największym udziałem charakteryzowały się rzeczowe aktywa trwałe (85% aktywów ogółem). W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem Grupa zwiększyła rzeczowy majątek trwały (nastąpił wzrost o 3 958 tys. PLN). Wzrost majątku jest rezultatem realizowanych inwestycji – w 2022 roku ML System S.A. zakończyła realizację projektu 2D

Glass oraz kontynuowała realizację projektu Active Glass. Wydatki na ten projekt wyniosły 26,5 mln PLN (w tym zakup działki w wys. 6,3 mln PLN).

Wykres 8 Porównanie wartości wybranych aktywów trwałych Grupy w mln PLN

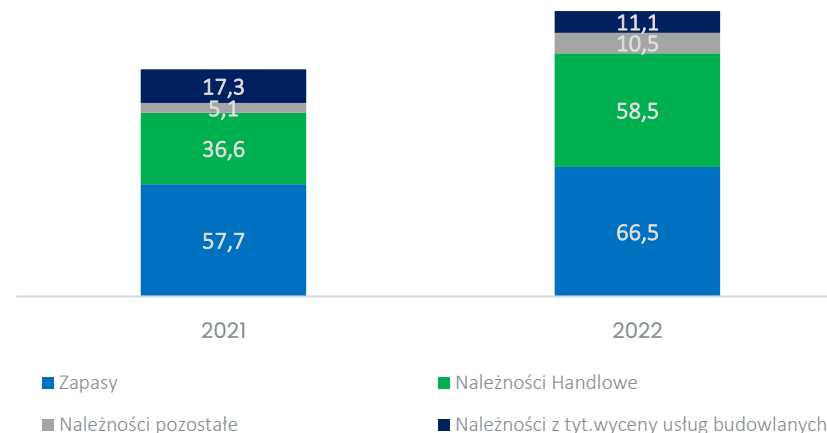


W badanym okresie aktywa obrotowe wzrosły o 23% w stosunku do danych na koniec 2021 r., a ich wartość wyniosła 174 815 tys. PLN.

Na wzrost aktywów największy wpływ miały:

- zapasy - główna pozycja w aktywach obrotowych (15% aktywów ogółem), wzrost o 15% w porównaniu ze stanem na koniec 2021 roku. Grupa na koniec grudnia 2022 roku w strukturze zapasów posiadała znacznie więcej materiałów – głównie komponentów PV- (wzrost wartości o 11,7 mln zł) wobec 2021 roku. Struktura i wielkość zapasów jest adekwatna do skali realizowanych kontraktów i jest związana z koniecznością utrzymywania niezbędnych stanów magazynowych związanych ze zmianą struktury sprzedażowej Grupy. Grupa dzięki zwiększeniu zakupu materiałów produkcyjnych zabezpieczyła się przed dalszym wzrostem cen.
- należności handlowe – wzrost o 27 577 tys. PLN, - związane jest to z zakończeniem realizowanych dostaw modułów PV dla TAURON Serwis oraz innych kontraktów
- środki pieniężne – wzrost o 2 312 tys. PLN

Wykres 9 Struktura aktywów obrotowych Grupy z wyłączeniem środków pieniężnych, w mln PLN



Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniósł 146 407 tys. PLN (procentowo porównywalnie w stosunku do danych roku 2021).

Zobowiązania długoterminowe na koniec grudnia 2022 r. wyniosły 133 801 tys., tj. o 9% mniej w stosunku do roku 2021 zł. Główną przyczyną ich spadku, był spadek zobowiązań z tyt. kredytów o 10 773 tys. PLN w związku z kończącymi się okresami finansowania obrotowego. W zobowiązaniach długoterminowych istotną pozycję (80 840 tys. PLN w 2022 roku wobec 83 678 tys. PLN w 2021 roku) stanowią długoterminowe przychody przyszłych okresów, które w ponad 99% stanowią księgowo ujęcie rozliczanych w czasie dotacji otrzymanych na realizowanie inwestycji. Część krótkoterminowa rozliczanych w czasie dotacji rozpoznana jest w zobowiązaniach krótkoterminowych (10 363 tys. PLN w 2022 roku wobec 8 740 w 2021 roku).

Zobowiązania krótkoterminowe na koniec 2022 r. wzrosły o 56% w porównaniu do stanu na koniec 2021 r. głównie w wyniku zwiększenia zadłużenia wobec dostawców.

Grupa na dzień 31.12.2022 r. wykazywała relatywnie wysoką wartość zobowiązań pozabilansowych. Największą część stanowiły zobowiązania wekslowe stanowiące zabezpieczenie dla umów dotacyjnych. Szczegółowe wartości zostały opisane w Nocie nr 25 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym GK ML System S.A.

### c) Analiza skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych

Tabela 13 Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych GK ML System S.A.

	Okres obrotowy:	
	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021
<b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>		
Zysk przed opodatkowaniem	890	3 174
Korekty o pozycje	10 104	6 176
Amortyzacja	29 412	19 961
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych netto, Przychody/Koszty z tytułu odsetek, Zysk/Strata z działalności inwestycyjnej	6 074	872
Zmiana stanu rezerw	-531	3 696
Zmiana stanu zapasów	-12 519	-19 250
Zmiana stanu należności netto	-17 329	-508
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem kredytów i pożyczek	4 930	5 037
Koszty programu motywacyjnego	0	0
Inne korekty, w tym podatek	741	-4 487
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b> (po korekcie o zapłacony podatek dochodowy)	<b>10 320</b>	<b>10 205</b>
<b>Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej</b>		
Zbycie środków trwałych i wartości niematerialnych	155	3 446
Splata udzielonych pożyczek i odsetek	0	0
Nabycie środków trwałych i wartości niematerialnych	46 008	58 813
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-45 853</b>	<b>-55 367</b>
<b>Przepływy pieniężne z działalności finansowej</b>		
Wpływy z tytułu emisji akcji	0	104
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	121 092	128 110
Inne wpływy finansowe	20 427	33 828

Zapłacone dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0
Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek	93 289	105 120
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu	3 491	5 394
Zapłacone odsetki	6 144	1 380
Inne wydatki finansowe	750	775
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>37 845</b>	<b>49 373</b>
<b>Przepływy pieniężne netto, razem</b>	<b>2 312</b>	<b>4 211</b>
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	24 747	20 536
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	<b>27 059</b>	<b>24 747</b>

Grupa Kapitałowa ML System S.A. w 2022 roku osiągnęła dodatnie przepływy z działalności operacyjnej w wysokości 10,3 mln zł (w porównaniu do 2021 r. nastąpił wzrost korekt o amortyzację, zwiększenie przyrostu należności i zmniejszenie przyrostu zapasów oraz nieznaczna zmiana przyrostu zobowiązań).

W ramach działalności inwestycyjnej Grupa nabyła środki trwałe i wartości niematerialne i prawne o wartości 46 mln PLN, co związane jest z realizacją strategicznych projektów inwestycyjnych. Pozostałe wydatki dotyczą głównie nakładów na linie produkcyjne, sprzęt badawczy oraz inne szerzej opisane w Nocie 5 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Inwestycje Grupy w 2022 r., były finansowane głównie środkami wypracowanymi z działalności operacyjnej oraz zobowiązaniami finansowymi. Łączne zwiększenie zobowiązań odsetkowych w 2022 r. wyniosło 25 mln zł, a koszt obsługi zadłużenia wyniósł 6,2 mln zł. (stan zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek oraz pozostałych zobowiązań został szczegółowo opisany w Nocie nr 19 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego). W ramach przepływów z działalności finansowej w pozycji „inne wpływy finansowe” ujęto wpływy otrzymanych dotacji do zakupionych aktywów i prowadzonych prac B+R.

Grupa Kapitałowa ML System S.A. zakończyła 2022 rok z posiadanymi środkami pieniężnymi w kwocie 27 059 tys. zł (wzrost o 9% w stosunku do stanu na koniec poprzedniego roku).

#### d) Inne informacje

**Ocena, wraz z uzasadnieniem, zarządzania zasobami finansowymi, z uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie Emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.**

W ocenie Zarządu nie istnieje zagrożenie zdolności Grupy do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań. Grupa rozpoznaje ryzyka związane z zarządzaniem zasobami finansowymi – walutowe, stóp procentowych, kredytowe (opisane szerzej w punkcie 4.7). Grupa aktywnie zarządza ryzykami związanymi z zaciągniętymi zobowiązaniami tak aby dopasować ich strukturę z jednej strony do zwiększonej skali działalności Grupy, a z drugiej do możliwości ich spłaty biorąc pod uwagę płynność finansową Grupy.

**Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.**

W 2023 roku Spółka zamierza kontynuować realizację projektów badawczych i inwestycyjnych opisanych w punkcie 4.3 oraz 4.4. Dwa główne projekty badawcze (QDrive oraz Zastosowanie struktur niskowymiarowych dla poszerzenia spektrum absorpcji i zwiększenia wydajności krzemowych ogniw w architekturze IBC lub BIFACIAL) mają zapewnione finansowanie dotacjami (w tym możliwość zaliczkowania). W 2023 roku, prowadzone będą również prace związane z rozwojem m.in. Covid Detectora, linii produktów Smart Glass oraz Smart City), finansowane ze środków własnych wypracowanych z działalności bieżącej.

Ponadto w ramach prowadzonych w laboratorium badań, ML System zaprojektował i zbudował prototyp elektrolizera wysokociśnieniowego do produkcji wodoru, pracującego przy niskim napięciu, co pozwala na integrację z instalacjami PV. W maju 2022 ML Spółka poinformowała o stworzeniu prototypu czwartej wersji urządzenia. Aktualnie prowadzone są prace skupiające się na sukcesywnym poprawianiu kluczowych parametrów.

W 2022 roku zakończono realizację projektu inwestycyjnego i wdrożono do seryjnej produkcji 2D Selective Glass tj. innowacyjna szyba zespolona oparta o technologię powłok kwantowych, stosowanych jako powłoka selektywna (nieaktywna energetycznie). Projekt finansowany był

ze środków własnych, ze wsparciem dotacyjnym na bieżąco refinansującym część poniesionych nakładów inwestycyjnych.

W 2023 roku Spółka kontynuowała będzie realizację kluczowego projektu inwestycyjnego objętego strategią nowej Ery Kwantowej: Active Glass wdrożenie do produkcji ognioodpornej szyby zespolonej generującej energię elektryczną, o masowym zastosowaniu w budownictwie i branży automotive. Projekt realizowany jest ze środków własnych, pozyskanych w drodze emisji w 2020 roku oraz dotacji w wysokości 88,5 mln PLN. Nie jest wykluczone finansowanie kredytem bankowym ze względu na długi okres rozliczenia dotacji. W drugim półroczu 2022 r. spółka zawarła umowy na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie poszczególnych części linii produkcyjnej szyb Active Glass.

W Q3 2022 rozpoczęto budowę nowej hali produkcyjnej, która znajdować się będzie w bezpośrednim sąsiedztwie obecnej siedziby spółki. Inwestycja w tą nieruchomość wpłynie na zwiększenie możliwości produkcyjnych Spółki i wzrost jej efektywności. Nowy budynek powiększy powierzchnię zakładu z 25 tys. m<sup>2</sup> do 45 tys. m<sup>2</sup> w jednej lokalizacji. Łączna wartość inwestycji wynosi 45 mln PLN. W 2022 na ten cel poniesiono wydatki w kwocie 6,3 mln PLN.

Spółka na bieżąco analizuje możliwości realizacji projektów inwestycyjnych i badawczych, w tym w szczególności dofinansowanych ze środków UE i zamierza aplikować o dofinansowanie do projektów rozwojowych, decyzje jednak o rozpoczęciu projektów będą zależeć od sytuacji rynkowej i finansowej Grupy.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Emitent ani Spółka zależna nie posiadali inwestycji zagranicznych.

Jednym z celów strategicznych Grupy jest ekspansja na rynki zagraniczne, w tym Europy, Australii oraz Stanów Zjednoczonych. W związku z tym, w odpowiedzi na zmianę trendu względem zielonej energii w USA (raport przygotowany przez Departament Energii USA, w którym stwierdzono, że energia słoneczna może generować do 45% dostaw energii elektrycznej w USA do 2050 roku - obecnie jest to mniej niż 4%), w IV kwartale 2021 roku w Stanach Zjednoczonych Ameryki Północnej (stan Delaware) została zawiązana spółka **ML System Inc.**, która na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania jest na etapie organizacji. W 2022 r. nastąpiło objęcie udziałów ML System Inc przez ML System S. A.

(Emitent) oraz udzielenie pożyczki Spółce ML System Inc w wysokości 23 tys. USD. Na dzień 31.12.2022 Spółka została objęta konsolidacją.

W 2022 roku została zawiązana Spółka **ML Nordic AS** z siedzibą w Norwegii (Drammen). Otwarcie podmiotu stanowi wzmocnienie działalności handlowej ML System w Skandynawii i jest konsekwentną realizacją polityki wzrostu eksportu. Rolą spółki jest pozyskiwanie i obsługa klientów na tamtejszym rynku oraz aktywna promocja rozwiązań oferowanych przez ML System S.A.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Emitent ani Spółki zależne nie posiadają istotnych lokat kapitałowych oraz innych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej ML System S.A.

Lokaty krótkoterminowe zostały przedstawione w Nocie 12 do Skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

**Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.**

#### **Wpływ wojny na terenie Ukrainy na działalność Grupy**

W lutym 2022 roku rozpoczęła się rosyjska inwazja na Ukrainę. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Spółka i Grupa nie odczuwa bezpośrednio skutków działań wojennych w postaci bezpośredniego wpływu na sytuację majątkową i wynik finansowy.

Wojna, skomplikowana sytuacja geopolityczna i nakładane restrykcje wpłyną zarówno na sytuację makroekonomiczną w Polsce i stwarzają ryzyko przełożenia na wyniki Spółki i Grupy w przyszłości. Ponieważ otwarty konflikt na terenie Ukrainy i sankcje nałożone na Rosję mają charakter wyjątkowy, oszacowanie ryzyka i ustalenie zagrożeń, konsekwencji jest procesem nieszablonowym, który prowadzony jest na bieżąco w celu oszacowania skutków na działalność biznesową i sytuację finansową Spółki i Grupy.

Szerszy opis ryzyka znajduje się w części 4.7 Sprawozdania Zarządu. Wpływ wojny na Ukrainie znajduje się również w Informacji dodatkowej Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

#### **Zdarzenia związane z wystąpieniem COVID-19**

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej obowiązuje stan zagrożenia epidemicznego wprowadzony Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 25 marca 2022r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu zagrożenia epidemicznego. (Dz.U. z 2022 r., poz. 679 z 25 marca 2022 r.).

Nie wystąpiły czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na działalność i sprawozdania finansowe zarówno Emitenta jak i Grupy Kapitałowej ML System S.A., w tym na osiągnięte zyski/ straty w roku obrotowym lub takie, których wpływ jest możliwy w następnych latach. Wpływ ryzyka dot. COVID-19 opisany został w punkcie 4.7 niniejszego sprawozdania)

Wybrane dane finansowe w przeliczeniu na EUR znajdują się w Informacji dodatkowej Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

## 5.2. Analiza wybranych jednostkowych danych finansowych ML System S.A.

### a) Analiza jednostkowego sprawozdania z całkowitych dochodów

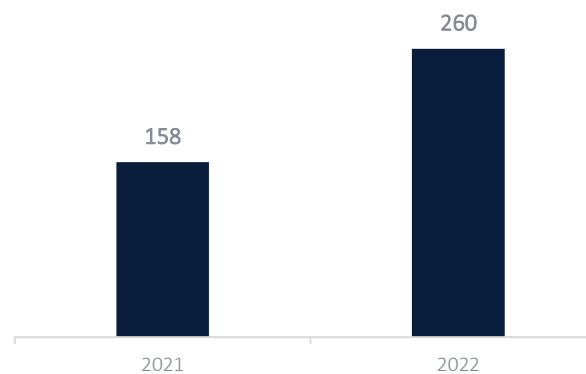
Tabela 14 Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów ML System S.A. i wskaźniki

	Okres obrotowy:	
	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2021 - 31.12.2021
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	260 448	157 907
Koszt własny sprzedaży	232 471	141 607
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	27 977	16 300
Koszty sprzedaży	3 819	2 696
Koszty ogólnego zarządu	19 061	21 529
Pozostałe przychody operacyjne netto	29 909	20 003
Pozostałe koszty operacyjne netto	29 255	12 257
<b>Zysk operacyjny</b>	5 751	-179
Przychody finansowe	319	150
Koszty finansowe	6 300	1 387
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	-230	-1 416
Podatek dochodowy bieżący i odroczony	0	0
<b>Zysk netto za okres obrotowy</b>	-230	-1 416
Podstawowe wskaźniki		
<b>EBITDA</b>	34 742	19 387

Przychody netto ze sprzedaży Spółki ML System S.A. w 2022 roku wyniosły **260 448** tys. PLN i były wyższe o **102 541** tys. PLN, tj. 65 % w porównaniu do 2021 roku.

W 2022 roku Grupa zwiększyła sprzedaż fotowoltaiki klasycznej do sektora Energetyki Zawodowej (farmy fotowoltaiczne, np. Grupa TAURON), klientów instytucjonalnych, hurtowni elektrycznych oraz sektora MŚP – wzrost przychodów Grupy r/r był głównie wynikiem rozwoju sprzedaży w tym obszarze. Istotny wzrost udziału w sprzedaży zanotował segment Produkty nowej ery kwantowej i szkło powłokowe. Jest to efekt wprowadzonej strategii nowej Ery Kwantowej.

Rysunek 21 Przychody ze sprzedaży ML System S.A. w mln PLN

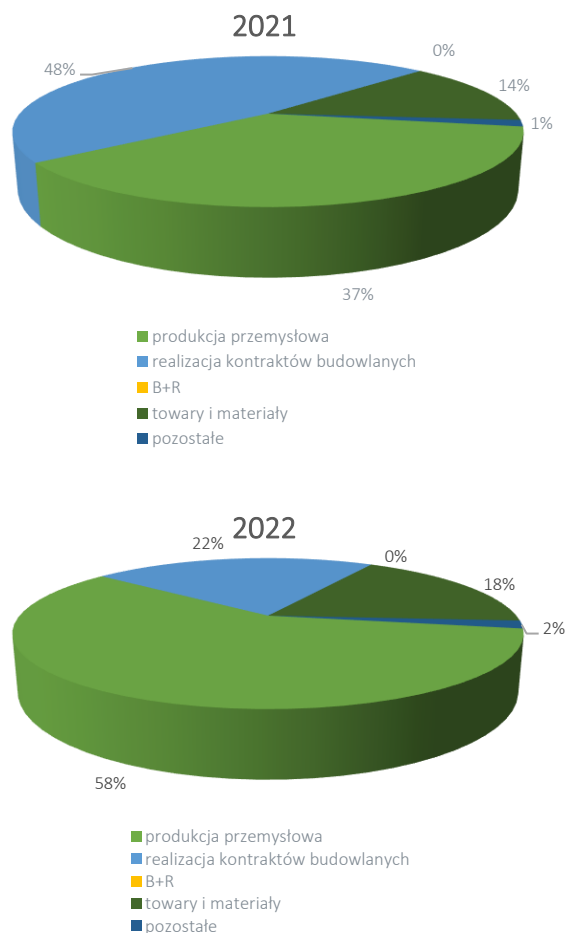


Największy udział w przychodach ze sprzedaży stanowiły przychody ze sprzedaży produktów i usług (82,3% przychodów ze sprzedaży) – w tym. m.in. rozwiązań fotowoltaicznych (w tym BIPV), klasycznej fotowoltaiki, produktów nowej ery kwantowej i szkła powłokowego.

W strukturze przychodów ze sprzedaży największą dynamikę wzrostu osiągnęła sprzedaż produkcji przemysłowej tj. 151 529 w 2022 roku wobec 58 581 w 2021 roku. Tak istotny wzrost sprzedaży wynika z dynamicznego rozwoju sprzedaży produktów PV (klasycznej fotowoltaiki) wykorzystywanych do instalacji fotowoltaicznych dla energetyki przemysłowej, a także BIPV (specjalistyczne rozwiązania w zakresie fotowoltaiki zintegrowanej z budownictwem). Wartość sprzedaży towarów i materiałów wyniosła 46,1 mln PLN (z czego 99% to sprzedaż towarów) wobec 21,7 mln w całym 2021 roku.



Wykres 10 Struktura rzeczowa sprzedaży



Koszt własny sprzedaży, tak jak i przychody, wzrósł porównując wartości nominalne w roku 2022 z porównywalnym okresem roku ubiegłego, a jego dynamika r/r (64%), jest porównywalna do dynamiki wzrostu przychodów (65%). W 2022 roku nastąpiła poprawa rentowności działalności. Spółka wykazała marżę EBITDA na sprzedaży na poziomie 13,3% tj. 1 pp więcej w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego. Niewielki wzrost marżowości spowodowany jest rosnącymi kosztami: materiałów, energii oraz robocizny, które spowodowane są niestabilną sytuacją gospodarczą spowodowaną wybuchem wojny za wschodnią granicą kraju.

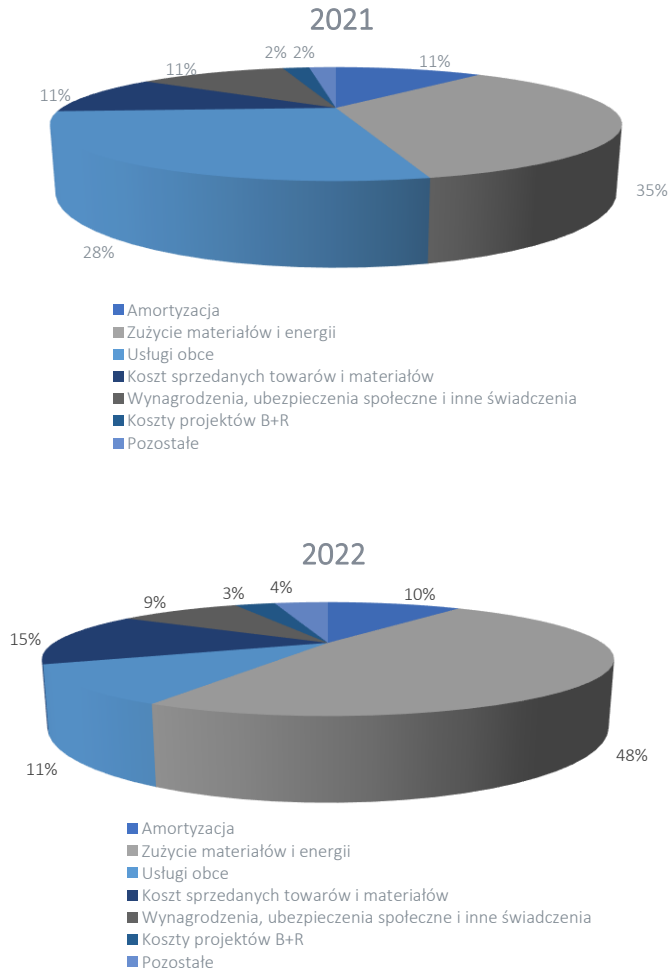
Koszty sprzedaży w 2022 roku wyniosły 3 819 tys. PLN i były o 1 123 tys. PLN wyższe w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego. Wzrost kosztów sprzedaży spowodowany był głównie wzrostem kosztów sprzedażowych obsługi klienta związanych z rozwojem sprzedaży, tj.: transporty, naprawy gwarancyjne, podróże służbowe itp. W grupie kosztów sprzedaży najwyższy odsetek stanowią wynagrodzenia (wraz z pochodnymi) związane z obsługą klienta (ok. 61% kosztów sprzedaży).

Koszty ogólnego zarządu w 2022 roku wyniosły 19 061 tys. PLN i były o 2 468 tys. PLN niższe niż w 2021 roku. Na obniżenie kosztów ogólnego zarządu największy wpływ miało skapitalizowanie kosztów rozwojowych dotyczących projektu Active Tile 1,9 mln PLN. Ogółem koszty rozwojowe projektu Active Tile wynoszą 4,3 mln PLN (w całości poniesione w 2022 r). Istotnym składnikiem kosztów ogólnego zarządu są również wynagrodzenia – w 2022 roku ich wartość (wraz z pochodnymi) wyniosła 8 752 tys. PLN (w ramach kosztów wynagrodzeń ewidencjonowanych w kosztach ogólnego zarządu wchodzi również koszty wynagrodzeń działu B+R).

W kosztach ogólnego zarządu znajdują się również wszelkie koszty stałe związane z utrzymaniem nieprodukcyjnej infrastruktury i budynków ML System oraz bieżącym funkcjonowaniem Grupy, a także koszty certyfikacji (np. ISO), patentów, szkoleń pracowników itp.

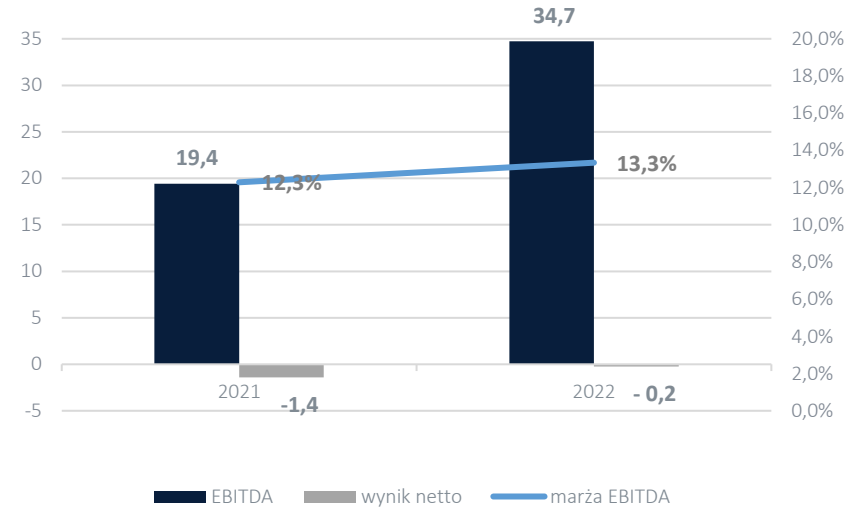
Informacje o kosztach działalności operacyjnej i pozostałej znajdują się m.in. w Nocie nr 28 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego ML System S.A., natomiast o przychodach m.in. w notach nr 26 i 27.

Wykres 11 Udział wybranych jednostkowych kosztów działalności operacyjnej i pozostałej w 2021 i 2022 roku w ogóle kosztów operacyjnych



Spółka zakończyła 2022 rok stratą netto w kwocie 230 tys. PLN, wobec straty netto w roku 2021 w wysokości 1 416 tys. PLN.

Wykres 12 Wynik netto (mln PLN) i marża



Za 2022 rok jednostkowy wynik EBITDA wyniósł 34 742 tys. PLN, tj. o 15 355 tys. PLN więcej niż w roku poprzednim.

## b) Analiza jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej

Tabela 15 Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej ML System S.A.

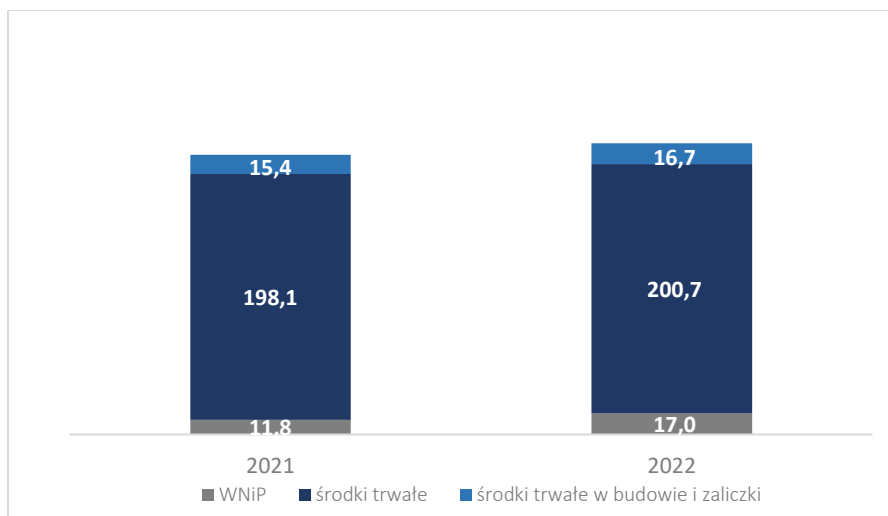
	Okres obrotowy:	
	31.12.2022	31.12.2021
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>256 110</b>	<b>247 333</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	217 437	213 471
Prawo do użytkowania	19 984	20 115
Wartości niematerialne	16 981	11 831
Należności długoterminowe	1 392	1 766
Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	316	150
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>162 069</b>	<b>130 093</b>
Zapasy	66 475	57 683
Należności handlowe oraz pozostałe należności	69 478	38 496
Kwoty należne od odbiorców z tytułu wyceny usług budowlanych	5 511	14 925
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	20 605	18 989
<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>418 179</b>	<b>377 426</b>

	Okres obrotowy:	
	31.12.2022	31.12.2021
<b>Kapitał własny</b>	<b>142 437</b>	<b>142 667</b>
Kapitał podstawowy	6 484	6 484
Nadwyżka z tytułu emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	91 239	91 239
Pozostałe kapitały rezerwowe	1 885	1 885
Zyski zatrzymane	42 829	43 059
-w tym wynik finansowy netto	-230	-1 416
<b>Zobowiązania długoterminowe, w tym:</b>	<b>132 342</b>	<b>146 152</b>

Długoterminowe rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	98	96
Rezerwy długoterminowe	879	678
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	35 573	43 416
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	11 048	13 107
Pozostałe zobowiązania finansowe długoterminowe	2 321	3 068
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	82 423	85 787
-w tym długoterminowe przychody przyszłych okresów oraz zobowiązania długoterminowe z tytułu umów	80 840	83 678
<b>Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>143 400</b>	<b>88 607</b>
Krótkoterminowe rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 784	744
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	592	3 015
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek	63 016	33 067
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu finansowego	3 123	2 944
Pozostałe zobowiązania finansowe krótkoterminowe	786	786
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	74 099	48 051
- w tym krótkoterminowe przychody przyszłych okresów oraz zobowiązania długoterminowe z tytułu umów i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10 388	8 740
<b>RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>418 179</b>	<b>377 426</b>

Suma bilansowa wyniosła na dzień 31 grudnia 2022 roku 418 179 tys. PLN (wzrost o 11% w stosunku do stanu na koniec 2021 r.). W strukturze aktywów największą część stanowią aktywa trwałe - na koniec grudnia 2022 roku stanowiły 61% ogólnej sumy aktywów (66% w roku 2021). Wartość aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosła 256 110 tys. PLN, co oznacza wzrost o 4% w stosunku do stanu na koniec 2021 r. W strukturze aktywów trwałych największym udziałem charakteryzowały się rzeczowe aktywa trwałe (85% aktywów ogółem). W okresie objętym sprawozdaniem Spółka zwiększyła rzeczowy majątek trwały (nastąpił wzrost o 3 835 tys. PLN). Wzrost majątku jest rezultatem realizowanych inwestycji – w 2022 roku ML System S.A. rozpoczęła m.in. realizację projektu Active Glass. Wydatki na ten projekt wyniosły 26,5 mln PLN (w tym zakup działki w wys. 6,3 mln PLN).

Wykres 13 Porównanie wartości wybranych aktywów trwałych ML System S.A. w mln PLN



W badanym okresie aktywa obrotowe wzrosły o 25% w stosunku do danych na koniec 2021 r., a ich wartość wyniosła 162 069 tys. PLN.

Na wzrost aktywów największy wpływ miały:

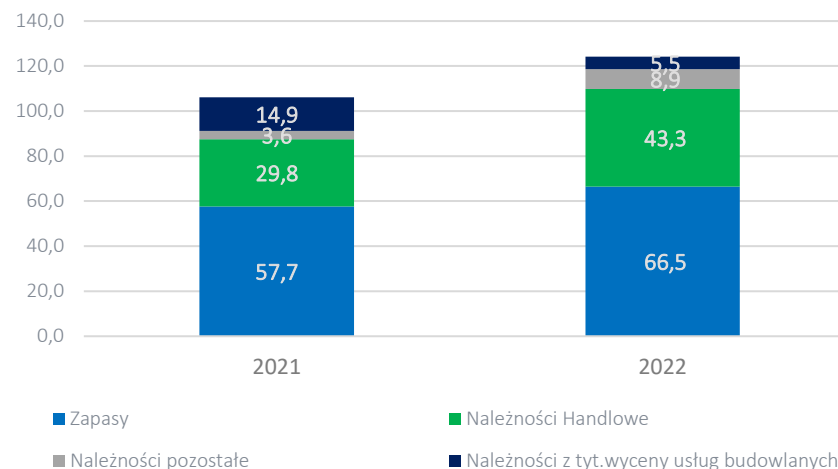
- zapasy - główna pozycja w aktywach obrotowych (16% aktywów ogółem), wzrost o 15% w porównaniu ze stanem na koniec 2021 roku.

Grupa na koniec grudnia 2022 roku w strukturze zapasów posiadała znacznie więcej materiałów – głównie komponentów PV- (wzrost wartości o 11,7 mln zł) wobec 2021 roku. Struktura i wielkość zapasów jest adekwatna do skali realizowanych kontraktów i jest związana z koniecznością utrzymywania niezbędnych stanów magazynowych związanych ze zmianą struktury sprzedażowej Grupy. Grupa dzięki zwiększeniu zakupu materiałów produkcyjnych zabezpieczyła się przed dalszym wzrostem cen.

- należności handlowe – wzrost o 30 982 tys. PLN,

- środki pieniężne – wzrost o 1 616 tys. PLN

Wykres 14 Struktura aktywów obrotowych ML System S.A. w mln PLN



Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniósł 142 437 tys. PLN (spadek o 0,2 % w stosunku do danych roku 2021).

Zobowiązania długoterminowe na koniec grudnia 2022 r. wyniosły 132 342 tys. zł. Główną przyczyną ich spadku, był spadek zobowiązań z tyt. kredytów o 10 649 tys. PLN w związku z kończącymi się okresami finansowania obrotowego. W zobowiązaniach długoterminowych istotną pozycję (80 840 tys. PLN wobec 83 678 tys. PLN w 2021 roku) stanowią długoterminowe rozliczenia międzyokresowe, które w ponad 99% stanowią księgowo ujęcie rozliczanych w czasie dotacji otrzymanych na realizowanie inwestycji. Część krótkoterminowa rozpoznana jest w zobowiązaniach krótkoterminowych (10 388 tys. PLN w 2022 roku wobec 8 740 w 2021 roku).

Spółka na dzień 31.12.2022 r. wykazywała relatywnie wysoką wartość zobowiązań pozabilansowych. Największą część stanowiły zobowiązania wekslowe stanowiące zabezpieczenie dla umów dotacyjnych. Szczegółowe wartości zostały opisane w Nocie nr 25 w Sprawozdaniu Finansowym ML System S.A.

### c) Analiza jednostkowego sprawozdania z przepływów pieniężnych

Tabela 16 Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych ML System S.A.

	Okres obrotowy:	
	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2021 - 31.12.2021
<b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>		
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	-230	-1 416
<b>Korekty o pozycje</b>	15 147	6 377
Amortyzacja	28 991	19 566
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych netto	0	0
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	5 961	1 363
Zysk (strata) z tytułu działalności inwestycyjnej	-41	-504
Zmiana stanu rezerw	-1 179	3 311
Zmiana stanu zapasów	-8 792	-19 654
Zmiana stanu należności netto	-21 332	4 254
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem kredytów i pożyczek	11 472	-610
-w tym zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-21 465	-9 240
Koszty programu motywacyjnego	0	0
Inne korekty	67	-1 349
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>14 917</b>	<b>4 961</b>
<b>Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej</b>		
Zbycie środków trwałych i wartości niematerialnych	155	3 409
Splata udzielonych pożyczek i odsetek	0	0
Inne wpływy inwestycyjne(dywidendy)	0	0
Nabycie aktywów finansowych	173	50
Nabycie środków trwałych i wartości niematerialnych	46 007	58 811
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-46 025</b>	<b>-55 452</b>
<b>Przepływy pieniężne z działalności finansowej</b>		
Wpływy z tytułu emisji akcji	0	104

Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	115 394	128 110
Inne wpływy finansowe	20 412	33 827
Zapłacone dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0
Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek	93 289	105 120
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu	3 085	5 037
Zapłacone odsetki i inne wydatki finansowe	6 708	2 138
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>32 724</b>	<b>49 746</b>
<b>Przepływy pieniężne netto, razem</b>	<b>1 616</b>	<b>-745</b>
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	18 989	19 734
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	<b>20 605</b>	<b>18 989</b>

ML System S.A. w 2022 roku osiągnęła dodatnie przepływy z działalności operacyjnej w wysokości 14,9 mln zł (w porównaniu do 2021 r. nastąpił wzrost korekt o amortyzację, zmniejszenie przyrostu należności i zapasów oraz zwiększenie przyrostu zobowiązań).

W ramach działalności inwestycyjnej Spółka nabyła środki trwałe i wartości niematerialne i prawne o wartości 46 mln PLN, co związane jest z realizacją strategicznych projektów inwestycyjnych oraz zbyła przestarzałe środki trwałe nie wykorzystywanych już w działalności produkcyjnej Spółki, o wartości 0,2 mln PLN), pozostałe wydatki dotyczą głównie nakładów na linie produkcyjne, sprzęt badawczy oraz inne szerzej opisane w Nocie 5 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

Inwestycje Spółki w 2022 r., były finansowane głównie środkami wypracowanymi z działalności operacyjnej oraz zobowiązaniami finansowymi. Łączne zwiększenie zobowiązań odsetkowych w 2022 r. wyniosło 19,5 mln zł, a koszt obsługi zadłużenia wyniósł 5,9 mln zł. (stan zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek oraz pozostałych zobowiązań został szczegółowo opisany w Nocie nr 19 Jednostkowego Sprawozdania Finansowego). W ramach przepływów z działalności finansowej w pozycji „inne wpływy finansowe” ujęto wpływy otrzymanych dotacji do zakupionych aktywów i prowadzonych prac B+R.

ML System S.A. zakończyła 2022 rok z posiadanymi środkami pieniężnymi w kwocie 20 605 tys. zł (wzrost o 8,6% w stosunku do stanu na koniec poprzedniego roku).

### 5.3. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Spółka w dniu 7 marca 2022 roku raportem bieżącym nr 3/2023 opublikowała szacunkowe skonsolidowane wyniki za 2022 r. Grupa osiągnęła 281,7 mln PLN skonsolidowanych przychodów, która to wartość jest zgodna z opublikowanym szacunkiem. Skonsolidowany wynik EBITDA 36,5 mln PLN uzyskany przez Grupę jest również zgodny z opublikowanym szacunkiem.

### 5.4. Alternatywny pomiar wyników (APM)

Grupa Emitenta wprowadziła APM (Alternatywny Pomiar Wyników), który oznacza pomiar finansowy historycznej efektywności finansowej Grupy, inny niż określony w mających zastosowanie ramach sprawozdawczości finansowej. Emitent wprowadza APM w ramach dwóch podstawowych wskaźników w okresie historycznych i śródrocznych informacji finansowych:

- EBITDA (Zysk/Strata z działalności operacyjnej powiększony o wartość amortyzacji).
- Dług netto.

W opinii Emitenta zastosowane wskaźniki umożliwiają uczestnikom rynku kapitałowego uzyskanie pełniejszego obrazu wyceny akcji Emitenta również przy wykorzystaniu wskaźników odnoszących się do EBITDA oraz długu netto.

Wielkości wynikające z zastosowanych wskaźników bezpośrednio wynikają z rocznych i śródrocznych sprawozdań finansowych Grupy Emitenta:

- EBITDA = Zysk/Strata z działalności operacyjnej powiększony o wartość amortyzacji (obydwie pozycje pochodzą ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz przepływów pieniężnych).

- Dług netto = suma długoterminowych i krótkoterminowych zobowiązań finansowych z tytułu kredytów i pożyczek oraz leasingu finansowego pomniejszona o wartość środków pieniężnych (wszystkie pozycje pochodzą ze skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej).

APM - Alternatywny Pomiar Wyników - **EBITDA** (tys. PLN) – dane skonsolidowane dla Grupy Kapitałowej ML System S.A.

APM - Alternatywny Pomiar Wyników	1.01.2022 - 31.12.2022	1.01.2021 - 31.12.2021
EBITDA (Zysk/Strata z działalności operacyjnej powiększony o wartość amortyzacji)	36 505	24 373

APM - Alternatywny Pomiar Wyników - **Dług netto** (tys. PLN)

APM - Alternatywny Pomiar Wyników	31.12.2022	31.12.2021
Dług netto	94 788	72 205

Informacja o Alternatywnym Pomiarze Wyników znajduje się również w Informacji dodatkowej do Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

## 6. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

### 6.1. Stosowane zasady ładu korporacyjnego

Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego w 2022 r. sporządzone zostało zgodnie z § 70 ust. 6 pkt 5 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 poz. 757).

W 2022 r. Emitent stosował zasady ładu korporacyjnego, które określone zostały w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” (Dobre Praktyki GPW, DPSN), stanowiącym Załącznik do Uchwały nr 13/1834/2021 Rady Giełdy z dnia 29 marca 2021 r., opublikowanym i ogólnie dostępnym na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. poświęconej zagadnieniom ładu korporacyjnego (<https://www.gpw.pl/dobre-praktyki>).

Informacja na temat stosowania przez Spółkę zasad zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021 znajduje się na stronie ML System poświęconej relacjom inwestorskim, pod adresem <https://ir.mlsystem.pl/oferta-publiczna/dokumenty> korporacyjne/

### 6.2. Zasady ładu korporacyjnego, od których stosowania odstąpiono

Zgodnie z oświadczeniem Zarządu, w 2022 roku Spółka deklarowała stosowanie zasad ładu korporacyjnego określonych w „Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW 2021”, z wyjątkiem zasad przedstawionych poniżej, od których stosowania odstąpiono.

Spółka nie stosowała 13 zasad szczegółowych wyrażonych w punktach 1.3.1., 1.3.2., 1.4., 1.4.1., 1.4.2., 2.1., 2.2., 3.3., 3.4., 3.6., 3.7., 4.1., 4.3.zbioru DPSN 2021

Emitent nie stosował wyrażonych w punkcie 1.3.1. oraz 1.3.2. zasad nakazujących uwzględnianie w strategii biznesowej spółki tematyki ESG w szczególności obejmującej zagadnienia środowiskowe, zawierające mierniki i ryzyka związane ze zmianami klimatu i zagadnienia zrównoważonego rozwoju oraz sprawy społeczne i pracownicze, dotyczące m.in. podejmowanych i planowanych działań mających na celu zapewnienie równouprawnienia płci, należytych warunków pracy, poszanowania praw pracowników, dialogu ze społecznościami lokalnymi, relacji z klientami. Spółka nie spełnia kryteriów

wymienionych w art. 49b pkt. 1 ustawy o rachunkowości z dnia 15 grudnia 2016 r. (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r., poz. 120 z późn. zm.), implementującej obowiązki wynikające z Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2013/34/UE z dnia 26 czerwca 2013 r. w sprawie rocznych sprawozdań finansowych, skonsolidowanych sprawozdań finansowych i powiązanych sprawozdań niektórych rodzajów jednostek, zmieniająca dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2006/43/WE oraz uchylająca dyrektywę Rady 78/660/EWG i 83/349/EWG (Dz. U. UE. L. z 2013 r. Nr 182, str. 19 z późn. zm.), nie sporządzała dotychczas oświadczenia na temat informacji niefinansowych. Wobec powyższego, w strategii biznesowej Spółki nie uwzględniano tematyki związanej z ESG. W przyszłości, na potrzeby opracowania aktualizacji strategii Spółka rozważy ujęcie w tej strategii tematyki ESG zgodnie z niniejszymi zasadami. Pomimo braku formalnego wymogu, Spółka uwzględniła w swej działalności tematykę ESG - posiada certyfikat PN-EN ISO 14001 oraz ISO 50001 i zgodnie z wymogami tych norm posiada wdrożone procedury i systemy zarządzania dotyczące zarówno zarządzania środowiskowego jak i zarządzania energią.

W 2022 r. Spółka nie stosowała zasad 1.4. oraz 1.4.1. konstytuujących nakaz należytej komunikacji z interesariuszami, w zakresie przyjętej strategii biznesowej poprzez zamieszczanie na swojej stronie internetowej informacji na temat założeń posiadanej strategii, mierzalnych celów, w tym zwłaszcza celów długoterminowych, planowanych działań oraz postępów w jej realizacji, określonych za pomocą mierników, finansowych i niefinansowych, gdzie informacje na temat strategii w obszarze ESG powinny objaśniać, w jaki sposób w procesach decyzyjnych w spółce i podmiotach z jej grupy uwzględniane są kwestie związane ze zmianą klimatu, wskazując na wynikające z tego ryzyka. Spółka nie spełnia kryteriów wymienionych w art. 49b pkt. 1 ustawy o rachunkowości z dnia 15 grudnia 2016 r. (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r., poz. 120 z późn. zm.), implementującej obowiązki wynikające z Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2013/34/UE z dnia 26 czerwca 2013 r. w sprawie rocznych sprawozdań finansowych, skonsolidowanych sprawozdań finansowych i powiązanych sprawozdań niektórych rodzajów jednostek, zmieniająca dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2006/43/WE oraz uchylająca dyrektywę Rady 78/660/EWG i 83/349/EWG (Dz. U. UE. L. z 2013 r. Nr 182, str. 19 z późn. zm.), nie sporządzała dotychczas oświadczenia na temat informacji niefinansowych. Wobec powyższego, w strategii biznesowej Spółki nie uwzględniano tematyki związanej z ESG w przyszłości, na potrzeby opracowania aktualizacji strategii Spółka rozważy ujęcie w strategii tematyki ESG w zakresie ujętym w ww. zasadach.

1.4.2. – Zasada jest spełniona. Spółka nie publikowała dotychczas wartości wskaźnika równości wynagrodzeń, wskaźnik ten, obliczony za rok 2022, został uwzględniony w niniejszym raporcie (punkt 3.8) i umieszczony na stronie www Spółki poświęconej relacjom inwestorskim.

W odniesieniu do zasad 2.1. i 2.2., Spółka podjęła decyzję o ich niestosowaniu. Emitent nie posiada sformalizowanej polityki różnorodności wobec Zarządu oraz Rady Nadzorczej. Członkowie organów dobierani są z uwagi na ich kompetencje, wiedzę, wykształcenie oraz doświadczenie do pełnienia obowiązków w poszczególnych organach. Jednocześnie Spółka zwraca uwagę, że w przypadku Zarządu powyższa zasada jest spełniona pomimo braku posiadania sformalizowanej polityki różnorodności, a w przypadku Rady Nadzorczej była spełniona do lutego 2021 roku (obecnie płeć niedoreprezentowana stanowi 20%). W przyszłości Spółka przyjmie politykę różnorodności wobec Zarządu oraz Rady Nadzorczej, a niniejsze zasady będą determinowały osiągnięcie docelowego poziomu różnorodności.

Emitent nie stosował także zasady 3.3., zgodnie z którą spółka należąca do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 winna powołać audytora wewnętrznego kierującego funkcją audytu wewnętrznego, działającego zgodnie z powszechnie uznanymi międzynarodowymi standardami praktyki zawodowej audytu wewnętrznego. Jednocześnie w spółkach, w których nie powołano audytora wewnętrznego spełniającego ww. wymogi, zasada ta obliuguje komitet audytu (lub rada nadzorcza, jeżeli pełni funkcje komitetu audytu) do dokonania corocznej oceny, czy istnieje potrzeba powołania takiej osoby. W ocenie Spółki powołanie audytora wewnętrznego kierującego funkcją audytu wewnętrznego nie jest uzasadnione z uwagi na rozmiar Spółki, płaską strukturę organizacyjną i niewielką ilość szczebli decyzyjnych, a także zważywszy na jednorodność prowadzonego biznesu. Poszczególne funkcje audytu wewnętrznego są realizowane m.in. przez pełnomocników Zintegrowanego Systemu Zarządzania ISO, Dział Prawny, Finansowy itp. W ocenie Komitetu Audytu i Spółki obecnie funkcjonujący system jest adekwatny i odpowiada wielkości przedsiębiorstwa, skali oraz rodzajowi prowadzonej działalności. Jednocześnie Spółka rozważy konieczność wyodrębnienia tej funkcji w miarę rozwoju Spółki i Grupy.

W 2022 r. Emitent nie zdecydował się na stosowanie zasady 3.4. zgodnie, z którą wynagrodzenie osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oraz kierującego audytem wewnętrznym powinno być uzależnione od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników spółki. Mając na uwadze brak powołania w Spółce audytora wewnętrznego, wynagrodzenia osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oparte są na stałych i zmiennych składnikach wynagrodzenia i są lub mogą być uzależnione od krótkoterminowych wyników Spółki. W przypadku powołania kierującego audytem wewnętrznym – Spółka przyjmie system wynagradzania oparty o inne czynniki niż krótkoterminowe wyniki Spółki.

Spółka w konsekwencji decyzji o niepowołaniu audytora wewnętrznego nie stosowała zasady 3.6.

Emitent nie stosował również zasady 3.7. nakazującej odpowiednie stosowanie zasad 3.4.-3.6. do podmiotów należących do grupy Spółki o istotnym znaczeniu dla jej działalności, gdyż

zarówno w Spółce jak i w podmiotach z nią powiązanych nie wyodrębniono komórki audytu wewnętrznego.

W 2022 r. Spółka zdecydowała, że nie będzie zgodnie z zasadą 4.1. umożliwiała akcjonariuszom udziału w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walnego). Emitent jak dotychczas nie otrzymał zgłoszeń ze strony akcjonariuszy dotyczących umożliwienia im udziału w walnych zgromadzeniach przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej. Przebieg obrad rejestrowany jest w formie protokołu notarialnego oraz nagrania audio, a następnie nagranie oraz treść uchwał podjętych przez walne zgromadzenie publikowane są na stronie internetowej Spółki. Spółka nie stosuje tej zasady również z uwagi na potencjalne ryzyka prawne z tym związane.

Emitent w 2022 r. stał na stanowisku, że nie będzie stosował zasady 4.3., zgodnie z którą Spółka powinna zapewnić powszechną dostępną transmisję z obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym. Spółka dotychczas nie otrzymała zgłoszeń ze strony akcjonariuszy, którzy oczekiwaliby przeprowadzenia transmisji obrad walnych zgromadzeń w czasie rzeczywistym.

### **6.3. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie Emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych**

W spółce funkcjonuje adekwatny i skuteczny system kontroli wewnętrznej, który zapewnia bezpieczne funkcjonowanie zgodnie z obowiązującym prawem, przyjętą strategią oraz wewnętrznymi procedurami.

Emitent sporządza skonsolidowane i jednostkowe sprawozdanie finansowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”). MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMS”).

W procesie sporządzania sprawozdań finansowych jednym z podstawowych mechanizmów kontrolnych jest okresowa weryfikacja sprawozdań finansowych przez niezależnego biegłego rewidenta, a w szczególności przegląd sprawozdania półrocznego oraz badanie sprawozdania



rocznego. Podmiot pełniący funkcję biegłego rewidenta wybierany jest w sposób, zapewniający niezależność przy realizacji powierzonych zadań.

W celu zapewnienia zgodności działania Spółki ze zmianą przepisów prawa wynikających z wejściem w życie Ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, w związku z przepisami rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, w dniu 12 lipca 2018 roku Rada Nadzorcza przyjęła dokumenty szczegółowo regulujące kwestie związane z wyborem i niezależnością biegłego rewidenta, tj. Politykę i procedurę wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania i przeglądu sprawozdań finansowych ML System S.A. i jej Grupy Kapitałowej. Wdrożenie polityki skutkowało wzrostem również operacyjnego zaangażowania Rady Nadzorczej oraz Komitetu Audytu w realizację zadań dotyczących wyboru podmiotu uprawnionego do przeglądu/badania sprawozdań finansowych zgodnie z wymogami prawa. Rada Nadzorcza odpowiada za wybór firmy audytorskiej, co do której rekomendację przedstawia Komitet Audytu. Podmiot uprawniony do przeglądu/ badania sprawozdań finansowych u Emitenta wybierany jest w taki sposób, aby zapewniona była niezależność przy realizacji powierzonych mu zadań.

W ramach zapewnienia niezależności audytorów zewnętrznych Komitet Audytu w szczególności:

- przedstawia Radzie Nadzorczej rekomendacje dotyczące wyboru podmiotu przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego (audytora zewnętrznego), jak również jego zmiany, ocenę jego pracy, w szczególności w aspekcie jego niezależności,
- wyraża opinię w sprawie zaangażowania audytora zewnętrznego w wykonywanie innych usług niż badanie sprawozdań finansowych Spółki,
- monitoruje niezależność audytora zewnętrznego i jego obiektywizm w odniesieniu do wykonywanych przez niego badań,
- dokonuje przeglądu efektywności procesu audytu zewnętrznego.

Przed publikacją roczne sprawozdania finansowe ML System S.A. i Grupy zatwierdzane są przez Zarząd, a następnie podlegają procedurze badania przez biegłego.

Funkcjonujące w Spółce mechanizmy kontroli wewnętrznej pozwalają na odpowiednio wczesne zidentyfikowanie, ocenę i zminimalizowanie ryzyka oraz zapewniają poprawność informacji zawartych w sprawozdaniach finansowych.

Dzięki temu sporządzane przez Spółkę sprawozdania finansowe są rzetelne, prawidłowe i jasne, co potwierdzają opinie biegłego rewidenta.

System kontroli w przedsiębiorstwie opiera się na następujących zasadach:

- zapewnienia dostępu do istotnych, prawdziwych, aktualnych i kompletnych informacji przez osoby odpowiedzialne za podejmowanie decyzji,
- zorganizowania i utrzymywania adekwatnych do prowadzonej działalności systemów informatycznych, które zapewniają właściwe przechowywanie i przetwarzanie danych, ułatwiają ocenę i monitorowanie poszczególnych rodzajów ryzyka oraz generowanie informacji użytecznych przy podejmowaniu decyzji,
- ustalenia zasad przepływu informacji w celu zapewnienia, że odpowiednie informacje trafiają do właściwych adresatów.

Za skuteczność systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych odpowiada Zarząd. Okresowe sprawozdania finansowe i zarządcze przygotowywane są przez Dział Finansowy pod nadzorem merytorycznym Dyrektora ds. Finansów i Inwestycji – Członka Zarządu.

Dane do sprawozdań finansowych pochodzą z systemu finansowo – księgowego, w którym zapisy księgowe dokonywane są na podstawie dokumentów sporządzonych zgodnie z zaakceptowaną przez Zarząd Polityką Rachunkowości, opartą na Międzynarodowych Standardach Sprawozdawczości Finansowej. Dokumenty te są uprzednio sprawdzone przez uprawnione osoby pod względem formalnym, rachunkowym oraz merytorycznym.

Bezpieczeństwo danych zagwarantowane jest poprzez bieżącą weryfikację i aktualizację ograniczeń praw dostępu oraz poziomu zabezpieczeń hasłowych do systemu finansowo-księgowego, jak również poprzez regularne tworzenie kopii zapasowych i ich przechowywanie w sposób bezpieczny.

#### 6.4. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu

Na dzień 31.12.2022 r. akcjonariuszami posiadającymi bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% ogólnej liczby głosów, w rozumieniu art. 4 pkt 17 ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i wprowadzaniu instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. z 2020 r., poz. 2080 z późn. zm.) są:

Tabela 17. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta

Nazwisko i imię, Firma	Łączna ilość akcji przypadająca akcjonariuszowi	Ilość głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów	Udział w kapitale zakładowym
Edyta Stanek	2 000 000	3 000 000	35,36%	30,84%
Dawid Cycoń	2 017 139	3 017 139	35,56%	31,11%
Pozostali	2 467 104	2 467 104	29,08%	38,05%
<b>RAZEM</b>	<b>6 484 243</b>	<b>8 484 243</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Zgodnie ze Statutem ML System S.A. akcje serii A1 w łącznej liczbie 2 000 000 szt. są uprzywilejowane co do głosu w ten sposób, że na każdą akcję serii A1 przypadają 2 (dwa) głosy. Akcje serii A1 należą do Edyty Stanek (1 000 000 szt.) oraz Dawida Cycoń (1 000 000

szt.). Pozostałe akcje są akcjami zwykłymi, dającymi prawo do 1 (jednego) głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie są znane Spółce umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

#### Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) Emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących.

Tabela 18 Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Lp.	Imię i Nazwisko	Stanowisko	Liczba posiadanych akcji	Wartość nominalna akcji (w PLN)
1.	Dawid Cycoń*	Prezes Zarządu ML System S.A. oraz ML System + sp. z o.o., członek Zarządu ML Genetic sp. z o.o. oraz ML Nordic AS	2 017 139	2 017 139
2.	Edyta Stanek**	Wiceprezes Zarządu ML System S.A., Prezes Zarządu ML Genetic sp. z o.o., Prezes Zarządu ML System Inc, Prokurent ML System + Sp. z o.o.	2 000 000	2 000 000
3.	Anna Warzybok***	Wiceprezes Zarządu ML System S.A., Prokurent ML System + Sp. z o.o. oraz ML Nordic AS	31 512	31 512
4.	Piotr Solorz	Przewodniczący Rady Nadzorczej ML System S.A.	565	565
5.	Wojciech Armuła	Członek Rady Nadzorczej ML System S.A.	282	282
6.	Piotr Charzewski	Członek Rady Nadzorczej ML System S.A.	0	0
7.	Aneta Cwynar	Członek Rady Nadzorczej ML System S.A.	0	0

8.	Marcin Madera	Członek Rady Nadzorczej ML System S.A.	0	0
----	---------------	--	---	---

\*od dnia 13.05.2022 członkiem Zarządu ML Nordic AS,

\*\*od dnia 01.07.2022 Prezes Zarządu ML System Inc., od dnia 12.12.2022 r. Prokurent w ML System + Sp. z o.o.

\*\*\*od dnia 13.05.2022 r. Prokurent w ML Nordic AS, od 12.12.2022 r. Prokurent w ML System + Sp. z o.o.

Na dzień 31.12.2022 r. i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

ML System S.A. posiada 100% udziałów (2 000 udziałów o łącznej wartości 100 000 PLN) w jednostce zależnej ML System + sp. z o.o.

ML System S.A. posiada 100% udziałów (2 000 udziałów o łącznej wartości 100 000 PLN) w jednostce zależnej ML System Genetic sp. z o.o. – podwyższenie kapitału nastąpiło na podstawie Uchwały nr 1 z dnia 11.02.2022 r.

ML System S.A. posiada 100% udziałów (30.000 udziałów o wartości 1 NOK szt.) w jednostce zależnej ML Nordic AS - Emitent. od dnia 16.06.2022 roku, tj. od dnia rejestracji jest jednostką dominującą wobec ML Nordic AS

ML System S.A. posiada 100% udziałów (1.000 udziałów o wartości 0,01\$ szt.) w jednostce zależnej ML System Inc. – objęcie udziałów Spółki ML System Inc nastąpiło na podstawie Uchwały nr 1 Zarządu Spółki ML System S.A. w dniu 25.03.2022 r.

Informacje na temat innych spółek w ramach grupy kapitałowej znajdują się w części 3.2 niniejszego sprawozdania.

Członkowie Zarządu lub Rady Nadzorczej nie posiadają w jednostkach zależnych udziałów.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Emitentowi nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

## 6.5. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień

Grupa nie emitowała papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne. Emitent wskazuje jednocześnie, że w Spółce istnieją (w liczbie 2.000.000) akcje uprzywilejowane co do głosu w ten sposób, że na każdą z tych akcji przypadają dwa głosy na Walnym Zgromadzeniu. Akcje uprzywilejowane należą do Dawida Cycoń (1.000.000 sztuk)

oraz Edyty Stanek (1.000.000 sztuk). Pozostałe akcje są akcjami zwykłymi, dającymi prawo do 1 (jednego) głosu na Walnym Zgromadzeniu.

## 6.6. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych

Nie istnieją ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu, takie jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi, przy współpracy Spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych.

## 6.7. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta

Nie istnieją ograniczenia w przenoszeniu prawa własności papierów wartościowych Emitenta.

## 6.8. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Zarząd kieruje działalnością Spółki, zarządza jej majątkiem oraz reprezentuje Spółkę na zewnątrz przed sądami, organami władzy i wobec osób trzecich.

Zarząd podejmuje decyzje we wszystkich sprawach, niezastrzeżonych przez postanowienia Statutu lub przepisy prawa, do wyłącznej kompetencji Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia.

Zgodnie ze Statutem Emitenta, Zarząd składa się od 1 do 5 członków powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą. Członkowie Zarządu powoływani są na okres wspólnej kadencji wynoszącej 5 lat – obecnie Zarząd składa się z 3 osób: Prezesa Zarządu Dawida Cycoń oraz Wiceprezes Zarządu Edyty Stanek i Wiceprezes Zarządu Anny Warzybok, których kadencja zakończy się z upływem roku obrotowego, rozpoczętego w dniu 1 stycznia 2023 roku. Mandat każdego z członków Zarządu ML System S.A. wygaśnie z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia Emitenta zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji. Dawid Cycoń pełni funkcję członka Zarządu od 1 czerwca 2012 r., a Prezesa Zarządu od 1 lipca 2015 r. Anna Warzybok pełni funkcję członka Zarządu od 1 września 2017 r., a Wiceprezesa Zarządu od 23 stycznia 2018 r. Edyta Stanek pełni obowiązki Wiceprezes Zarządu od 3 lutego 2021 r.

Dopuszczalne jest ponowne powołanie tych samych osób na następne kadencje Zarządu. Statut Spółki przewiduje, że do składania oświadczeń w imieniu Spółki oraz do jej reprezentowania upoważnieni są w przypadku Zarządu jednoosobowego – członek Zarządu samodzielnie, a w przypadku Zarządu wieloosobowego – Prezes Zarządu samodzielnie lub członek Zarządu łącznie z Prezesem Zarządu lub prokurentem. Członek Zarządu może być zatrudniony na podstawie umowy o pracę lub innej umowy. Wynagrodzenie z tytułu sprawowania funkcji członka Zarządu może również zostać przyznane na podstawie uchwały Rady Nadzorczej. Odwołanie członka Zarządu nie pozbawia go roszczeń ze stosunku pracy lub innego stosunku prawnego dotyczącego pełnienia funkcji członka Zarządu. Członek Zarządu nie może bez zgody Spółki zajmować się interesami konkurencyjnymi ani też uczestniczyć w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej bądź uczestniczyć w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek organu. Zakaz ten obejmuje także udział w konkurencyjnej spółce kapitałowej, w przypadku posiadania w niej przez członka Zarządu co najmniej 10% udziałów albo akcji bądź prawa do powołania co najmniej jednego członka zarządu. Zgody, o której mowa powyżej, udziela Rada Nadzorcza w formie uchwały. Statut Spółki przewiduje, że Prezes Zarządu kieruje pracami Zarządu, rozdziela poszczególne sprawy i obowiązki pomiędzy członków Zarządu, zwołuje posiedzenia Zarządu oraz im przewodniczy, chyba że regulamin Zarządu stanowi inaczej. Posiedzenia Zarządu mogą odbywać się za pośrednictwem środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwały Zarządu mogą być podejmowane za pośrednictwem środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość lub w głosowaniu pisemnym. Uchwały Zarządu zapadają zwykłą większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu. Zgodnie ze Statutem Spółki, Rada Nadzorcza może przyjąć regulamin Zarządu. Zmiana regulaminu Zarządu lub jego uchylenie wymaga uchwały Rady Nadzorczej.

Szczegółową regulację organizację i sposób wykonywania czynności przez Zarząd określa regulamin Zarządu dostępny na stronie internetowej Spółki ([www.mlssystem.pl](http://www.mlssystem.pl)).

## 6.9. Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki Emitenta

Zasady zmiany Statutu Emitenta reguluje Kodeks Spółek Handlowych. Zgodnie z art. 430 i nast. zmiana Statutu Emitenta wymaga stosownej uchwały Walnego Zgromadzenia oraz wpisu do rejestru sądowego. W myśl art. 415 KSH uchwała Walnego Zgromadzenia dotycząca zmiany Statutu Spółki wymaga większości  $\frac{3}{4}$  głosów.

Statut Spółki nie przewiduje żadnych odmiennych postanowień dotyczących zmian Statutu.

## 6.10 Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa

Zasady zwoływania, działania i uprawnienia walnych zgromadzeń reguluje Kodeks Spółek Handlowych oraz Statut Spółki. Spółka nie posiada Regulaminu Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy może być zwyczajne lub nadzwyczajne i działa zgodnie z zasadami określonymi w powszechnie obowiązujących przepisach prawa, jak również w Statucie Spółki. Zgromadzenie Zwyczajne zwołuje każdorazowo Zarząd spółki w terminie 6 miesięcy po upływie każdego roku obrotowego, a przedmiotem jego obrad są w szczególności:

- zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- udzielenie absolutorium członkom Zarządu i Rady Nadzorczej z wykonania przez nich obowiązków,
- podział zysku lub pokrycie straty.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd z inicjatywy własnej, na pisemny wniosek Rady Nadzorczej, na pisemny wniosek akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego Spółki.

Zgodnie ze Statutem Spółki, Walne Zgromadzenie jest ważne, jeżeli jest na nim reprezentowane co najmniej 50% (pięćdziesiąt procent) wszystkich akcji. Każdy akcjonariusz może uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika.

Zgodnie ze Statutem ML System S.A. akcje serii A1 są uprzywilejowane co do głosu na Walnym Zgromadzeniu w ten sposób, że na każdą akcję serii A1 przypadają 2 (dwa) głosy. Pozostałe akcje są akcjami zwykłymi, dającymi prawo do 1 (jednego) głosu na Walnym Zgromadzeniu.

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy w szczególności:

- zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- udzielenie absolutorium członkom Zarządu i Rady Nadzorczej z wykonania przez nich obowiązków,
- powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej,
- zmiana Statutu,
- podwyższenie kapitału zakładowego Spółki,
- obniżenie kapitału zakładowego Spółki,
- umorzenie akcji,
- podział zysku lub pokrycie straty,
- połączenie Spółki z inną spółką, podział Spółki, przekształcenie Spółki w inną spółkę oraz rozwiązanie Spółki,
- podjęcie decyzji dotyczącej roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa Spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i emisja warrantów subskrypcyjnych, o których mowa w art. 453 § 2 Kodeksu Spółek Handlowych,
- nabycie własnych akcji w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt 2 Kodeksu Spółek Handlowych oraz upoważnienie do ich nabywania w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt 8 Kodeksu Spółek Handlowych,
- umowy, o której mowa w art. 4 § 1 pkt 4 lit. f Kodeksu Spółek Handlowych,
- nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości dla swej ważności nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Uchwały Walnego Zgromadzenia podejmowane są bezwzględną większością głosów, o ile nic innego nie wynika z postanowień niniejszego Statutu lub bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa.

## 6.11. Opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących Emitentem oraz ich komitetów, wraz ze wskazaniem składu osobowego tych organów i zmian, które w nich zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego

### ZARZĄD

Opisano w punkcie 6.8.

### RADA NADZORCZA

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Emitenta we wszystkich dziedzinach jej działalności.

Szczegółowe kompetencje i zasady działania Rady Nadzorczej zostały określone w następujących dokumentach:

- Statut Spółki (dostępny na stronie internetowej [www.mlsystem.pl](http://www.mlsystem.pl)),
- Regulamin Rady Nadzorczej (dostępny na stronie internetowej [www.mlsystem.pl](http://www.mlsystem.pl)),
- Uchwały Walnego Zgromadzenia,
- Kodeks Spółek Handlowych i inne obowiązujące przepisy prawa.

Rada Nadzorcza składa się z od 5 (pięciu) do 7 (siedmiu) osób, powoływanych na okres kadencji wynoszącej 5 lat, przez Walne Zgromadzenie. Mandaty członków Rady Nadzorczej wygasają z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni rok pełnienia przez nich obowiązków. Członkowie Rady Nadzorczej, których mandaty wygasły, mogą być ponownie wybrani. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy jej członkowie zostali zaproszeni. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równej ilości głosów decydujący głos ma jej Przewodniczący (Prezes Rady Nadzorczej). Członkowie Rady Nadzorczej mogą podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Organizację Rady Nadzorczej i sposób wykonywania przez nią czynności określa ustawa przez nią Regulamin. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki.

Zgodnie z par. 25 Statutu Spółki, do kompetencji Rady Nadzorczej należą m.in.

- powoływanie i odwoływanie członków Zarządu,
- ustalanie zasad i regulaminów wynagrodzenia członków Zarządu,

- badanie i ocena sprawozdania finansowego za rok obrotowy w zakresie zgodności z dokumentami i księgami, jak i ze stanem faktycznym,
- badanie i ocena sprawozdania Zarządu o działalności Spółki w zakresie zgodności z dokumentami i księgami, jak i ze stanem faktycznym,
- badanie i ocena wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku lub pokrycia strat,
- nadzorowanie wykonania przez Zarząd uchwał Walnego Zgromadzenia,
- powoływanie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego Spółki,
- wyrażanie zgody na nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości.

W celu wykonywania swych obowiązków Rada Nadzorcza ma prawo badać wszystkie dokumenty Spółki, żądać od Zarządu i pracowników sprawozdań i wyjaśnień oraz dokonywać rewizji stanu majątku Spółki.

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Rada Nadzorcza liczyła 5 osób i składała się z:

Piotr Solorz – Przewodniczący Rady Nadzorczej  
Piotr Charzewski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej  
Aneta Cwynar – członek Rady Nadzorczej  
Wojciech Armuła – członek Rady Nadzorczej  
Marcin Madera – członek Rady Nadzorczej

W trakcie 2022 roku oraz do publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza odbyła w 2022 roku 6 posiedzeń. Podjęte w 2022 roku Uchwały Rady Nadzorczej dotyczyły m.in. przyjęcia Oceny Rady Nadzorczej ML System S. A. dot. Sprawozdania Zarządu z działalności ML System S.A. oraz Grupy Kapitałowej ML System S.A., Sprawozdania finansowego ML System S.A. oraz Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A. za okres od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r., przyjęcia Sprawozdania o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej ML SYSTEM S.A. z siedzibą w Zaczerniu za rok 2021; ustalenia wynagrodzeń Zarządu Spółki, wyrażenia zgody na nabycie prawa własności nieruchomości.

### KOMITET AUDYTU

W Spółce funkcjonuje komisja ds. audytu (Komitet Audytu, KA) działająca w ramach Rady Nadzorczej. W skład Komitetu Audytu wchodzi 3 osoby: Wojciech Armuła (jest Przewodniczącym Komitetu Audytu), Aneta Cwynar oraz Piotr Charzewski.

Komitet realizuje zadania i kompetencje przewidziane dla Komitetu Audytu w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 1415 z późn. zm. i innych regulacjach dotyczących spółek publicznych,

a także wynikających z uchwał Rady Nadzorczej, Regulaminu oraz pozostałych regulacji wewnętrznych Spółki.

Członkowie Komitetu spełniają oczekiwania zamieszczone w pkt. 2.3. „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW”, które w odniesieniu do członków rady nadzorczej wyrażają się poprzez wymóg spełnienia kryterium niezależności wymieniony w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym oraz brak rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.

Komitet pełni funkcję ekspercką dla Rady Nadzorczej i wspiera ją w celu prawidłowego i skutecznego stosowania przez Spółkę zasad sprawozdawczości finansowej, kontroli wewnętrznej oraz współpracy z biegłym rewidentem Spółki.

Komitet Audytu wspiera Radę Nadzorczą w wykonywaniu jej statutowych obowiązków kontrolnych i nadzorczych w zakresie:

- 1) monitorowania procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce i jej Grupie,
- 2) monitorowania skuteczności systemów kontroli wewnętrznej w Grupie i systemów zarządzania ryzykiem,
- 3) monitorowania skuteczności funkcjonowania audytu wewnętrznego w Grupie, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej,
- 4) monitorowania właściwego funkcjonowania systemów identyfikacji i zarządzania ryzykiem,
- 5) monitorowania niezależności wewnętrznych i zewnętrznych audytorów,
- 6) monitorowania procesu rewizji finansowej.

Rada Nadzorcza może powierzyć Komitetowi Audytu wspieranie Rady Nadzorczej w zakresie wykonywania również innych czynności nadzorczych, monitorowania procesu rewizji finansowej.

W oparciu o złożone oświadczenia Spółka ocenia, iż członkowie Komitetu Audytu: Piotr Charzewski, Wojciech Armuła i Aneta Cwynar spełniają kryteria niezależności ustalone na podstawie ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

Osoby wchodzące w skład Komitetu Audytu posiadają wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych oraz zakresu branży, w której działa Emitent.

**Wojciech Armuła** – członek Rady Nadzorczej, Przewodniczący Komitetu Audytu. Jest absolwentem Akademii Ekonomicznej w Krakowie (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie). Ukończył również studia podyplomowe organizowane przez Krakowską Szkołę Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie na kierunku Rachunkowość i Finanse dla zaawansowanych. Od 2008 r. zatrudniony w Addventure sp. z o.o. na stanowisku Starszy analityk finansowy. W latach 2006-2008 związany z Domem Maklerskim PENETRATOR S.A.

pracując na stanowisku analityka finansowego. Był zaangażowany w realizację szeregu ofert publicznych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (m.in. Cyfrowy Polsat, Inteliwise, Rafako, Intersport Polska, Mercator Medical, Ailleron, Archicom, Nanogroup). W latach 1999-2006 zatrudniony w Polinvest sp. z o.o. jako konsultant, realizując i współrealizując projekty z zakresu wycen przedsiębiorstw, analizy opłacalności inwestycji, studia wykonalności projektów infrastrukturalnych, biznes planów różnorodnych przedsięwzięć. Od 2006 r. prowadzi zajęcia z zakresu analizy fundamentalnej przedsiębiorstw Krakowskiej Szkoły Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Jest ekspertem zewnętrznym Ministerstwa Energii (od 2016 r.) oraz Instytutu Nafty i Gazu (od 2009 r.) z zakresu aspektów finansowych realizacji projektów energetycznych. W latach 2009-2015 był ekspertem Małopolskiego Centrum Przedsiębiorczości (asesor w zakresie działalności inwestycyjnej przedsiębiorstw). Od 2015 r. jest również coachem Komisji Europejskiej (EASME, Horizon 2020 SME Instrument) - konsulting i coaching finansowy dla SME. Wojciech Armuła (z uwagi na wykształcenie - absolwent Akademii Ekonomicznej w Krakowie (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), studia podyplomowe organizowane przez Krakowską Szkołę Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie na kierunku Rachunkowość i Finanse dla zaawansowanych, a także doświadczenie zawodowe – zatrudnienie na stanowisku analityka finansowego oraz prowadzenie zajęć z zakresu analizy fundamentalnej przedsiębiorstw Krakowskiej Szkoły Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie) posiada wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości oraz analizy sprawozdań finansowych. Wojciech Armuła posiada również wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent, jest ekspertem zewnętrznym Ministerstwa Energii oraz Instytutu Nafty i Gazu w zakresie aspektów finansowych realizacji projektów energetycznych. Od 14.02.2023 r. pełni funkcję członka Rady Nadzorczej w spółce Mercator Medical S.A.

**Aneta Cwynar** – członek Rady Nadzorczej, członek Komitetu Audytu. Jest absolwentką Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, Wydział Ekonomiczny, Kierunek Zarządzanie i Marketing. W październiku 2005 r. została wpisana do rejestru biegłych rewidentów prowadzonego przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów (numer: 10546). W czerwcu 2007 r. zdała egzamin dyplomowy zorganizowany przez Stowarzyszenie Księgowych w Polsce ze znajomości międzynarodowej sprawozdawczości finansowej akredytowany przez ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Jest członkiem stowarzyszenia ACCA międzynarodowej grupy ekspertów w dziedzinie finansów, księgowości oraz zarządzania. Stowarzyszenie ACCA gwarantuje, że zrzeszeni w nim specjaliści to osoby, które reprezentują sobą najwyższe standardy wykształcenia, nabytych kwalifikacji, umiejętności zawodowych oraz etyki biznesowej. W latach 2015-2017 pełniła funkcje Skarbnika Gminy Świlcza. Do zakresu jej zadań należała odpowiedzialność za obszary z zakresu polityki finansowej gminy, w tym koordynowanie prac związanych z opracowaniem projektu budżetu, nadzór nad realizacją, kontrasygnowanie oświadczeń woli składanych w imieniu gminy oraz kontrola gospodarki finansowej jednostek gminy. Na co dzień współpracuje jako biegły rewident z kilkudziesięcioma firmami. W pracy zawodowej

koncentruje się na badaniu jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych spółek i grup kapitałowych, audycie projektów finansowanych ze środków publicznych i pomocy unijnej, doradztwie podatkowym, organizacji i informatyzacji rachunkowości, sporządzaniu ekspertyz i opinii ekonomiczno – finansowych.

Posiada doświadczenie zawodowe jako konsultant spółek w procesach produkcyjnych. Posiadana wszechstronna wiedza o księgowości, rachunkowości, podatkach i regulacjach prawnych, które obowiązują przedsiębiorstwa, znajomość większości błędów popełnianych przez przedsiębiorców, umiejętność identyfikacji ryzyk związanych z branżą pozwala na wsparcie przedsiębiorstw w ramach ich procesów operacyjnych.

Jest przewodniczącą rady nadzorczej TBS Sp. z o.o. w Boguchwale, wiceprzewodniczącą Przedsiębiorstwa Komunikacji Samochodowej w Rzeszowie S.A. oraz członkiem rady nadzorczej Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Ząbkach Sp. z o.o. Do 2013 r. pełniła funkcję członka rady nadzorczej Miejskiego Centrum Sportu w Ząbkach Sp. z o.o.

**Piotr Charzewski** – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, członek Komitetu Audytu. Jest absolwentem Uniwersytetu Rzeszowskiego, gdzie w 2009 r. ukończył kierunek Prawo, z wynikiem bardzo dobrym. W tym samym roku dostał się na aplikację adwokacką z najlepszym wynikiem w Okręgowej Radzie Adwokackiej w Rzeszowie. Jest również absolwentem kierunku Administracja Publiczna w Wyższej Szkole Prawa i Administracji Przemyśl – Rzeszów. W międzyczasie ukończył kilka kierunków studiów podyplomowych, między innymi Doradztwo podatkowe na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie oraz Prawo własności intelektualnej oraz Prawo Zamówień Publicznych na Uniwersytecie Jagiellońskim. Był uczestnikiem seminarium doktoranckiego, jest także autorem publikacji prawnych, z kręgu prawa gospodarczego i karnego, które są ujmowane w bibliografii PAN. Ponadto, posiada uprawnienia pedagogiczne z zakresu nauczania przedmiotów prawnych.

Obecnie wykonuje zawód adwokata w formie indywidualnej kancelarii adwokackiej (jednoosobowa działalność gospodarcza pod firmą RESLEGAL Kancelaria Adwokacka Adwokat Piotr Charzewski). W pracy zawodowej koncentruje się na problematyce szeroko rozumianego prawa gospodarczego i cywilnego. Na co dzień współpracuje z kilkudziesięcioma firmami. Posiada doświadczenie w ramach prowadzenia własnej działalności gospodarczej oraz w doradztwie – jako adwokat – podmiotom gospodarczym, w tym spółkom giełdowym. Jest współnikiem kilku spółek kapitałowych, pełnił też funkcję kuratora, o którym mowa w art. 42 Kodeksu cywilnego, w kilku spółkach celem ich likwidacji.

Piotr Charzewski posiada bogate doświadczenie w zakładaniu, przekształcaniu oraz obsłudze spółek, analizie i tworzeniu umów, wielokrotnie też brał udział w negocjacjach biznesowych, świadczył usługi doradcze dotyczące zamówień publicznych m.in. na rzecz Uniwersytetu Rzeszowskiego. Posiada także szeroką wiedzę z zakresu finansów, rachunkowości.

W 2022 roku Komitet Audytu odbył 5 posiedzeń poświęconych wykonywaniu obowiązków Komitetu Audytu.



## FIRMA AUDYTORSKA

### **Procedura wyboru firmy audytorskiej:**

Zgodnie z Polityką Wyboru Firmy Audytorskiej przejętą Uchwałą Rady Nadzorczej, wybór firmy audytorskiej dokonywany jest przez Radę Nadzorczą, po zapoznaniu się z rekomendacją Komitetu Audytu.

Wybór dokonywany jest zgodnie z Polityką Wyboru Firmy Audytorskiej: w terminie dwóch miesięcy po zakończeniu roku obrotowego. Spółka wysyła zaproszenia do złożenia ofert na przeprowadzenie badania do nie mniej niż trzech dowolnych firm audytorskich (biorąc pod uwagę czy dana spółka nie świadczy i nie świadczyła usług zabronionych w rozumieniu Polityki Wyboru), w tym do:

- firmy audytorskiej, która przeprowadzała badanie w poprzednim roku obrotowym (chyba że firma ta zgodnie z obowiązującymi przepisami nie może przeprowadzać badań ustawowych)
- co najmniej jednej firmy z tzw. „wielkiej czwórki”
- innych firm audytorskich posiadających doświadczenie w badaniu skonsolidowanych sprawozdań finansowych spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

Za przygotowanie zapytań i zebranie ofert odpowiada Dyrektor ds. Finansów i Inwestycji Spółki, który po otrzymaniu ofert przekazuje Komitetowi Audytu otrzymane oferty wraz ze sprawozdaniem zawierającym m.in. ocenę ofert, zidentyfikowane konflikty interesów, informację na temat zakresu usług oraz wnioski z procedury. Komitet Audytu dokonuje analizy sprawozdania i złożonych ofert i na ich podstawie przedstawia Radzie Nadzorczej, nie później niż do 30 kwietnia, pisemną rekomendację wyboru. Umowa z firmą audytorską powinna być zawarta w terminie do 31 maja.

W dniu 20 maja 2021 r. Rada Nadzorcza podjęła uchwałę nr 1/V/2021 w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych Emitenta za 2021 i 2022 rok (oraz przeglądu sprawozdań śródrocznych) i powierzyła Zarządowi Emitenta wykonanie uchwały. W dniu 31 maja 2021 roku Emitent zawarł umowę z ECDP Audyt Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, ul. Plac Wolności 4 w zakresie wskazanym w uchwale. Wybór nastąpił na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu spełniającej obowiązujące warunki.

Firma audytorska, badająca sprawozdanie finansowe, świadczyła w 2022 roku dodatkową dozwoloną usługę nie będącą badaniem:

Ocenę sprawozdania o wynagrodzeniach Rady Nadzorczej Zarządu za 2021 rok (umowę podpisano w dniu 01.06.2022 r)., Konieczność przeprowadzenia badania wynika z art. 90g Ustawy o ofercie publicznej (...), Dz. U. Dz. U. 2019 r. poz. 2217. Usługa jako czynność rewizji finansowej jest usługą dozwoloną dla badanych jednostek zainteresowania publicznego, w myśl art. 136 ust. 1 Ustawy o biegłych rewidentach. W związku z powyższym dokonano oceny

niezależności firmy audytorskiej i wyrażono zgodę na świadczenie wyżej opisanej usługi przez ECDP Audyt sp. z o.o..

W dniu 31.05.2021 roku firma audytorska zawarła umowę na przeprowadzenie badania rocznego oraz przeglądu śródrocznego sprawozdania finansowego jednostki zależnej ML System + sp. z o.o. oraz ML Genetic sp. z o.o. za 2021 oraz 2022 rok.

Szczegółowe informacje na temat Wynagrodzenia firmy audytorskiej zostały przedstawione w nocie 43. Wynagrodzenie firmy audytorskiej Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

## 7. POZOSTAŁE INFORMACJE

### 7.1. Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W 2022 roku nie wystąpiły istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej. Wykaz spraw sądowych znajduje się w Nocie nr 45 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

### 7.2. Oświadczenie na temat informacji niefinansowych

Emitent nie spełnia kryteriów opisanych w art. 49b ust. 1 Ustawy o rachunkowości, nie sporządza oświadczenia na temat informacji niefinansowych. Emitent i jego jednostki zależne nie posiadają jednostki dominującej wyższego szczebla.

### 7.3. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności Emitenta

W 2022 roku Emitent zawierał umowy istotne z punktu widzenia płynności finansowej i finansowania planów rozwojowych (np. umowy z bankami), istotne dla realizacji celów sprzedażowych umowy na realizację kontraktów oraz umowy z dostawcami/podwykonawcami istotnych dla Spółki elementów infrastruktury produkcyjnej i/ lub badawczej związanej z realizacją celów strategicznych.

Szczegółowy opis innych (poza umowami) istotnych informacji znajduje się w części „Istotne informacje dotyczące 2022 roku” Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

Tabela 19 Istotne umowy zawarte w 2022 z Emitentem

Nazwa podmiotu, z którym zawarto umowę	Zakres	Data zawarcia	wartość kontraktu netto w mln PLN	nr raportu bieżącego
<b>umowy związane z realizacją kluczowych kontraktów</b>				
TAURON Serwis Sp. z o.o. z siedzibą w Jaworznie	Umowa na dostawę paneli fotowoltaicznych wyprodukowanych przez Spółkę na potrzeby budowy farmy fotowoltaicznej o mocy zainstalowanej 37.136,32 kWp w miejscowości Mysłowice-Dzieńkowice.	09.06.2022	48,6*	8/2022
Mithra V sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (Podmiot zależny od PGE Energia Odnawialna S.A.)	Spółka zależna Emitenta ML System+ Sp. z o.o. zawarła z Mithra V sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie umowę na wykonanie zadania pn. "Zaprojektowanie i budowa instalacji fotowoltaicznej PV Pasterzowice o mocy do 8 MW	11.08.2022	22,0	17/2022
<b>umowy związane z realizacją strategii rozwojowej Emitenta</b>				
Wjatech sp. z o.o. z siedzibą w Zaczerniu	Umowa na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie linii do wytwarzania niskowymiarowych struktur półprzewodnikowych. Umowa została zawarta w związku z realizacją przez Spółkę projektu pn. "Active Glass - innowacyjna szyba zespolona dla branży BIPV	27.07.2022	32,0	13/2022

	i mobility" umowa o dofinansowanie nr POPW.01.03.02-18-0017/19 w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020, Oś priorytetowa I: Przedsiębiorcza Polska Wschodnia, działanie 1.3 Ponadregionalne powiązania kooperacyjne, poddziałanie 1.3.2 Tworzenie sieciowych produktów przez MŚP			
<b>Servitech Waldemar Drozdowski</b>	Umowa na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie systemu do hartowania szkła. Umowa została zawarta w związku z realizacją przez Spółkę projektu pn. "Active Glass - innowacyjna szyba zespolona dla branży BIPV i mobility" umowa o dofinansowanie nr POPW.01.03.02-18-0017/19-00 w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020, Oś priorytetowa I: Przedsiębiorcza Polska Wschodnia, działanie 1.3 Ponadregionalne powiązania kooperacyjne, poddziałanie 1.3.2 Tworzenie sieciowych produktów przez MŚP. "	02.08.2022	23,4	15/2022
<b>Klimar sp. z o.o. z siedzibą w Rudnej Małej</b>	Umowa na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie linii do depozycji warstwy ognioochronnej. Umowa została zawarta w związku z realizacją przez Spółkę projektu pn. "Active Glass - innowacyjna szyba	02.08.2022	28,3	16/2022

	zespolona dla branży BIPV i mobility" umowa o dofinansowanie nr POPW.01.03.02-18-0017/19-00 w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020, Oś priorytetowa I: Przedsiębiorcza Polska Wschodnia, działanie 1.3 Ponadregionalne powiązania kooperacyjne, poddziałanie 1.3.2 Tworzenie sieciowych produktów przez MŚP			
<b>Servitech Waldemar Drozdowski</b>	Umowa na dostawę, rozładunek, montaż i uruchomienie nowego systemu przygotowania krawędziowych warstw absorbujących. Umowa została zawarta w związku z realizacją przez Spółkę projektu pn. "Active Glass - innowacyjna szyba zespolona dla branży BIPV i mobility" - umowa o dofinansowanie nr POPW.01.03.02-18-0017/19-00 w ramach Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020, Oś priorytetowa I: Przedsiębiorcza Polska Wschodnia, działanie 1.3 Ponadregionalne powiązania kooperacyjne, poddziałanie 1.3.2 Tworzenie sieciowych produktów przez MŚP.	06.09.2022	44,2	18/2022

#### inne istotne umowy

<p><b>Grupa Kapitałowa Sunpro Power</b></p>	<p>Informacja o zawarciu umów przekraczających 10% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży GK ML System S.A.. Dostawy realizowane były przez Dostawcę na podstawie składanych na bieżąco przez Emitenta zamówień i były wykonywane na warunkach handlowych, odpowiadających warunkom powszechnie stosowanym dla umów tego typu. Przedmiotem zamówień były elementy fotowoltaiczne</p>	<p>08.07.2022</p>	<p>33,5</p>	<p>11/2022</p>
---	--	-------------------	-------------	----------------

\*w przeliczeniu na PLN zgodnie ze średnim kursem EUR w dniu zawarcia Umowy tj. 09.06.2022 r. Zgodnie z raportem bieżącym nr 8/2022 oraz zapisem w Umowie wartość kontraktu jest wyrażona w EUR i wynosi 10,6 mln EUR

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Emitent, oprócz opisanych powyżej umów znaczących dla działalności Emitenta i Grupy, nie jest stroną innych umów, które uznaje za znaczące dla działalności swojej i Grupy, w tym umów ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Emitentowi nie są znane umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami).

## 7.4. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta

Struktura Grupy Kapitałowej została opisana w punkcie 3.2 niniejszego sprawozdania. Określenie głównych inwestycji krajowych i zagranicznych znajduje się w punkcie 4.4 niniejszego sprawozdania. Opis głównych wartości niematerialnych i prawnych znajduje się w punkcie 4.3 niniejszego sprawozdania.

Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi Emitenta znajdują się w Nocie nr 40 do Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

## 7.5. Informacja o umowach zawartych między ML System S.A., a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji.

Pan Dawid Cycoń jest stroną umowy o pracę z Emitentem. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony, a okres jej wypowiedzenia wynosi 3 miesiące. Ponadto Dawid Cycoń jest stroną umowy o zakazie konkurencji przewidującej po stronie Emitenta obowiązek zapłaty na jego rzecz, po ustaniu stosunku pracy, odszkodowania w wysokości ustalonej zgodnie z postanowieniami art. 101(2) § 3 Kodeksu pracy, to jest 75% (słownie: siedemdziesiąt pięć procent) wynagrodzenia (brutto) otrzymanego przez pracownika przed ustaniem stosunku pracy przez okres odpowiadający okresowi obowiązywania zakazu konkurencji, tj. przez 36 miesięcy.

Pani Anna Warzybok jest stroną umowy o pracę z Emitentem. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony, a okres jej wypowiedzenia wynosi 3 miesiące. Ponadto Anna Warzybok jest stroną umowy o zakazie konkurencji przewidującej po stronie Emitenta obowiązek zapłaty na jej rzecz, po ustaniu stosunku pracy, odszkodowania w wysokości ustalonej zgodnie z postanowieniami art. 101(2) § 3 Kodeksu pracy, to jest 75% (słownie: siedemdziesiąt pięć procent) wynagrodzenia (brutto) otrzymanego przez pracownika przed ustaniem stosunku pracy przez okres odpowiadający okresowi obowiązywania zakazu konkurencji, tj. przez 36 miesięcy.

Pani Edyta Stanek jest stroną umowy o pracę z Emitentem. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony, a okres jej wypowiedzenia wynosi 3 miesiące. Ponadto Edyta Stanek jest stroną umowy o zakazie konkurencji przewidującej po stronie Emitenta obowiązek zapłaty na jej rzecz, po ustaniu stosunku pracy, odszkodowania w wysokości ustalonej zgodnie z postanowieniami art. 101(2) § 3 Kodeksu pracy, to jest 75% (słownie: siedemdziesiąt pięć procent) wynagrodzenia (brutto) otrzymanego przez pracownika przed ustaniem stosunku pracy przez okres odpowiadający okresowi obowiązywania zakazu konkurencji, tj. przez 36 miesięcy.

Poza tym Emitent nie jest stroną umów z osobami zarządzającymi, które przewidywałyby rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez

ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

## 7.6. Informacje o kredytach, pożyczkach i gwarancjach

Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w 2022 roku umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem ich kwoty, rodzaju, wysokości stopy procentowej, terminu i wymagalności znajdują się w Nocie nr 19 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

Informacje o udzielonych w 2022 roku pożyczkach, w tym udzielonych podmiotom powiązanym Emitenta, z podaniem ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności znajdują się w Nocie nr 41 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

Informacje o udzielonych i otrzymanych w 2022 roku poręczeniach i gwarancjach, w tym udzielonym podmiotem powiązanym Emitenta znajdują się w Nocie nr 25 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

## 7.7. Informacje o posiadanych przez jednostkę oddziałach (zakładach)

Spółka nie posiada oddziałów.

Na dzień 31.12.2022 r. Spółka posiada jedną wyodrębnioną lokalizację poza siedzibą:  
30-663 Kraków, ul. Wielicka 250  
(Biuro Handlowe)

## 7.8. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi

Wszystkie transakcje z jednostkami powiązanymi zostały zawarte na warunkach rynkowych.

Szczegółowe informacje na temat pożyczek udzielonych/otrzymanych od podmiotów powiązanych zostały przedstawione w nocie 40. Transakcje z podmiotami powiązanymi oraz 41. Pożyczki udzielone / otrzymane od podmiotów powiązanych do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego ML System S.A.

Informacje na temat świadczeń pracowniczych oraz pozostałych świadczeń dla członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej zostały pokazane w nocie 42. Świadczenia pracownicze dla Zarządu i Rady Nadzorczej i innego kluczowego personelu kierowniczego do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej ML System S.A.

## 7.9. Istotne zdarzenia po dniu bilansowym, które mogą wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Emitenta

W dniu 23 stycznia 2023 r. Zarząd Emitenta otrzymał informację, iż Urząd Patentowy Rzeczypospolitej Polskiej decyzjami z dnia 13.01.2023 r. udzielił Spółce dwóch patentów na wynalazek pt. "Sposób otrzymywania selektywnej warstwy ognioodpornej modyfikowanej nanocząsteczkami półprzewodnikowymi oraz wypełniania tą aktywną warstwą komory lub komór szyby zespolonej i szyba zespolona zawierająca tą lub te warstwy." Wynalazki zostały zgłoszone w dniu 29.10.2019 r. pod numerem P.431638 oraz numerem P.441519. Patenty zostały udzielone pod warunkiem uiszczenia opłaty za I okres ochrony wynalazków w terminie 3 miesięcy od doręczenia decyzji.

## 7.10. Inne informacje/wyjaśnienia

7.10.1. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale Emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w przedsiębiorstwie Emitenta, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku; w przypadku gdy Emitentem jest jednostka dominująca, wspólnik jednostki współzależnej lub znaczący inwestor - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych

Informacje o wynagrodzeniach i innych świadczeniach dla osób zarządzających i nadzorujących z tytułu pełnionej funkcji oraz umowy o pracę (brutto, w tys. PLN)

### ZARZĄD EMITENTA

Tabela 20 Wynagrodzenia członków zarządu Emitenta w 2022 roku (wypłacone, należne oraz potencjalnie należne)

Imię i nazwisko	Zajmowane stanowisko/funkcja	Wynagrodzenie z tytułu pełnionej funkcji	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę	Pozostałe świadczenia od Emitenta w związku z zatrudnieniem lub świadczeniem usług****	Wynagrodzenia od spółek zależnych z tytułu pełnionej funkcji	Wynagrodzenia potencjalnie należne z tytułu premii warunkowej
Dawid Cycoń*	Prezes Zarządu	319,3	188,8	3,7	42,0	333,3
Edyta Stanek**	Wiceprezes Zarządu	180,0	224,0	3,7	7,9	333,3
Anna Warzybok***	Wiceprezes Zarządu	180,0	124,0	5,3	1,9	304,0

\* jest również Prezesem Zarządu ML System + Sp. z o.o., członkiem Zarządu ML Genetic sp. z o.o., od 13.05.2022 członkiem Zarządu ML Nordic AS,

\*\*jest również Prezesem Zarządu ML Genetic Sp. z o.o., od dnia 01.07.2022 r. Prezesem Zarządu ML System Inc., oraz od dnia 12.12.2022 r. Prokurentem w ML System + Sp. z o.o.

\*\*\* od 13.05.2022 jest Prokurentem w ML Nordic AS, od dnia 12.12.2022 r. jest również Prokurentem w ML System + Sp. z o.o.

\*\*\*\* w tym również pozostałe świadczenia związane z umową o pracę, np. pakiet medyczny, polisa odpowiedzialności karno-skarbowej, dopłata pracodawcy do PPK/E.

## RADA NADZORCZA EMITENTA

Tabela 21 Wynagrodzenie Rady Nadzorczej Emitenta w 2022 roku (wyplacone, należne oraz potencjalnie należne)

Imię i nazwisko	Zajmowane stanowisko/ funkcja	Wynagrodzenie z tytułu pełnionej funkcji	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę	Pozostałe świadczenia od Emitenta w związku z zatrudnieniem lub świadczeniem usług*	Wynagrodzenia od spółek zależnych z tytułu pełnionej funkcji
Piotr Solorz	Członek Rady Nadzorczej/ Przewodniczący Rady Nadzorczej	72,0	0,0	1,0	0,0
Piotr Charzewski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	30,0	0,0	0,4	0,0
Aneta Cwynar	Członek Rady Nadzorczej	30,0	0,0	1,2	0,0
Wojciech Armuła	Członek Rady Nadzorczej	30,0	0,0	0,0	0,0
Marcin Madera	Członek Rady Nadzorczej	30,0	0,0	0,0	0,0

\* w tym również pozostałe świadczenia związane z wykonywaniem funkcji, np. pakiet medyczny, dopłata pracodawcy do PPK/E.

Osoby nadzorujące u Emitenta nie pobierają z tytułu pełnionej funkcji u Emitenta i/lub jednostek zależnych wynagrodzenia innego niż wskazano powyżej.

## Wartość korzyści wynikających z programów motywacyjnych:

W 2022 roku ML System S.A. nie posiadała programu motywacyjnego.

Szczegóły programu motywacyjnego zakończonego w 2021 roku opisane są w Nocie nr 16 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

7.10.2. Informacje o wszelkich zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących oraz o zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu

Zarówno Emitent jak i spółka zależna nie posiadają wyżej wymienionych zobowiązań.

### 7.10.3. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W 2022 roku i do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Emitent nie posiadał programu akcji pracowniczych.



## SPIS TABEL, WYKRESÓW, RYSUNKÓW

Tabela 1 Podstawowe dane o ML System S.A. ....	10
Tabela 2 Podstawowe dane o ML System + Sp. z o.o. ....	11
Tabela 3 Podstawowe dane o ML Genetic Sp. z o.o. ....	12
Tabela 4 Podstawowe dane o ML Nordic AS ....	12
Tabela 5 Przychody ze sprzedaży na rzecz zewnętrznych klientów w Grupie ML System S.A., w przypisaniu na poszczególne segmenty w roku 2022 oraz 2021, w tys. PLN ....	17
Tabela 6 Przychody zrealizowane z głównymi kontrahentami Grupy, w tys. PLN w 2022 i 2021 roku ....	17
Tabela 7 Znaczący dostawcy Grupy, w tys. PLN w 2022 i 2021 roku ....	17
Tabela 8 Zatrudnienie podane „w osobach” w Grupie ML System w oparciu o umowy o pracę ....	37
Tabela 9 Zatrudnienie ze względu na płeć w Grupie ....	37
Tabela 10. Ryzyka i zagrożenia. ....	58
Tabela 11 Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów GK ML System S.A. i wskaźniki ....	64
Tabela 12 Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów GK ML System S.A. i wskaźniki ....	67
Tabela 13 Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych GK ML System S.A. ....	69
Tabela 14 Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów ML System S.A. i wskaźniki ....	72
Tabela 15 Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej ML System S.A. ....	75
Tabela 16 Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych ML System S.A. ....	77
Tabela 17. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta ....	82
Tabela 18 Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących ....	82
Tabela 19 Istotne umowy zawarte w 2022 z Emitentem ....	90
Tabela 20 Wynagrodzenia członków zarządu Emitenta w 2022 roku (wypłacone, należne oraz potencjalnie należne) ....	94
Tabela 21 Wynagrodzenie Rady Nadzorczej Emitenta w 2022 roku (wypłacone, należne oraz potencjalnie należne) ....	95

Wykres 1 Wykres zwrotu kosztów instalacji w przypadku prawidłowo działających podzespołów ....	28
Wykres 2 Wykres zwrotu kosztów instalacji w przypadku wystąpienia awarii ....	28
Wykres 3 Stan zatrudnienia w Grupie (umowy o pracę) w latach 2018-2022 ....	37
Wykres 4 Przychody ze sprzedaży Grupy w mln PLN ....	64
Wykres 5 Struktura rzeczowa sprzedaży ....	65
Wykres 6 Udział wybranych skonsolidowanych kosztów działalności operacyjnej i pozostałej w 2021 i 2022 roku w ogóle kosztów operacyjnych. ....	66
Wykres 7 Zyski (mln PLN) i marża ....	66
Wykres 8 Porównanie wartości wybranych aktywów trwałych Grupy w mln PLN ....	68
Wykres 9 Struktura aktywów obrotowych Grupy z wyłączeniem środków pieniężnych, w mln PLN ....	68
Wykres 10 Struktura rzeczowa sprzedaży ....	73
Wykres 11 Udział wybranych jednostkowych kosztów działalności operacyjnej i pozostałej w 2021 i 2022 roku w ogóle kosztów operacyjnych ....	74
Wykres 12 Wynik netto (mln PLN) i marża ....	74
Wykres 13 Porównanie wartości wybranych aktywów trwałych ML System S.A. w mln PLN ....	76
Wykres 14 Struktura aktywów obrotowych ML System S.A. w mln PLN ....	76

Rysunek 1 Graficzna prezentacja Grupy Kapitałowej ML System S.A. ....	11
Rysunek 2 : Graficzny plan budynków ML System. Stan na 31.12.2022 ....	13
Rysunek 3 Graficzna prezentacja strategii rozwoju pn. „Nowa Era Kwantowa” - od założeń do celów, z uwzględnieniem teraźniejszości ....	13
Rysunek 4 Zaawansowany system zarządzania budynkiem na przykładzie systemu wentylacji obiektu ....	21
Rysunek 5 Przykładowy ekran z programu zarządzania energią ML SCADA ....	21
Rysunek 6 Graficzna prezentacja produktów linii Smart Glass ....	22
Rysunek 7 Szyba laminowana z aktywną powłoką kwantową , zestaw 1 i 2 komorowy ....	23
Rysunek 8 zespolenie 3 komorowe z pasywną powłoką kwantową ....	23
Rysunek 9 Graficzna prezentacja działania szyby kwantowej ....	23
Rysunek 10 Screen promo video przedstawiający schemat budowy szyby kwantowej ....	23
Rysunek 11. Przykładowe rozwiązania oferowane przez Spółkę zaimplementowane na obiektach siedziby firmy ML System ....	29
Rysunek 12. Obiekty Grupy ML System S.A. ....	29
Rysunek 13 Struktura kanałów sprzedaży ML System ....	36
Rysunek 14 Certyfikatu zgodności z dyrektywą EMC – wersja Desktop ....	47
Rysunek 15 Certyfikatu zgodności z dyrektywą EMC – wersja Tower ....	47

Rysunek 16 Deklaracja zgodności CE – wersja Desktop .....	47
Rysunek 17 Certyfikatu zgodności z dyrektywą EMC – wersja Tower .....	47
Rysunek 18 Świadectwo wolnej sprzedaży .....	47
Rysunek 19 Certyfikat dla Systemu Zarządzania wg PN-EN ISO 13485:201.....	47
Rysunek 20 Graficzna prezentacja realizacji strategii Nowej Ery Kwantowej .....	50
Rysunek 21 Przychody ze sprzedaży ML System S.A. w mln PLN .....	72

Fot. 1 Styczeń, Nagroda WNP Awards dla Prezesa Dawida Cyconia za kreowanie ambitnych, innowacyjnych rozwiązań .....	4
Fot. 5 Maj, Udział w Kongresie gospodarczym Welconomy Forum w Toruniu .....	4
Fot. 9 Wrzesień, Nagroda Polskiej Rady Biznesu w kategorii „Wizja i innowacje” dla Prezesa Dawida Cyconia .....	4
Fot. 2 Luty, Dopuszczenie urządzenia Covid Detector do szybkich testów przesiewowych SARS-CoV-2 .....	4
Fot. 6 Czerwiec, Spotkanie przedstawicieli Krajowej Izby Klastrow Energii i OZE z Wiceprzewodniczącym Komisji Europejskiej .....	4
Fot. 10 Październik, Udział w Międzynarodowych Targach Transportu Zbiorowego TRANSEXPO w Kielcach .....	4
Fot. 3 Marzec, Prezentacja szyby kwantowej na międzynarodowej wystawie EXPO 2020 w Dubaju (fot. Patryk Ogorzałek) .....	4
Fot. 7 Lipiec, Dołączenie do Centralnego Klastra Wodorowego.....	4
Fot. 11 Listopad, Udział w międzynarodowych targach SMART CITY EXPO WORLD CONGRESS w Barcelonie .....	4
Fot. 4 Kwiecień, II miejsce w kategorii „Innowacyjność produktów i usług” .....	4
Fot. 8 Sierpień, Pozytywne wyniki badań odporności ogniowej klasy EI30 dla modułów BIPV ML System .....	4
Fot. 9 Grudzień, Prezes Edyta Stanek na liście 100 kobiet 2022 roku rankingu Forbes Women .....	4
Fot. 10 Prezes Zarządu ML System .....	7
Fot. 11 Fasady fotowoltaiczne – realizacje ML System .....	19
Fot. 12 Fotowoltaiczne dachówki – produkt gotowy i wizualizacja zastosowania produktu na zabytkowym obiekcie .....	19
Fot. 13 Ławka fotowoltaiczna .....	20
Fot. 14 Carporty na osiedlu wielorodzinnym .....	20
Fot. 15 Lampy fotowoltaiczne .....	20
Fot. 16 Uroczyste otwarcie Inteligentnego przystanku w Rzeszowie.....	20
Fot. 17 Zadaszenie fotowoltaiczne .....	20

Fot. 18 Pergola fotowoltaiczna.....	20
Fot. 19 Biuro ZDM Gliwice – System zarządzania.....	21
Fot. 20 Piec do hartowania szkła .....	22
Fot. 21 Nadruk ceramiczny na szkle .....	22
Fot. 23 Linia obróbcza szkła .....	22
Fot. 22 Obrabiarka krawędziowa szkła .....	22
Fot. 24 Możliwość zastosowania Q Glass przeszklenie dachowe / świetlik .....	23
Fot. 25 Szyby Q Glass, Sklep Żabka, Warszawa projekt pilotażowy .....	23
Fot. 26 Możliwość zastosowania szyb kwantowych na fasadzie / ścianie osłonowej budynku .....	23
Fot. 27 Szyby generujące energię ze słońca Dalsnibba projekt pilotażowy .....	23
Fot. 28 Luminescencyjne moduły BIPV z grawerem na zadaszeniu .....	24
Fot. 29 Nadruk ceramiczny na fasadzie budynku.....	24
Fot. 30 Moduły PV i szyby laminowane w autobusie wodorowym .....	24
Fot. 31 Ultracienkie szkło i moduły BIPV na jachcie .....	24
Fot. 32 Laboratorium ML System S.A.....	25
Fot. 33 Testy uderzeniowe modułów .....	25
Fot. 34 Komora starzeniowa.....	25
Fot. 35 Test modułów parcie, ssanie .....	25
Fot. 36 Dron i termowizja .....	26
Fot. 37 Skaner mapowanie punktów .....	26
Fot. 38 Klasyczne moduły PV na gruncie .....	27
Fot. 39 Farma fotowoltaiczna.....	27
Fot. 40 Kolorowe moduły PV na dachu domu jednorodzinnego.....	27
Fot. 41 Instalacja PV na dachu firmy .....	27
Fot. 42 Kolorowe moduły PV na gruncie.....	27
Fot. 43 Moduły klasyczne PV na ścianie budynku .....	27
Fot. 44 Koncepcja zastosowania kolorowych modułów PV na budynku zabytkowym .....	27
Fot. 45 Rozdzielnice ML System .....	28
Fot. 46 Falowniki ML System .....	28
Fot. 47 Screen materiału video promującego budowę farmy w Mysłowicach: <a href="https://www.youtube.com/watch?v=cZPRbzpexBo">https://www.youtube.com/watch?v=cZPRbzpexBo</a> .....	30
Fot. 48 Wizualizacja i budowa Infinity Wrocław, źródło: <a href="http://infinityoffices.pl/">http://infinityoffices.pl/</a> .....	30
Fot. 49 Instalacje fotowoltaiczne Szpital Wojewódzki w Poznaniu .....	31
Fot. 50 Szklana fasada, Hala OSIR Włocławek, źródło zdjęcia: <a href="http://osir.wloclawek.pl/obiekt/hala-sportowo-widowiskowa/">http://osir.wloclawek.pl/obiekt/hala-sportowo-widowiskowa/</a> .....	31
Fot. 51 Stacja ładowania pojazdów, Holandia, źródło: <a href="https://hermanstechnisol.com/projects/fastned-europe/">https://hermanstechnisol.com/projects/fastned-europe/</a> .....	32

Fot. 52 Fasada budynku w Monachium, wizualizacja, źródło: <a href="https://kiessler.info/rischart-theresienhohe/">https://kiessler.info/rischart-theresienhohe/</a> .....	32
Fot. 53 Siedziba Shell w Holandii, świetlik fotowoltaiczny z wykorzystaniem modułów BIPV .....	32
Fot. 54 Białe balustrady BIPV wielomieszkańcowego budynku w Estonii .....	32
Fot. 55 Moduły BIPV w ślusarce okiennej i fasada BIPV, AGH Kraków, budynek C7 .....	33
Fot. 56 Carport zrealizowany dla dealera marki KIA w Mielcu .....	33
Fot. 57 Fasada wentylowana zamontowana na nowym zbiorniku wody pitnej w Rzeszowie .....	33
Fot. 58 Dachowa instalacja fotowoltaiczna, siedziba firmy Lubella w Lublinie .....	33
Fot. 59 Wizualizacja budynku B biurowców Ocean Office, źródło: <a href="http://www.cavatina.pl/downloads/projects/OCEAN_OFFICE_PARK.pdf">http://www.cavatina.pl/downloads/projects/OCEAN_OFFICE_PARK.pdf</a> .....	34
Fot. 60 Fotowoltaiczna fasada wentylowana na budynku modernizowanej szkoły, Norwegia .....	34
Fot. 61 Fasada słupowo ryglowa z elementami fotowoltaicznymi, budynek administracyjny, Szwecja .....	35
Fot. 62 Balustrady z modułami BIPV, budynek wielolokalowy, Szwecja .....	35
Fot. 63 Praca w siedzibie firmy ML System: biura i zakład produkcyjny .....	38
Fot. 64 Gala Polskiej Rady Biznesu .....	40
Fot. 65 Akcja sprzątania lasów zorganizowana z okazji Międzynarodowego Dnia Ziemi .....	41
Fot. 66 Kadry z promo video ML System .....	42
Fot. 67 Element linii do produkcji fotowoltaicznego ogniwa tandemowego, urządzenie do epitaksji .....	44
Fot. 68 Element linii do produkcji fotowoltaicznego ogniwa tandemowego .....	44
Fot. 69 Szyba samochodowa w zakładzie produkcyjnym ML System .....	45
Fot. 70 Pilkington Automotive Poland, Zakład produkcyjny w Chmielowie .....	45
Fot. 71 Covid Detector .....	46
Fot. 72 Prezentacja urzędnika na lotnisku Rzeszów-Jasionka .....	46
Fot. 73 VIII Kongres Business Without Limits .....	46
Fot. 74 Konferencja Zdrowie i życie po COVID-19 .....	46
Fot. 75 Targi Smart City Expo Poland .....	46
Fot. 76 Prototyp elektrolizera wodoru ML System .....	48
Fot. 77 Urządzenie do chemicznego osadzania z fazy gazowej MOCVD .....	49
Fot. 78 Wyświetlacz zmiennej treści z możliwością wyświetlania plików video .....	49
Fot. 79 Fragment linii do obróbki szkła .....	50
Fot. 80 Budowa nowej Hali .....	51

## OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd ML System S.A. oświadcza według swojej najlepszej wiedzy, że roczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi Spółkę i Grupę zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta i Grupy Kapitałowej Emitenta oraz jej wynik finansowy.

Zarząd ML System S.A. oświadcza, że Sprawozdanie z działalności ML System S.A. i Grupy Kapitałowej ML System S.A. za okres od 1 stycznia 2022 do 31 grudnia 2022 r. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta i Grupy Kapitałowej Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

W imieniu Zarządu ML System S.A.:

Dawid Cycoń - Prezes Zarządu

Edyta Stanek - W-ce Prezes Zarządu

Anna Warzybok - W-ce Prezes Zarządu


Zaczernie, dnia 30 marca 2023 roku